

# JUNTA ORDINARIA de ACCIONISTAS *2015*

29 de abril, 2015



**MASISA**  
Tu mundo, tu estilo

Desempeño  
Operacional  
y Financiero



Estrategia



Desafíos 2015



# MACROECONOMIA LATINOAMERICA

## El PIB de América Latina



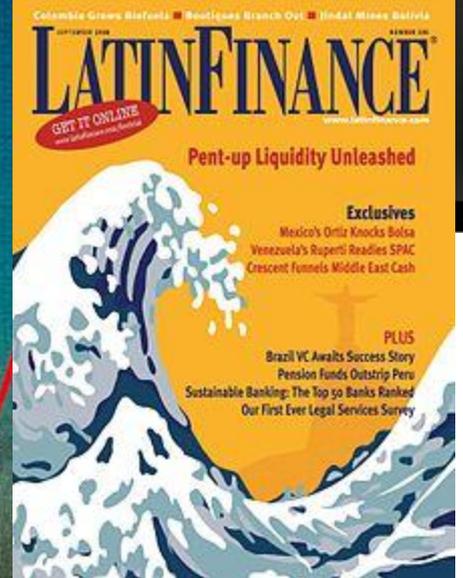
## Ranking de inflación de América Latina

| País      | Inflación |
|-----------|-----------|
| Brasil    | 56,20%    |
| Argentina | 28,38%    |
| Chile     | 8,50%     |
| Perú      | 6,48%     |
| Colombia  | 5,91%     |
| Venezuela | 3,97%     |



The beginning of space tourism  
Race and the American presidency  
What bosses' looks reveal  
Democracy returns to Thailand  
The world's silver lining

### It's rough out there



GET IT ONLINE  
Pent-up Liquidity Unleashed  
Exclusives  
Mexico's Orta Knocks Bolsa  
Venezuela's Ruperi Readies SPAC  
Crescent Funnels Middle East Cash  
PLUS  
Brazil VC Awaits Success Story  
Pension Funds Outstrip Peru  
Sustainable Banking: The Top 50 Banks Ranked  
Our First Ever Legal Services Survey

LAWRENCE PIIH: "SE DILMA CONTINUAR, O BRASIL VAI VIRAR UMA ARGENTINA" | ESTILO: A VIDA DE LUXO, CARROS DE CORRIDA E CAVALOS DE RAÇA DE ANDRÉ LARA RESENDE

# ISTOÉ Dinheiro

VINTE ANOS DEPOIS DO PLANO REAL, QUE ACABOU COM A HIPERINFLAÇÃO, A ECONOMIA BRASILEIRA DÁ SINAIS PRECUPANTES DE FRAGILIDADE: AS CONTAS DO GOVERNO NÃO FECHAM E O BURACO EXTERNO SÓ FAZ AUMENTAR. É HORA DE IMPEDIR O AGRAVAMENTO DESSA CRISE E RESTAURAR A CONFIANÇA PERDIDA JUNTO A EMPRESÁRIOS E INVESTIDORES PARA O PAÍS VOLTAR A CRESCER

## APOGANDO EM NÚMEROS

Fuente: FMI

infobae

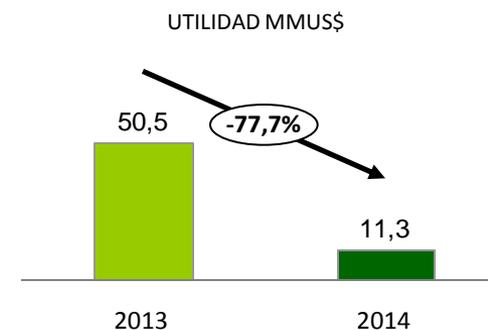
## ● Ingresos por Ventas aumentan +13,2%

- ✓ Principalmente por venta de activos forestales en Chile (Hancock)
- ✓ Mayores ingresos por venta de tableros en Venezuela y México (integración de activos de Rexcel)
- ✓ Mayores ventas de madera aserrada y resinas



## ● Utilidad Neta alcanza US\$ 11,3 millones, -77,7%

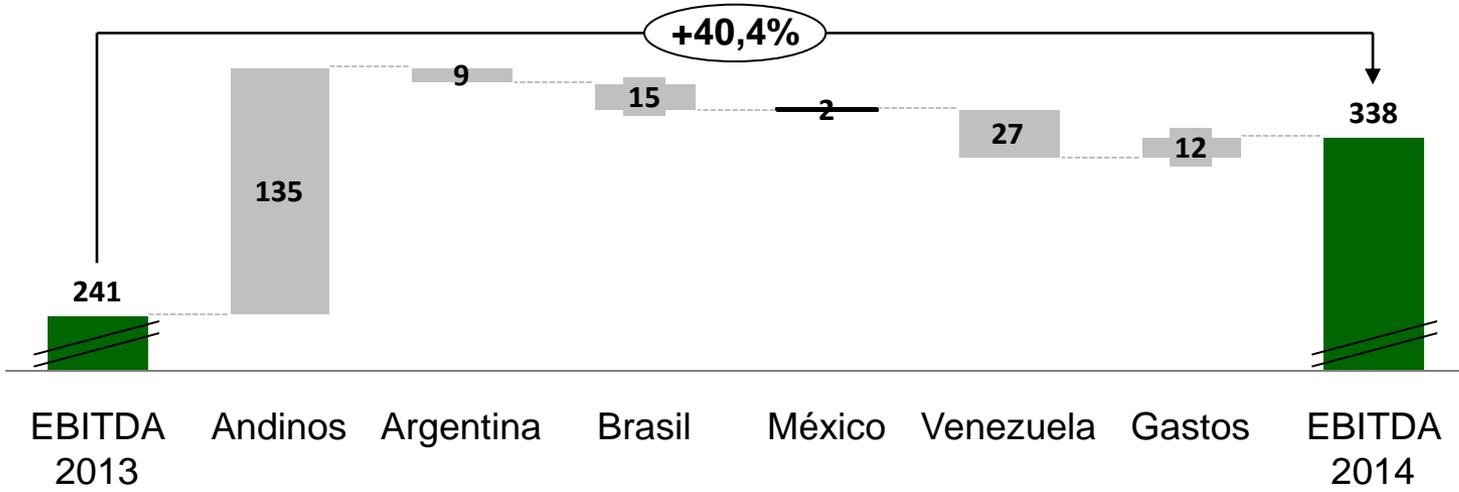
- ✓ Principalmente por menores márgenes en Venezuela por aumentos de gastos por inflación y corrección monetaria
- ✓ **Utilidad Liquida Distribuible** alcanzó **US\$ 98,7** millones (+72,2 millones)



# RESUMEN RESULTADOS 2014

## ● EBITDA aumenta US\$ 97,2 MM; +40,4%

- ✓ Principalmente por venta de activos forestales en Chile y por mayor volumen de venta en México
- ✓ EBITDA recurrente -19,3% debido a dificultades productivas y menores ventas en mercado local en Venezuela
- ✓ EBITDA recurrente ex-Venezuela -12,1% por efectos de tipo de cambio de Brasil, menores ventas forestales recurrentes en Chile y menores ventas en Argentina.



# HECHOS DESTACADOS 2014



**MASISA**  
Tu mundo, tu estilo



## ● México:

- ✓ Proyecto MDF: construcción de acuerdo a lo planificado (61% avance)



## ● Chile:

- ✓ Mejoras operacionales
- ✓ Competitividad de costos
- ✓ Mayores exportaciones



# HECHOS DESTACADOS 2014

## ● Brasil:

- ✓ Sin crecimiento
- ✓ Mejor calidad y productividad planta MDP
- ✓ Mejor mix MDF
- ✓ Reestructuración costos y gastos



## ● Argentina:

- ✓ Contracción de volúmenes por recesión económica y devaluación
- ✓ Pago dividendos: US\$ 10,3 millones



## ● Venezuela:

- ✓ Mayores exportaciones: 52 mil m<sup>3</sup> en 2014
- ✓ Independencia en acceso a divisas



# ACCION MASISA ACTUAL: \$ 21,00

## Rango 2014 precio acción Masisa: \$ 34,05 a \$18,50

- ✓ Desaceleración en Latinoamérica
- ✓ Aumento percepción de riesgo por los acontecimientos en Venezuela
- ✓ Bajo nivel de transacciones



Desempeño  
Operacional  
y Financiero



Estrategia

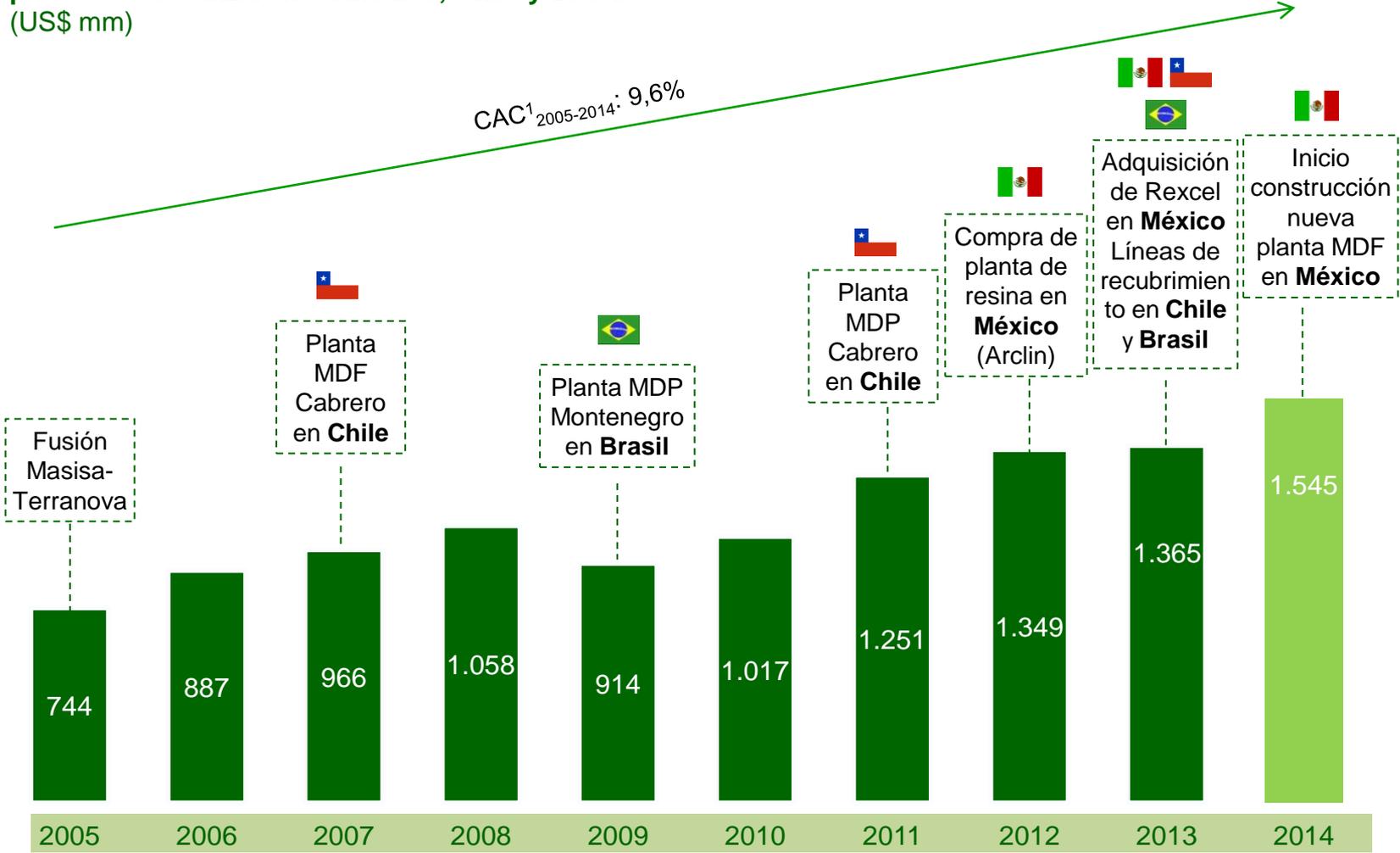


Desafíos 2015



# Crecimiento hasta 2014: Enfocado en Chile, México y Brasil

Los ingresos tuvieron un CAC de 9,6% durante 2005-2014 y las inversiones en capacidad del período se focalizaron en México, Chile y Brasil (US\$ mm)



# Adaptación del énfasis de la estrategia al nuevo ciclo económico

La estrategia de Masisa está actualmente enfocada en eficiencia en costos y gastos, desarrollo de los proyectos clave en curso y en rentabilizar los activos existentes, gestionando la continuidad de la operación de Venezuela de una manera autosuficiente

## ● Eficiencia

✓ **Reducción Costos**  
Proyecto LEAN Manufacturing  
Proyecto Evojet Brasil  
Eficiencias en costos (operacionales, logística y sinergia forestal) → MMUS\$ 31,4

✓ **Reducción Gastos**  
Reestructuraciones en países y centro corporativo → MMUS\$ 10,0

### Ahorros anuales MMUS\$ 41,4

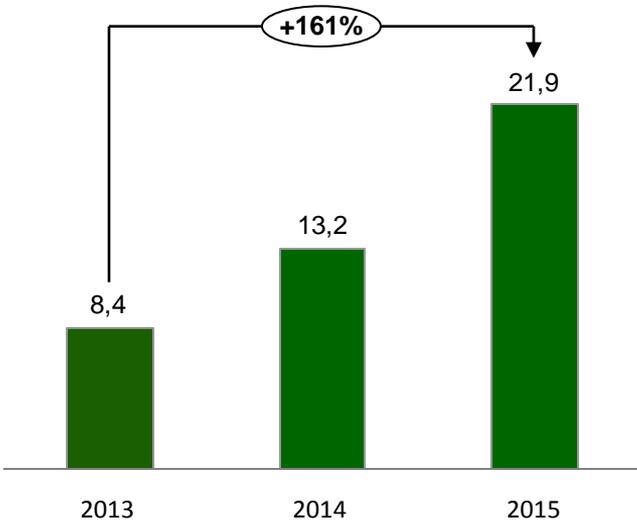
✓ **Control Capex**  
MMUS\$ 200 → MMUS\$ 153 para 2015



# Adaptación del énfasis de la estrategia al nuevo ciclo económico

## Rentabilizar activos

### ✓ Molduras MDF: Exportaciones a Norteamérica



**EBITDA**



# Adaptación del énfasis de la estrategia al nuevo ciclo económico

## ● Rentabilizar activos

### ✓ Mayor utilización de capacidades PB (Chile, México y Brasil)

Capacidad disponible PB sin necesidad de inversión:

|        |                          |
|--------|--------------------------|
| Chile  | → 165 mil m <sup>3</sup> |
| Brasil | → 145 mil m <sup>3</sup> |
| México | → 180 mil m <sup>3</sup> |



# Adaptación del énfasis de la estrategia al nuevo ciclo económico

## ● Alianza estratégica Forestal con Hancock

### ✓ Masisa vende 80% de un patrimonio forestal de baja sinergia ubicado en el sur de Chile

- 32,5 mil hectáreas plantadas de pino radiata
- Consolida el plan de financiamiento de inversiones al 2015
- Incremento US\$ 107,5 millones Utilidad Liquida a distribuir



# Adaptación del énfasis de la estrategia al nuevo ciclo económico

## ● Fortalecimiento financiero

### ✓ Bono internacional por US\$ 300 millones

- Tasa de 9,5% anual
- Bullet 5 años
- Fortalece posición financiera próximos 4 años



# Adaptación del énfasis de la estrategia al nuevo ciclo económico

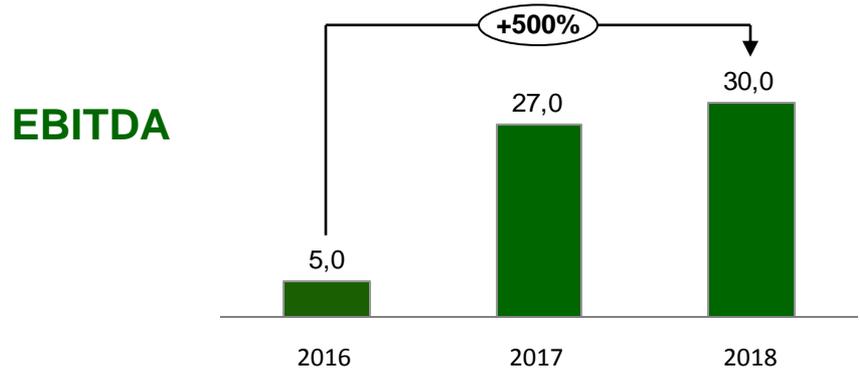
## ● Desarrollo de proyectos



**Proyecto MDF – México:**

Estado de avance de acuerdo a presupuesto

Capex: MMUS\$ 132



Desempeño  
Operacional  
y Financiero



Estrategia



Desafíos 2015



# DESAFIOS PARA EL AÑO 2015

## Recuperar resultados:

- ✓ Ahorro de costos y gastos
- ✓ Acelerar el ritmo de innovación de nuevos productos
- ✓ Aumentar porcentaje de utilización de nuestras plantas
- ✓ Disciplina financiera a través de control de Capex



# JUNTA ORDINARIA de ACCIONISTAS 2015



*Esta presentación puede contener proyecciones, las cuales constituyen declaraciones distintas a hechos históricos o condiciones actuales, e incluyen sin limitación la actual visión y estimación de la administración de futuras circunstancias, condiciones de la industria y desempeño de la compañía. Algunas de las proyecciones pueden ser identificadas por el uso de los términos "podría", "debería", "anticipa", "cree", "estima", "espera", "planea", "pretender", "proyectar" y expresiones similares. Son ejemplo de proyecciones las declaraciones respecto de futuras participaciones de mercado, fortalezas competitivas futuras proyectadas, la implementación de estrategias operacionales y financieras relevantes, la dirección de las futuras operaciones, y los factores o tendencias que afectan las condiciones financieras, liquidez o resultados operacionales. Dichas declaraciones reflejan la actual visión de la administración y están sujetas a diversos riesgos y eventualidades. No hay seguridad que los esperados eventos, tendencias o resultados ocurran efectivamente. Estas declaraciones se formulan sobre la base de numerosos supuestos y factores, incluido condiciones generales de la economía y del mercado, condiciones de la industria y factores operacionales. Cualquier cambio en los referidos supuestos o factores podría causar que los actuales resultados de Masisa y las acciones proyectadas de la compañía difieran sustancialmente de las expectativas presentes. Se deja expresa constancia que este documento tiene un propósito netamente informativo, no teniendo ni pretendiendo tener alcance legal en su contenido.*