



JUNTA ORDINARIA
DE ACCIONISTAS
2017

MASISA
Tu mundo, tu estilo

CONTENIDOS

**Escenario
macro
económico**

Estrategia

**Desempeño
operacional y
financiero**

**Desafíos
2017**



ESCENARIO MACROECONOMICO



● Situación Macroeconómica

- ✓ Países en **recesión**: Venezuela, Brasil, Argentina y Ecuador
- ✓ Significativa **desaceleración económica** en la región
- ✓ **Depreciación** de la mayoría de las monedas de la región vs 2015 (promedio)
 - Chile: 3,3%
 - Argentina: 60,1%
 - Venezuela: 239,0%
 - México: 17,8%

ESTRATEGIA



Foco estratégico: defender Resultados Operacionales

● Eficiencias en costos

- ✓ Reestructuraciones en plantas: Chile y Brasil
- ✓ Profundización implementación Programa LEAN manufacturing
- ✓ Costos: -8%

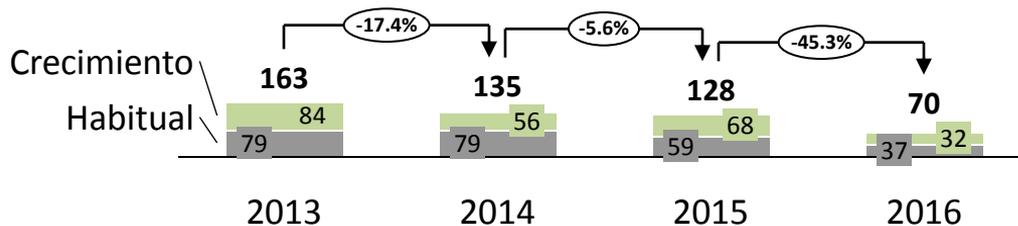
● Control de gastos

- ✓ Gav's: -0,2%, a pesar de la hiperinflación en Venezuela
- ✓ Gav's Ex-Venezuela: -5%

Foco estratégico: mejorar Salud Financiera

Holgura financiera

- ✓ Disminución **deuda**: US\$ 817 millones a US\$ 731 millones: - **US\$ 85 millones**
- ✓ Mejora **capital de trabajo**: US\$-15 millones
- ✓ Control **CAPEX** - adaptando la estrategia a la generación de caja y condiciones de mercado



Clasificación de riesgo:

- ✓ Feller mejora perspectivas nacional de Negativo a Estable

Búsqueda de socio:

- ✓ Proceso avanza de acuerdo a lo planificado

Foco estratégico: mantener captura de Oportunidades

● Fortalecer posición de liderazgo y capturar oportunidades

- ✓ **Crecer** en mercado **mexicano**: nueva planta MDF
- ✓ Defender **market share**: +0,5%
- ✓ Exportaciones **molduras MDF** a Norteamérica: **+18%**

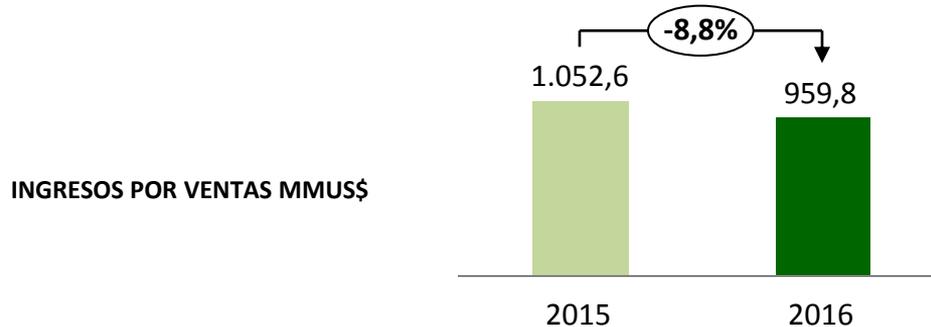


**DESEMPEÑO OPERACIONAL
Y FINANCIERO 2016**



Desempeño financiero

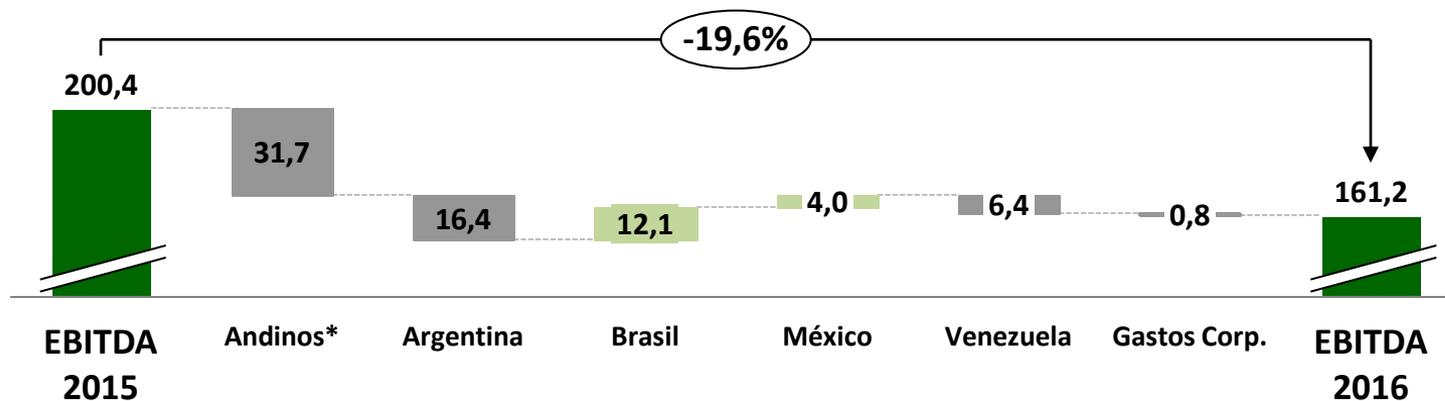
- **Ingresos por Ventas alcanzan US\$ 959,8 millones, -8,8%**
 - ✓ Disminución de precios promedio por devaluación de las monedas
 - ✓ A pesar de volúmenes relativamente estables de venta de tableros (-0,6%)



Desempeño financiero

● EBITDA alcanzó US\$ 161,2 MM; -19,6%

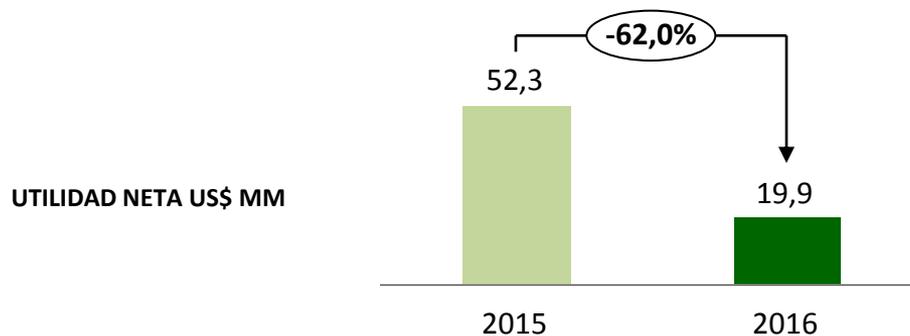
- ✓ Principalmente por EBITDA forestal en Chile, por ventas no recurrentes en 2015
- ✓ Menor EBITDA en Argentina por proceso de ajuste económico
- ✓ Menor EBITDA en Venezuela por recesión y devaluación
- ✓ Mayor EBITDA en México impulsado por aumento de 19% en volúmenes de venta
- ✓ Mayor EBITDA en Brasil producto de venta de bosques de ese país



(*) Incluye Chile, Perú, Ecuador y Colombia

Desempeño financiero

- **Utilidad Neta alcanzó a US\$ 19,9 millones**
 - ✓ Menores resultados en Chile, Venezuela, Brasil y Argentina
 - ✓ **Pérdida/Utilidad Líquida Distribuible** alcanzó **-US\$ 8,0 millones**



Desempeño Operacional y Financiero 2016 por país

México:

- ✓ Nueva planta de MDF: producción, ventas y EBITDA según lo planificado
- ✓ Mayor EBITDA: US\$ 21,1 millones (+23%)



Región Andina (Chile, Perú, Ecuador y Colombia):

- ✓ Aumento de volúmenes de venta de tableros en mercados locales (+3%)
- ✓ Mayores exportaciones de molduras MDF (+33%)



Argentina:

- ✓ Recesión y devaluación promedio de 60,1%
- ✓ Mayores exportaciones de molduras MDF a Norteamérica (+29%)



Desempeño Operacional y Financiero 2016 por país

● Brasil:

- ✓ **Punto de inflexión** en ventas y rentabilidad
- ✓ **Mayor EBITDA forestal:** venta de bosques de ese país



● Venezuela:

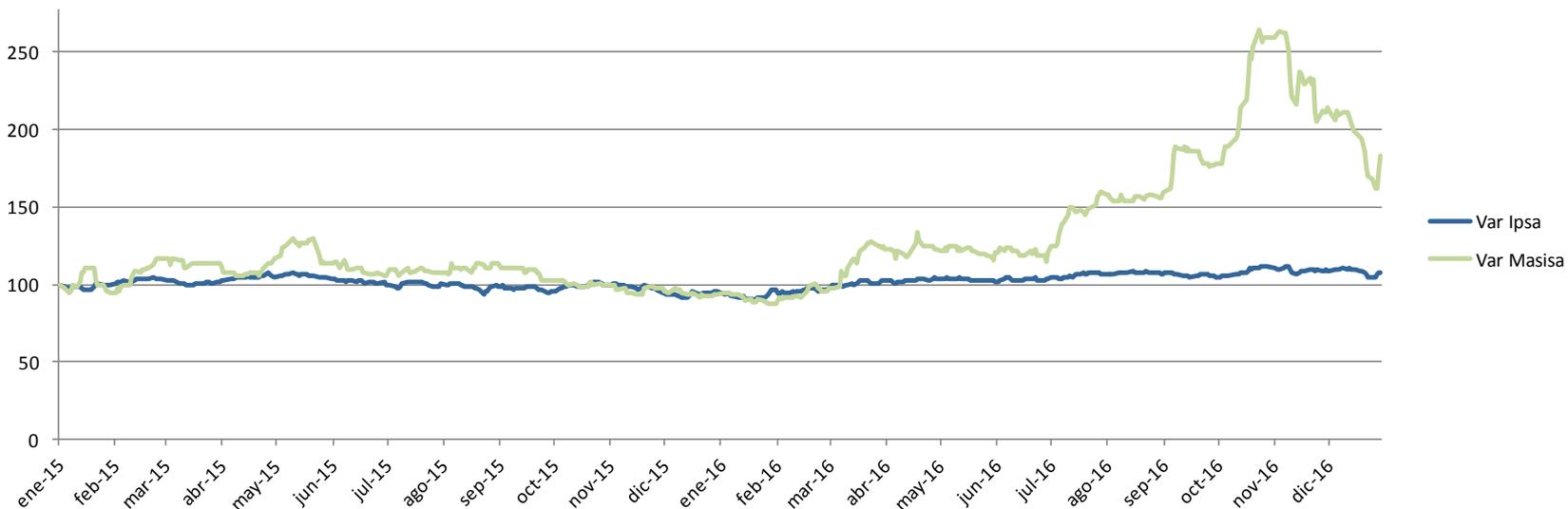
- ✓ Desequilibrio de la economía y a una aguda **recesión**: significativa **devaluación** del tipo de cambio promedio
- ✓ Caída de 44% en volúmenes de venta en el mercado local, compensado parcialmente por un **aumento** de 43% en volúmenes de **exportaciones**
- ✓ Mayor disponibilidad de **dólares** por aumento de exportaciones
- ✓ Venezuela representó **10%** del EBITDA consolidado



Hechos Destacados

Evolución precio:

- ✓ El precio de la acción cerró el año 2016 en **\$33,78** (aumento de 95,3% en 2016)
- ✓ Precio actual **\$ 43,44** pesos



Hechos Destacados

Ingreso al IPSA:

- ✓ A partir del año 2017 la acción de Masisa reingresa al IPSA después de 3 años



Responsabilidad Social Empresarial y Gestión Ambiental

● Consolidación estándares de **Salud, Medio Ambiente y Seguridad:**

- ✓ 7% avance – 69% de cumplimiento rating SMS
- ✓ Nivel más bajo en frecuencia accidentes en la historia de MASISA

● **Desempeño ambiental:**

- ✓ - 4,6% consumo energía
- ✓ - 7,8% consumo agua
- ✓ - 9,7% reducción de desechos
- ✓ - 11,5% emisiones CO₂



Triple Resultado Masisa

● **Desempeño laboral:**

- ✓ **81%** compromiso

Reconocimientos 2016

- Tercer lugar en **Gobierno Corporativo**



- Premio **Iniciativas Sustentables**: categoría diversidad e inclusión



- Dentro de las empresas que más transparentan su información en el **Índice de Transparencia Corporativa**: 4to lugar - alcanzando el estándar internacional



- **Líder en Sustentabilidad** en Argentina y Brasil

DESAFÍOS 2017



DESAFIOS 2017

- ✓ Rentabilización de la nueva **planta MDF en México**
- ✓ Asegurar la mantención de **liderazgo en valor agregado y melaminas** en toda la región
- ✓ Consolidar **eficiencias de costos** y asegurar ahorros de gastos
- ✓ **Desarrollar exportaciones** a nuevos mercados y nichos de valor agregado
- ✓ **Reducción de deuda:** completar plan de venta de activos no estratégicos por US\$ 140 millones
- ✓ Control de **Capex y capital de trabajo** para asegurar reducción de deuda



MUCHAS GRACIAS

JUNTA ORDINARIA
DE ACCIONISTAS
2017

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Esta presentación puede contener proyecciones, las cuales constituyen declaraciones distintas a hechos históricos o condiciones actuales, e incluyen sin limitación la actual visión y estimación de la administración de futuras circunstancias, condiciones de la industria y desempeño de la compañía. Alguna de las proyecciones puede ser identificada por el uso de los términos "podría", "debería", "anticipa", "cree", "estima", "espera", "planea", "pretender", "proyectar" y expresiones similares. Son ejemplo de proyecciones las declaraciones respecto de futuras participaciones de mercado, fortalezas competitivas futuras proyectadas, la implementación de estrategias operacionales y financieras relevantes, la dirección de las futuras operaciones, y los factores o tendencias que afectan las condiciones financieras, liquidez o resultados operacionales. Dichas declaraciones reflejan la actual visión de la administración y están sujetas a diversos riesgos y eventualidades. No hay seguridad que los esperados eventos, tendencias o resultados ocurran efectivamente. Estas declaraciones se formulan sobre la base de numerosos supuestos y factores, incluido condiciones generales de la economía y del mercado, condiciones de la industria y factores operacionales. Cualquier cambio en los referidos supuestos o factores podría causar que los actuales resultados de Masisa y las acciones proyectadas de la compañía difieran sustancialmente de las expectativas presentes. Se deja expresa constancia que este documento tiene un propósito netamente informativo, no teniendo ni pretendiendo tener alcance legal en su contenido.



Memoria Anual Masisa 2016

- Integra los principales resultados de Masisa obtenidos el 2016, en las dimensiones financieras, sociales y ambientales de todas sus operaciones en latinoamérica
- Enfoque de Reportes Integrados
- Análisis de materialidad de temas que impactan el negocio
- Presentación del sistema de gestión de sostenibilidad en Masisa
- Más información en masisa.com

