MASISA

Tu mundo, tu estilo

INFORME GESTIÓN DE RIESGOS ASOCIADOS AL CAMBIO CLIMÁTICO

Contenido

1 INTRODUCCIÓN 3
2 METODOLOGÍA 3
3 GOBERNANZA CLIMÁTICA 4
4 ESTRATEGIA 6
5 GESTIÓN DE RIESGOS 14
6 MÉTRICAS Y OBJETIVOS 15

1 INTRODUCCIÓN

La estrategia de resiliencia climática de MASISA incorpora las dimensiones de mitigación y adaptación para gestionar tanto los impactos de la empresa sobre el medio ambiente como también las consecuencias del cambio climático en las operaciones de la compañía.

Las principales acciones de la compañía en los temas son:

• MITIGACIÓN Comprometer con metas asociadas a emisiones de GEI actuales y proyectadas considerando los lineamientos de iniciativas vinculadas a los 1,5 ° C (SBTi, Race To Zero) a nivel regional y por país.

• ADAPTACIÓN Determinar acciones considerando como parte esencial las recomendaciones de TCFD como herramienta principal para la evaluación de riesgos y oportunidades asociados al Cambio Climático

En el presente informe se desarrolla el análisis de gestión de riesgos y oportunidades ambientales asociados al cambio climático según las recomendaciones del TCFD incluyendo las definiciones estratégicas de gobernanza climática, Análisis de escenarios climáticos, gestión de riesgos climáticos, gestión de los riesgos financieros del cambio climático, Oportunidades Financieras Presentadas por Cambio Climático y planes de Adaptación de los Riesgos Físicos del Cambio Climático a nivel corporativo.

2 METODOLOGÍA

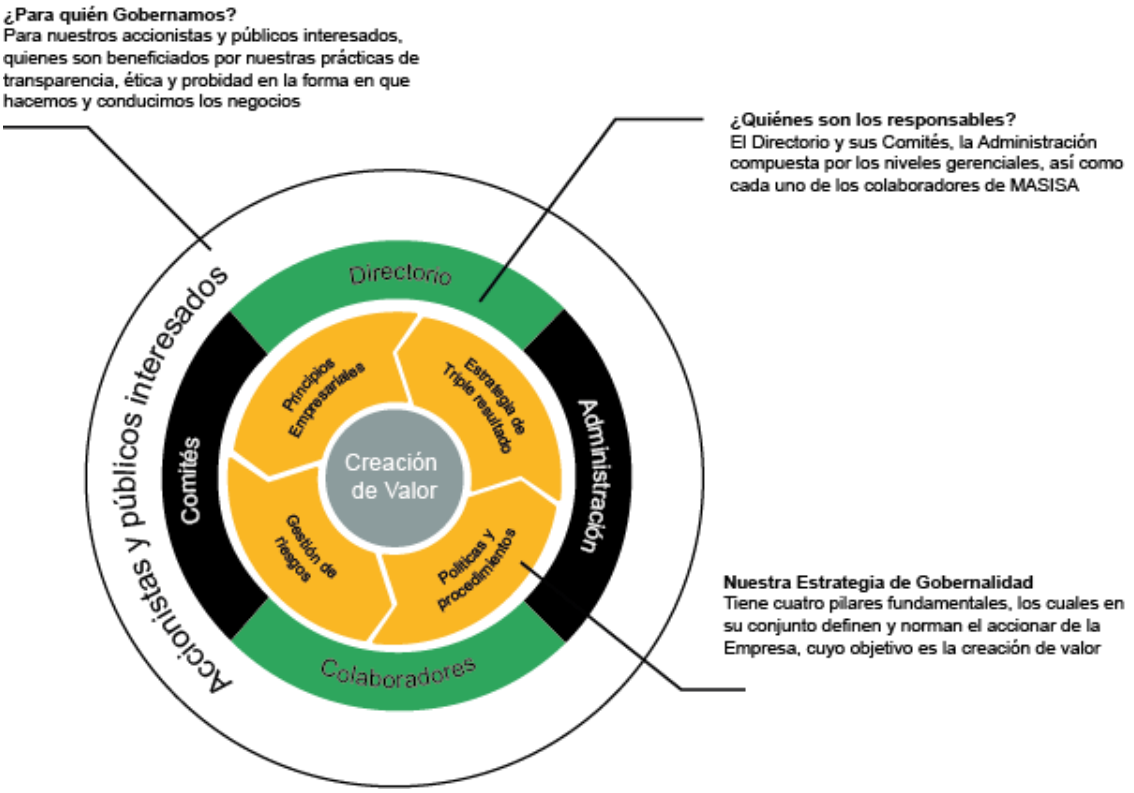
El reporte del grupo de trabajo TCFD establece recomendaciones para que la divulgación de la información sobre los riesgos y las oportunidades que presenta el cambio climático sea transparente, comparable y consistente.

Las recomendaciones del TCFD se estructuran alrededor de cuatro áreas de referencia para la gestión empresarial de las organizaciones: Gobernanza, estrategia, riesgos y métricas y objetivos. Las áreas construyen el marco de información que puede ayudar a los inversores y a otros grupos de interés a entender cómo abordar el cambio climático desde la perspectiva de negocio.

<table>
<tr>
<td>
</td>
<td>Gobernanza
La gobernanza de la organización sobre los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Estrategia
Los impactos reales y potenciales de los riesgos relacionados con el clima y las oportunidades en los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Gestión de riesgos
Los procesos utilizados por la organización para identificar, evaluar y gestionar los riesgos relacionados con el clima.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Métricas y objetivos
Las métricas y los objetivos utilizados para evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relevantes relacionadas con el clima.</td>
</tr>
</table>

3 GOBERNANZA CLIMÁTICA

La estrategia de gobernanza corporativa de MASISA tiene cuatro pilares fundamentales que apuntan a la creación de valor para sus accionistas y sus públicos de interés: sus Principios Empresariales, una **estrategia de Triple Resultado, la gestión de riesgo**, y sus políticas y procedimientos.



MASISA cuenta con un modelo de Gobierno Corporativo que promueve la gestión eficaz y eficiente de sus recursos, creando un ambiente de control interno saludable y aportando a la creación de valor para la mejor toma de decisiones, siendo un factor clave para su estrategia de negocio sostenible en el largo plazo.

El Directorio es el órgano de más alto nivel que administra la Compañía y representa los intereses de todos los accionistas, independientemente de quien haya elegido a sus miembros. Su misión es proteger y valorizar el patrimonio de MASISA.

MASISA cuenta con Comités del Directorio, el principal objetivo de la estructura de comités es garantizar la aplicación de las prácticas de gobernabilidad y transparencia, en beneficio de todos los públicos interesados.

En junio de 2005 se crea el Comité de Riesgo y Auditoría que tiene como principal finalidad asistir al Directorio en las estrategias adoptadas para gestionar los riesgos claves inherentes al negocio y el monitoreo continuo del ambiente de control interno de sus operaciones. Bajo su administración y orientación directa se encuentra la Gerencia de Auditoría Interna de MASISA y el Canal de Denuncias (Whistleblowing). El enfoque del comité de riesgos y auditoría incluye todos los temas relacionados con la creación de valor, incluyendo la gestión de riesgos en las temáticas ESG (de triple impacto). De esta forma, los riesgos ambientales son parte de los asuntos incluidos en el análisis de gestión de riesgos desarrollados por la empresa. El cambio climático es un elemento estratégico para nuestra compañía, siendo un tema material, está incorporado dentro de nuestra

estrategia de sostenibilidad. Es incluido como parte de nuestros pilares estratégicos, las decisiones de inversión, la gestión de riesgos, y el desempeño de nuestros compromisos ESG asociados a nuestra estrategia de sostenibilidad.

De forma complementaria, la empresa tiene constituido un Consejo de Desarrollo Sostenible, liderado por el Gerente General Corporativo e integrado por los Gerentes de primera línea, quienes proponen la Estrategia de Sostenibilidad de MASISA de corto, mediano y largo plazo, donde se definen: políticas, programas y metas, para asegurar que MASISA logre estándares de gestión social, ambiental y salud y seguridad de clase mundial; además este consejo identifica e informa asuntos emergentes y apoya a los ejecutivos de MASISA y sus filiales en el cumplimiento de sus acciones y metas. Da seguimiento del compromiso con los Principios de Pacto Global de las Naciones Unidas, los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 y con la Política y Normas de Desempeño sobre Sostenibilidad Social y Ambiental de la Corporación Financiera Internacional. Asiste al Directorio en la supervisión del desempeño de MASISA en materia de sostenibilidad y del cumplimiento de la Política de Desarrollo Sostenible, incluyendo el cambio climático.

En materia de gestión operacional del cambio climático, se asignan responsabilidades a nivel ejecutivo que recaen sobre diversas gerencias según el ámbito de acción. La gerencia encargada de velar por el cumplimiento de nuestro plan recae sobre la Gerencia de SMS+RC quien reporta directamente al Gerente General y supervisa las acciones de mitigación, establece la hoja de ruta e informa al resto de la organización y al comité de desarrollo sostenible sobre los indicadores claves en materia de gases de efecto invernadero. Además, acompaña junto al área de riesgos sobre aquellos elementos que podrían verse afectados como riesgos de transición y físicos del cambio climático para establecer planes de acción y fortalecer la resiliencia de la compañía para adaptarnos ante nuevos escenarios climáticos.

Mediante la identificación, evaluación y administración de los riesgos y controles internos, MASISA protege e incrementa el valor para sus accionistas y públicos de interés.

La gestión de riesgos es responsabilidad de la Administración y es monitoreada periódicamente por el Directorio, labor que es delegada en el Comité de Riesgo y Auditoría.

MASISA cuenta con un proceso formal y sistemático, a través del cual soporta la gestión de los riesgos para sus negocios. Este proceso incluye dentro de sus principales componentes:

- Evaluación anual de riesgos claves realizada por la Administración y reportada al Directorio.
- Evaluaciones independientes que realiza la Gerencia de Auditoría Interna a la estructura de control interno.
- Evaluaciones de certificación (ISO, OHSAS, FSCR) que realizan empresas externas.
- Revisión de los estados financieros por parte de auditoría externa
- Inspección de riesgos en las operaciones, efectuada por compañías de seguros.

Nuestro Directorio es el responsable final de las materias climáticas y de su supervisión, rol que ejerce por medio de los comités de Desarrollo Sostenible y de Auditoría y Riesgos. Las responsabilidades relativas al clima se asignan a cargos específicos de nivel ejecutivo. El Directorio es responsable de aprobar las metas y monitorear el avance de las iniciativas de reducción de emisiones. Se distribuye en la organización la responsabilidad por la gestión de riesgos y oportunidades determinados en materia climática y hay ciertos roles definidos.

4 ESTRATEGIA

Escenarios (RCP 8.5 y RCP 2.6)

El cambio climático plantea diversos riesgos y oportunidades para las empresas. Así, con la finalidad de identificar, dimensionar y evaluar tales riesgos y oportunidades, como también planificar nuestra estrategia de los próximos años en lo que respecta a nuestras operaciones, cadena de suministro y negocios, nos basamos en los escenarios RCP 8.5 y RCP 2.6. planteados por el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC). Estos escenarios representan una trayectoria de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y una serie de otros factores que podrían ocurrir en el futuro si no se toman medidas significativas para mitigar las

emisiones.

El escenario RCP 8.5 suele ser el escenario más utilizado por las organizaciones que reportan bajo el estándar TCFD, pues se posiciona dentro del escenario más adverso en lo que respecta a emisiones de gases de efecto invernadero y el alza de la temperatura global. Concretamente, este escenario plantea los riesgos físicos asociados a un aumento en la frecuencia e intensidad de eventos climáticos extremos, tales como olas de calor, sequías prolongadas, inundaciones severas y el aumento del nivel del mar, además de impactos negativos en la biodiversidad, los ecosistemas y la disponibilidad de agua dulce.

Por otra parte, el RCP 8.5 plantea el supuesto que, por la continua dependencia de la quema de combustibles fósiles para el desarrollo de las actividades, junto con la falta de adopción de tecnologías bajas en carbono, el aumento de la temperatura global alcanzaría a situarse entre los 4.5°C a 6°C para finales de siglo. Asimismo, el RCP 8.5 no contempla dentro de sus predicciones la implementación de marcos normativos para limitar las emisiones ni tampoco cambios significativos en las tendencias actuales de crecimiento económico y demográfico.

Por el contrario, el escenario RCP 2.6 representa un futuro en el que se implementan medidas estrictas de mitigación para reducir las emisiones de GEI. Se caracteriza por una rápida adopción de tecnologías de energía baja en carbono, eficiencia energética y cambios significativos en los sistemas de energía y uso de la tierra. En consecuencia, el RCP 2.6 espera que las concentraciones atmosféricas de GEI alcancen un pico y luego disminuyan, lo que lleva a un aumento de temperatura limitado a menos de 2°C respecto a los niveles preindustriales.

Estrategia

Nuestra estrategia utiliza elementos de los dos escenarios presentados anteriormente. Por un lado, nos posicionamos frente al escenario ambiental más adverso (RCP 8.5) con la finalidad de identificar la mayor cantidad de riesgos físicos derivados del cambio climático que puedan impactar financieramente sobre nuestra cadena de suministro, operaciones, productos, clientes e inversionistas y, con ello, identificar oportunidades con impacto positivo real, de corto, mediano y largo plazo.

Mientras, por el otro lado, rescatamos los mayores esfuerzos por autoridades políticas por mitigar de forma activa y mancomunada los efectos de la crisis climática, estableciendo incentivos hacia una economía baja en emisiones, reforzando marcos normativos, endureciendo sanciones por incumplimiento a las leyes ambientales y publicando nuevos códigos legales dirigidos hacia las industrias y empresas.

Así, somos conscientes de la necesidad de profundizar nuestro compromiso con la adopción de un modelo de negocios bajo en emisiones, responsable y sostenible, al mismo tiempo que comprendemos nuestra posición como un actor esencial para el cumplimiento de las estrategias de los gobiernos, los acuerdos internacionales y los Objetivos para el Desarrollo Sostenible.

Como parte de nuestra estrategia para enfrentar el cambio climático, en MASISA estamos alineados con los Objetivos Basados en la Ciencia (Science Based Targets) para la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero. Por lo mismo, y en concordancia con nuestro compromiso con el ODS 13 de Acción por el Clima, contabilizamos anualmente nuestra huella de carbono corporativa dentro de sus tres alcances de emisiones y cuya progresiva reducción forma parte de nuestras metas de sostenibilidad para el año 2025.

Riesgos Transicionales

Los riesgos transicionales hacen referencia a los impactos financieros y económicos asociados a la transición hacia una economía de bajas emisiones. Estos riesgos pueden ser del tipo regulatorio, de mercado, tecnológico o reputacional.

Concretamente, y asociado a nuestro escenario 2.6, Estos riesgos surgen como resultado de los esfuerzos por parte de los gobiernos para mitigar los efectos del cambio climático y adaptarse a sus impactos, lo que implica una **transición** gradual hacia tecnologías, prácticas y políticas más sostenibles.

- Riesgos transicionales regulatorios
    - Siguiendo con los planteamientos del escenario RCP 2.6 y respaldándonos con la puesta en marcha del Acuerdo de París y las distintas estrategias nacionales para la mitigación de los efectos del cambio climático como la promulgación de la Ley Marco de Cambio Climático o el diseño de la Estrategia Climática de Largo Plazo 2050, junto con el estado de alerta propuesto por el escenario 8.5 en materia de recursos, es altamente probable que las legislaciones ambientales nacionales sufran modificaciones con la finalidad de responder a los nuevos desafíos climáticos en favor de una mayor resiliencia, justicia ambiental y el desarrollo sostenible.

Riesgo transicional regulatorio identificado
Diseño, tramitación y/o puesta en marcha de marcos normativos referentes a la gestión de los recursos hídricos
Diseño, tramitación y/o puesta en marcha de marcos normativos para el sector forestal en torno a la gestión de las emisiones
Diseño, tramitación y/o puesta en marcha de marcos normativos para el sector forestal en torno a la gestión de la biodiversidad
Diseño, tramitación y/o puesta en marcha de marcos normativos para el sector forestal en torno a la disposición de residuos
Evolución de reglamentos o exigencias acerca de la composición química de los productos
Aumento de carga impositiva asociada a emisiones de gases de efecto invernadero
Aumento de requisitos para cumplir con regulaciones ambientales
Multas o litigios derivados de denuncias ante autoridades ambientales

- Riesgos transicionales de mercado
    - Dentro del orden de los riesgos de mercado propuestos por el RCP 8.5, se consideraron riesgos relacionados con el alza de los precios de combustibles fósiles debido a la sostenida demanda producto de una matriz energética esencialmente ligada a la quema de combustibles fósiles. De forma paralela, y siguiendo con el escenario político planteado por el RCP 2.6, es altamente probable que los gobiernos planteen incentivos en materia tributaria para la preferencia de fuentes de energía renovables y no convencionales. Adicionalmente, y de acuerdo al contexto actual, se consideraron alzas de precio de petróleo por eventos del plano internacional, como la guerra o la escasez del recurso.

Riesgo transicional de mercado identificado
Aumento del precio de la electricidad proveniente de la red central
Variabilidad de los precios de los combustibles fósiles por efectos de la escasez y alta demanda
Aumento de preferencia de clientes y consumidores por productos sostenibles
Aumento de primas de seguro por mayor posibilidad de siniestros

- Riesgos transicionales tecnológicos
    - La transición hacia tecnologías más limpias y eficientes puede hacer que ciertas inversiones se vuelvan obsoletas. En ese sentido, dicho riesgo se definió a partir del escenario planteado por el RCP 2.6 en el cual se señala la disposición de parte

de los gobiernos y distintos actores por adoptar medidas de mitigación, esta vez en materia de innovación y desarrollo de alternativas tecnológicas.

Riesgo transicional tecnológico identificado
Costos para transición a tecnologías bajas en emisiones, energéticamente eficientes y/o para la generación de energías

- Riesgos reputacionales
    - Ante un escenario como los propuestos, vale decir, de alta urgencia climática y amplio interés por parte de la mayoría de los gobiernos por atender dicha urgencia, las empresas que no adopten prácticas sostenibles o que estén asociadas con actividades altamente contaminantes pueden enfrentar una pérdida de reputación y confianza por parte de los consumidores, inversores y otros actores clave.

Riesgo transicional reputacional identificado
Uso de sustancias químicas nocivas para la salud y medio ambiente
Adquisición de materias primas procedentes de fuentes con prácticas forestales no sostenibles
Estigmatización del sector industrial
Perjuicio reputacional por gestión deficiente de la cadena de valor
Pérdida de atractivo crediticio, comercial o de inversión por gestión deficiente de sostenibilidad

Riesgos físicos

Por su parte, los riesgos físicos del cambio climático son los impactos económicos y financieros directamente derivados de fenómenos climáticos extremos y cambios graduales en el clima. Estos riesgos se clasifican en dos categorías: agudos y crónicos. Los riesgos físicos agudos se desprenden de fenómenos climáticos de alta intensidad o atípicos como inundaciones, vientos huracanados y olas de calor fuera de estación, mientras que, los crónicos, son aquellos riesgos provenientes de una transformación del clima como el alza del promedio de la temperatura global, el aumento del nivel del mar o el derretimiento del permafrost.

A partir del escenario 8.5 descrito anteriormente, el conjunto de riesgos contemplados por la empresa consideró como variables la constante presión sobre los recursos naturales, la dependencia de los combustibles fósiles como parte importante de las emisiones de gases de efecto invernadero y el estado crítico de las temperaturas y cambio climático.

- Riesgos físicos agudos
    - El escenario propuesto por el RCP 8.5 y RCP 2.6 plantean la necesidad de emprender acciones inmediatas ante la mayor presencia de fenómenos climatológicos extremos. Estas, por lo general, van dirigidas hacia una adaptación de las empresas a las nuevas condiciones sobre las cuales operan y para las

cuales, en el caso de MASISA, consideramos eventos como incendios forestales, plagas y enfermedades.

Riesgo físico agudo identificado
Escasez de materia prima por mayor frecuencia de incendios
Escasez de materia prima por presencia prolongada de plagas o enfermedades
Reducción de la vida útil de los productos por deterioro anticipado causado por mayor frecuencia de fenómenos climáticos y meteorológicos extremos
Reducción del valor de la empresa por deterioro anticipado de sus activos causado por mayor frecuencia de fenómenos climáticos y meteorológicos extremos
Retrasos de producción y baja eficiencia por consecuencia de eventos meteorológicos extremos

- Riesgos físicos crónicos
    - De manera similar al conjunto de riesgos anterior, el principal riesgo identificado por la empresa en esta materia es la sequía provocada por una alteración de los patrones climáticos generados por el cambio climático.

Riesgo físico crónico identificado
Escasez de materia prima por sequía prolongada
Alza de nivel del mar por derretimientos de polos

Los diversos riesgos analizados e identificados por la empresa se presentan de manera más completa en la siguiente tabla, indicando su clasificación, temporalidad y posible impacto financiero

Tipo de riesgo	Clasificación	Riesgo identificado	Posible impacto financiero		Temporalidad
Transicional	Mercado	Aumento del precio de la electricidad proveniente de la red central	Estado de Resultados	Gastos	Corto
Transicional	Mercado	Variabilidad de los precios de los combustibles fósiles	Estado de Resultados	Gastos	Corto
Transicional	Mercado	Aumento de preferencia de clientes y consumidores por productos sostenibles	Estado de Resultados	Ingresos	Mediano
Transicional	Mercado	Aumento de primas de seguro	Estado de Resultados	Gastos	Corto
Transicional	Regulatorio	Diseño y/o puesta en marcha de marcos normativos para la gestión eficiente y sostenible de	Balance General	Activos y Pasivos	Mediano

		los recursos hídricos en el sector forestal			
Transicional	Regulatorio	Diseño y/o puesta en marcha de marcos normativos para la reducción de las emisiones del sector productivo de fabricación de productos forestales	Balance General	Activos y Pasivos	Mediano
Transicional	Regulatorio	Diseño y/o puesta en marcha de marcos normativos para el sector forestal en torno a la gestión de la biodiversidad	Balance General	Activos y Pasivos	Mediano
Transicional	Regulatorio	Diseño y/o puesta en marcha de marcos normativos para el sector forestal en torno a la disposición de residuos	Balance General	Activos y Pasivos	Mediano
Transicional	Regulatorio	Evolución de reglamentos o exigencias acerca de la composición química de los productos	Balance General	Activos y Pasivos	Mediano
Transicional	Regulatorio	Aumento de carga impositiva asociada a emisiones de gases de efecto invernadero	Estado de Resultados	Gastos	Mediano
Transicional	Regulatorio	Aumento de requisitos para cumplir con regulaciones ambientales	Estado de Resultados	Gastos	Mediano
Transicional	Regulatorio	Multas o litigios derivados de denuncias ante autoridades ambientales	Estado de Resultados	Gastos	Corto
Transicional	Reputacional	Uso de sustancias químicas noscivas para la salud y medio ambiente	Estado de Resultados	Ingresos	Corto
Transicional	Reputacional	Adquisición de materias primas procedentes de fuentes con prácticas forestales no sostenibles	Estado de Resultados	Ingresos	Corto
Transicional	Reputacional	Estigmatización del sector industrial	Estado de Resultados	Ingresos	Corto
Transicional	Reputacional	Perjuicio reputacional por gestión deficiente de la cadena de valor	Estado de Resultados	Ingresos	Largo
Transicional	Reputacional	Pérdida de atractivo crediticio, comercial o de inversión por gestión deficiente de sostenibilidad	Balance General	Capital y Financiación	Mediano
Transicional	Tecnológico	Costos para transición a tecnologías bajas en emisiones, energéticamente eficientes y/o para la generación de energías	Balance General	Capital y Financiación	Mediano
Físico	Agudo	Escasez de materia prima por mayor frecuencia de incendios	Estado de Resultados	Gastos	Mediano
Físico	Agudo	Escasez de materia prima por presencia prolongada de plagas o enfermedades	Estado de Resultados	Gastos	Largo
Físico	Agudo	Reducción de la vida útil de los productos por deterioro	Estado de Resultados	Ingresos	Mediano

		anticipado causado por mayor frecuencia de fenómenos climáticos y meteorológicos extremos			
Físico	Agudo	Reducción del valor de la empresa por deterioro anticipado de sus activos causado por mayor frecuencia de fenómenos climáticos y meteorológicos extremos	Estado de Resultados	Gastos	Largo
Físico	Agudo	Retrasos de producción y baja eficiencia por consecuencia de eventos meteorológicos extremos	Balance General	Activos y Pasivos	Mediano
Físico	Crónico	Escasez de materia prima por sequía prolongada	Estado de Resultados	Gastos	Largo
Físico	Crónico	Aumento del nivel del mar por derretimiento de los polos	Balance General	Gastos	Largo

Oportunidades

En el contexto del cambio climático y el impulso hacia la transición de economías resilientes y bajas en emisiones, distintas oportunidades pueden surgir para la implementación de mejoras, innovación y alternativas en la producción. Por su parte, TCFD ofrece cinco categorías para identificar oportunidades para la adaptación y mitigación de riesgos e impactos de las empresas:

1. Eficiencia de recursos

   Este conjunto de oportunidades engloba todas aquellas maneras en las cuales se pueda aumentar al máximo el uso eficiente de los recursos disponibles. Concretamente, estas oportunidades engloban medidas como la mayor eficiencia en los procesos de transporte de materias primas, producción y distribución de productos finales, así como también las medidas de reciclaje y revalorización de residuos o la reducción de uso de agua durante la producción.

   Por lo mismo, nuestro norte en MASISA siempre estará en implementar prácticas de producción más eficientes en términos de consumo energético y de materias primas. Respecto de nuestra gestión, dado que nos abastecemos principalmente de fibra de madera para la fabricación de nuestros productos, buscamos diversificar nuestra fuente de abastecimiento a partir de residuos de madera proveniente de terceros.

   Además, otra oportunidad de avanzar dentro del mayor aprovechamiento de recursos se presenta en nuestra estrategia de Economía Circular, en la cual estamos actualmente trabajando para llevar a cabo.

2. Fuentes de energía

   Las oportunidades relacionadas con las fuentes de energía guardan relación con los medios de los cuales puede disponer la empresa para reducir el consumo de energía y las emisiones derivadas del consumo de energía proveniente de fuentes convencionales. Las oportunidades más destacadas de este grupo son la adopción

de fuentes de energía renovables no convencionales, la implementación de nuevas tecnologías de menor consumo e impacto, la participación de las empresas en el mercado de carbono y el uso de los incentivos dispuestos por el sector público en apoyo de la transición hacia modelos de negocio de menor nivel de emisiones.

En concordancia con lo anterior, desde MASISA reconocemos nuestra responsabilidad con lograr ser una empresa de impacto positivo a nivel ambiental; por lo mismo, una de las oportunidades que identificamos (considerando que el 100% de nuestras emisiones de alcance 2 provienen del consumo energético de la red central) fue la adquisición de energía eléctrica proveniente de fuentes renovables no convencionales. Esta iniciativa acompaña al resto de proyectos que hemos llevado a cabo durante los últimos años para reducir progresivamente nuestras emisiones y alcanzar la carbono-neutralidad para 2050.

3. Productos y servicios

La creciente conciencia sobre el cambio climático ha llevado a un cambio en las preferencias del consumidor hacia productos y servicios más sostenibles. Las empresas que se adapten a esta demanda emergente pueden acceder a nuevos mercados y generar ingresos adicionales. Así, algunos ejemplos de oportunidades de este tipo son el desarrollo o aumento de productos y servicios bajos en emisiones o el desarrollo de soluciones innovadoras para la adaptación, resiliencia y mitigación de los impactos del cambio climático.

En MASISA, comprendemos que la demanda de productos de madera sostenible está en aumento. Por lo mismo, contamos con nuestro sello de gestión forestal responsable y sostenible FSC (Forest Stewardship Council) y el cual buscamos mantener vigente dentro de nuestro negocio.

No obstante, otra oportunidad que logramos identificar fue la posibilidad de sustituir componentes de producción catalogados como nocivos para la salud y el medio ambiente por otros de origen sostenible y con menor impacto. De lo anterior, uno de nuestros principales objetivos es analizar la posibilidad de reemplazar la resina urea-formaldehído pues, además de lo anterior, su precio varía de acuerdo al precio internacional del petróleo.

4. Mercados

Las empresas que incorporan prácticas de sostenibilidad y reducción de emisiones pueden ser más atractivas tanto para los consumidores como también para los inversores que buscan oportunidades de inversión responsable y sostenible. Por lo mismo, las oportunidades derivadas de esta categoría suelen ser la incursión en nuevos mercados, el uso de incentivos del sector público o el acceso a nuevos activos y ubicaciones que necesitan cobertura de seguro, entre otros.

Con lo anterior, muchos consumidores buscan productos que sean sostenibles y tengan un menor impacto ambiental. En ese sentido, MASISA puede continuar con su estrategia de posicionarse como líder en el mercado de tablas de madera y soluciones para muebles sostenibles, lo que puede atraer a nuevos clientes y aumentar la lealtad de los existentes y aumentar el atractivo para potenciales inversionistas comprometidos con el desarrollo sostenible.

5. Resiliencia

Las empresas que implementen estrategias de adaptación y resiliencia ante los impactos del cambio climático, como eventos climáticos extremos, pueden minimizar el riesgo de interrupciones en sus operaciones y proteger sus activos. Comúnmente, las empresas suelen tratar las oportunidades de resiliencia desde la participación en programas de adopción de energías renovables y métodos de eficiencia de recursos energéticos, la diversificación de cartera de productos, o bien, la sustitución de materiales de producción por otros más sostenibles.

MASISA, por su parte, se sumó durante 2022 al compromiso con los Science Based Targets y al Acuerdo de Producción Limpia por la Economía Circular, el cual impulsa a las empresas a avanzar en forma colaborativa hacia economías de bajo impacto y emisiones.

5 GESTIÓN DE RIESGOS

Anualmente, la Administración de Masisa, debe realizar un proceso de identificación y/o actualización de los riesgos estratégicos que se han definido que la compañía se encuentra inmersa.

Esta identificación se debe realizar en base al Modelo de Riesgos definido, clasificándolos en Riesgos Externos y Riesgos Internos Estratégicos.

Riesgos Externos: aparecen cuando existen fuerzas externas que pueden cambiar significativamente los fundamentos y oportunidades sobre los cuales se basan los objetivos y estrategias generales de la compañía y, en el caso extremo, sacar a la compañía del negocio. En relación a los temas vinculados con el clima, algunos riesgos externos analizados e incluidos son los regulatorios, de mercado, tecnológicos y físicos (agudos y crónicos).

Riesgos Internos Estratégicos: son los riesgos que impiden definir, desarrollar y/o implementar las estrategias de la Compañía en forma exitosa. La definición de una mala estrategia podría sacar a la compañía del negocio. Respecto a la relación con las recomendaciones del TCFD, alguno de los riesgos considerados por la empresa como internos estratégicos y vinculados con el clima son reputacionales y algunos de mercado.

La clasificación de los riesgos tanto externos como internos incorpora riesgos relacionados con el clima, por lo que para el desarrollo de este análisis en base a las recomendaciones del TCFD (descritos anteriormente) se utilizó de base los riesgos identificados previamente por la administración, el consejo de desarrollo sostenible y la gerencia de SMS+RC complementado con información pública de otras empresas de la industria y la información disponible para la industrias de materiales y gestión forestal en SASB.

Respecto al proceso de evaluación de riesgos, es función de la Administración evaluar los riesgos que puedan afectar la conclusión de sus objetivos y de Área de Auditoría Interna verificar que estén adecuadamente valorizados, incluyendo los riesgos ambientales asociados al cambio climático. Para ello:

- Se deberá utilizar una metodología clara y autorizada por el Comité de Riesgo de Auditoría para la identificación de riesgos y evaluación de estos en base a su Impacto y Probabilidad.

- La compañía debe realizar evaluación de sus riesgos operacionales y estratégicos, siendo estos últimos los de más alto nivel.
- La evaluación inicial y final de un riesgo debe ser consensuada entre el consejo de desarrollo sostenible y el dueño del riesgo. De no haber acuerdo en la evaluación, esta será determinada por el Comité de Riesgos y Auditoría.
- Sin perjuicio del punto anterior, el Comité de Riesgos y Auditoría podrá modificar cualquier evaluación de riesgos de la compañía en base a sus criterios de riesgos y buena gobernanza.
- La Administración es responsable de mantener un Mapa de Procesos actualizados para la identificación de los procesos claves y con ello la identificación y evaluación de riesgos.
- Una vez entregada una matriz de riesgos o resultados de auditoría, es responsabilidad del dueño del proceso la mantención de esa matriz, evaluando los riesgos periódicamente.
- Cualquier cambio significativo, deberá ser informado a Auditoría Interna y al Comité de Riesgos y Auditoría.
- Ya sea la Administración y/o la evaluación independiente de Auditoría Interna, tendrán la documentación suficiente que respalde sus conclusiones

6 MÉTRICAS Y OBJETIVOS

En este primer ejercicio de alineamiento en la gestión de riesgos ambientales con la metodología propuesta por el TCFD, las principales métricas y objetivos se han determinado para los riesgos considerados por Masisa como más relevantes y prioritarios. En ese sentido se presentan métricas para el principal riesgo regulatorio, principal riesgo físico, principal oportunidad asociada al clima y en relación a los compromisos de gestión de emisiones de efecto inveradore para los alcances 1, 2 y 3, considerando las respectivas metas definidas por la empresa alineadas con SBT.

Evaluación financiera principal riesgo regulatorio:

En 2021, un reglamento de la DGA (Dirección General de Aguas) comenzó a regular la extracción de recursos hídricos el cual recién comenzó a aplicar en la comuna de Cabreros durante el 2022, con el objetivo de evaluar si la empresa está cumpliendo con los derechos de agua otorgados. La DGA considera que los derechos de agua son mayores que la capacidad de cada nivel freático. Por ahora solo están verificando si cumplimos con la extracción de nuestros derechos de agua, pero en el futuro no sabemos si esto provocará una reducción/eliminación de derechos de agua. En caso de que Masisa exceda el límite de extracción de agua subterránea por derechos de agua reducidos/eliminados, tendrá un costo económico. Estamos gestionando este riesgo mediante la reducción del consumo de agua en nuestra operación, mediante la reutilización del recurso y mediante lineamientos de gestión de recursos hídricos (Política de Gestión de Recursos Hídricos). Asimismo, estamos invirtiendo en medidores de flujo con C en línea en pozos de extracción de agua subterránea para tener una cuantificación efectiva del agua en cada lugar de producción.

Tipo de riesgo	Clasificación	Riesgo identificado	Posible impacto financiero		Temporalidad	Estimación
Transicional	Regulatorio	Aumento de requisitos para cumplir con regulaciones ambientales	Estado de Resultados	Gastos	Mediano (5 años)	USD 136,477

Evaluación financiera principal riesgo físico:

Uno de los principales riesgos físicos agudos es la escasez de materia prima generada por grandes incendios forestales, los que impactan directamente en la cadena de suministros del negocio, encareciendo los costos de fabricación.

A la fecha ya se han reportado perdidas de activos por incendios en las instalaciones de la empresa y en la de sus proveedores, generando costos adicionales y perdidas acelerada de los activos de la compañía.

Tipo de riesgo	Clasificación	Riesgo identificado	Posible impacto financiero		Temporalidad	Estimación
Físico	Agudo	Escasez de materia prima por mayor frecuencia de incendios	Estado de Resultados	Gastos	Mediano	Información sensible de ser publicada*

Por otro lado, son variados los riesgos físicos que se identificaron en la evaluación realizada en conjunto con BID Invest. Entre ellos podemos visualizar escasez hídrica, riesgo de terremotos, tsunami, sequía, entre otros. Si relacionamos un riesgo limitante para la compañía en función del cambio climático, este sería la escasez hídrica, con incidencia directa en la sequía de nuestro país.

La forma de manejar este riesgo es llevando control de los consumos internos de agua hacia los procesos productivos, anticipándonos a la falta de este recurso, optimizando y buscando nuevas alternativas de circularidad del recurso agua a las unidades productivas. Con ello controlar el agua en las operaciones y evitar el cierre de alguna línea productiva por consecuencia de lo mencionado anteriormente.

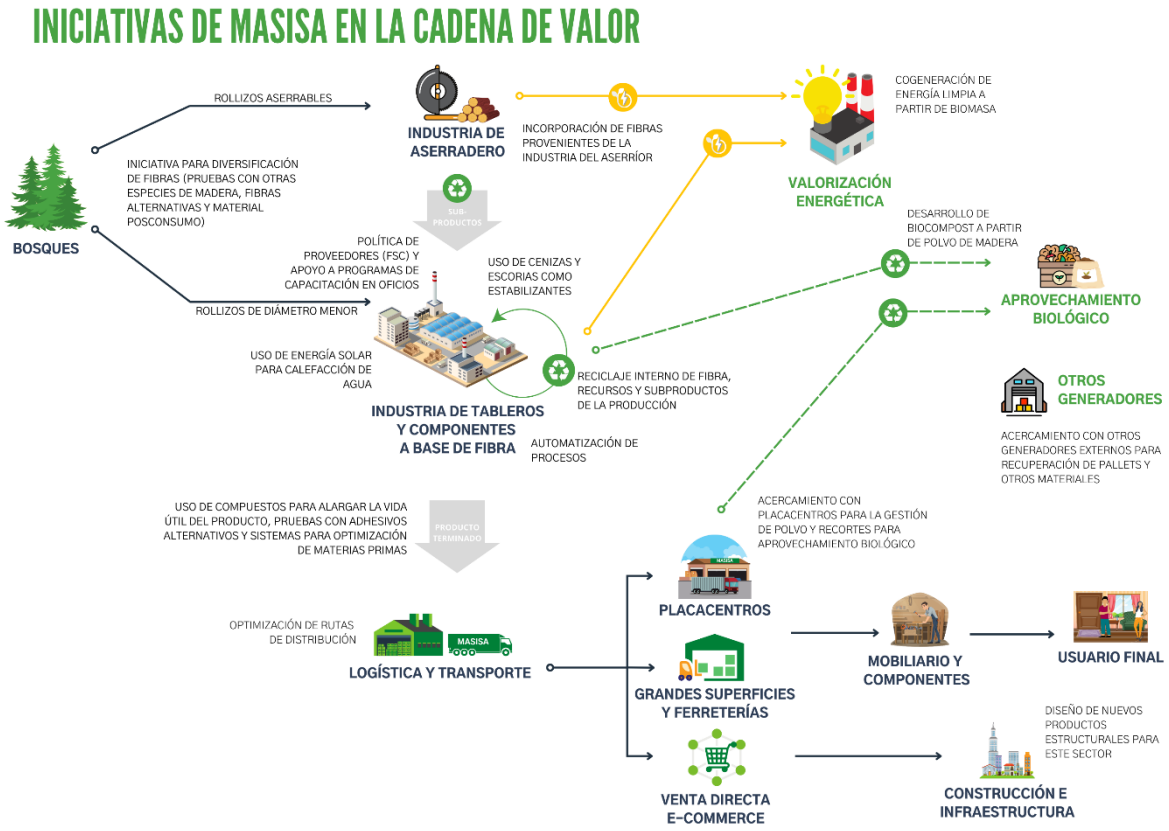
Es importante mencionar que la falta de agua no solo impactaría de manera interna las operaciones de Masisa, sino que además la sequía podría traer consigo falta de la materia prima para la elaboración de nuestros productos.

Podría traer como consecuencias el cierre de las líneas productivas y peligro en las plantaciones forestales.

Tipo de riesgo	Clasificación	Riesgo identificado	Posible impacto financiero		Temporalidad	Estimación
Físico	crónico	Escasez hídrica	Estado de Resultados y/o Activos	Gastos	Largo (10 años)	350.000 USD

Evaluación financiera principal oportunidad asociada al clima:

Masisa ha diseñado una estrategia de circularidad apoyada por el BID, con el obetivo de Ser una empresa referente en materia de sostenibilidad a través del incremento de valor del negocio con soluciones innovadoras de triple impacto (ambiental, social y económico), transformando modelos de producción y consumo más sostenible.



Las principales oportunidades de circularidad son:

Métodos y adhesivos alternativos: desarrollo de estrategia para la innovación en los métodos empleados actualmente y la sustitución de adhesivos con menor huella ambiental.

Estrategia para recuperación, reciclaje y/o disposición de materiales posconsumo: diseñar e implementar un sistema de logística para la recuperación de tableros posconsumo, los cuáles serán acondicionados para integrar en el proceso productivo de MASISA, en otro proceso a partir de sinergias con actores externos, o enviados a disposición final controlada para minimizar los impactos negativos en su ciclo final.

Gestión de residuos en puntos de venta placacentros: establecer mecanismos para el correcto manejo de residuos del producto (recortes y polvo) en los puntos de venta y reutilización de productos finales.

Tipo	Clasificación	Oportunidad identificado	Posible impacto financiero		Plazos	Estimación oportunidad	Costos anuales
Oportunidad	Eficiencia de recursos	Estrategia de circularidad	Estado de Resultados	Ingresos y ahorros	Largo	Información sensible de ser publicada	Información sensible de ser publicada

Por otro lado, desde las oportunidades financieras del cambio climático, hay fuertes tendencias que respaldan el atractivo del Mercado de Carbono, por ejemplo. -Las organizaciones y los gobiernos están comprometidos con la Carbono Neutralidad. -Hay sectores industriales muy activos en la compra de créditos y grandes empresas cierran contratos de suministro de carbono a largo plazo o invierten en proyectos de mitigación. Por estas razones, creemos que la comercialización de bonos de carbono podría ser una línea de negocios atractiva para nosotros. Estamos evaluando la comercialización de bonos de carbono con nuestros bosques en Argentina. Estimamos que las implicaciones financieras de esta oportunidad rondarán los 6,9 millones de dólares

Tipo	Clasificación	Oportunidad identificado	Posible impacto financiero		Plazos	Estimación oportunidad	Costos anuales
Oportunidad	Mercado	Venta de Bonos de Carbono	Estado de Resultados	Ingresos	Median	6,9 mill USD	25,000 USD

Métricas y objetivos de gestión de GEI

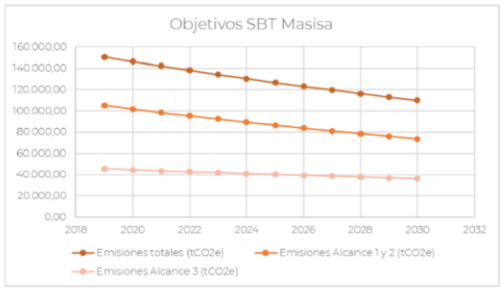
Masisa ha revisado sus metas climáticas definidas al 2025, de manera de poder alinearlas a la ciencia con un compromiso de ambición climática del 1,5°C, concretando este año su adhesión al SBTi (Science Based Targets), con el objetivo de avanzar metas específicas, en una línea de tiempo, de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (en los 3 alcances) proyectadas al 2030, y así cumplir el compromiso de ser carbono neutral al 2050.

Masisa se encuentra actualmente en proceso para la verificación de sus metas alineadas con la ciencia (SBT), ya envió su carta de adhesión y durante el mes de febrero 2024 deberá validar su información.

Proceso validación metas en iniciativa SBTi Science Based Target

Escenario 1: objetivos propuestos SBTi Masisa corto plazo – 2030

Alcance	Emisiones año base 2019 (tCO_2e)	Reducción del alcance	Emisiones año objetivo 2030 (tCO_2e)
Alcance 1 y 2	105.114,32	30%	73.500,59
Alcance 3	45.511,03	20%	36.401,22



Ambición para los objetivos a corto plazo

Alcance	Ambición	Reducción anual
Alcance 1 y 2	1.5°C	Mayor o igual a 4,2%
Alcance 3	Muy por debajo de 2°C	Mayor o igual a 2,5 %

Trayectoria Alcance 1 y 2 – Masisa – Tasa 3,2% reducción anual

Trayectoria Alcance 3 – Masisa – Tasa 2,01 % reducción anual

MASISA.
Tu mundo, tu estilo