

CON
N
W



**PRESENTACIÓN
DE RESULTADOS**

4Q-2023



MASISA
Tu mundo, tu estilo



EXISTIMOS PARA TRANSFORMAR TU MUNDO Y SUS LUGARES PARA UN MEJOR VIVIR

TRANSFORMAMOS

Existimos para accionar e impulsar el cambio y la renovación. Te llevamos más allá, acompañándote en el proceso con nuestro expertise y poniéndonos siempre en tu lugar.

TU MUNDO Y SUS LUGARES

Tu mundo y sus lugares implica todos los espacios, no solo habitacionales, sino donde las personas están, transitan, interactúan y habitan (clínicas, centros educacionales, hubs de transportes, hotelería).

MEJOR VIVIR

Mejor vivir es la aspiración de todo ser humano. Aspiramos a eliminar fricciones de la vida cotidiana, vivir con un diseño que simplifica la vida y aporta estética y valoramos los materiales de calidad y seguros. Un buen vivir se traduce en más felicidad y satisfacción en mi vida y la de otros.



¿Cómo lo hacemos?

Nuestros compromisos que nos diferencian

Nos mueve la innovación

Estamos comprometidos con la innovación constante. Nos mueve transformar e impulsar el cambio.

Sello producción responsable

Estamos comprometidos con una producción responsable, cuidando nuestro medio ambiente, trabajadores y comunidades.

Nos caracteriza la calidad

Estamos comprometidos con entregar la mejor calidad, para generar la confianza que buscamos construir.

Entregamos seguridad

Estamos comprometidos con la seguridad en nuestros procesos. Lo que nos hace estar en una mejora continua.

¿Qué hacemos en MASISA?

Damos soluciones integrales para que el proceso de crear o transformar un lugar sea fluido, con certezas, de calidad y socialmente responsable.

DISEÑAMOS

PRODUCIMOS

INTEGRAMOS

ACOMPañAMOS

**NOS HACEMOS
CARGO**

Estrategia Comercial – Valor Agregado



Estrategia Comercial – Valor Agregado

PORTAFOLIO MASISA

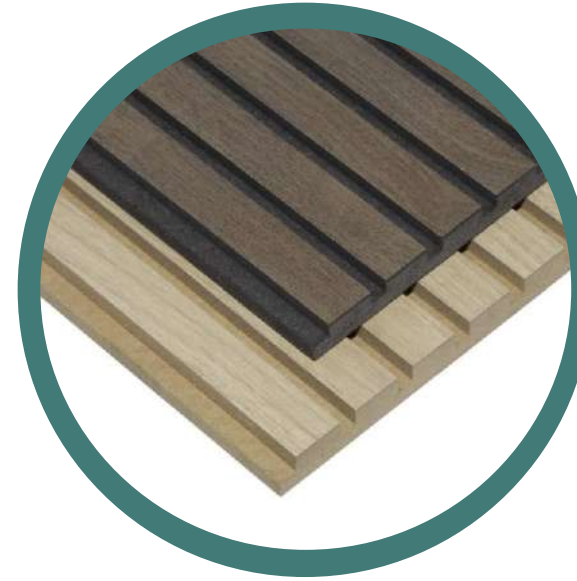
Ampliación del mix de productos

PRODUCTOS ESPACIOS INTERIORES



- Tableros
- Molduras
- Finger Joint
- Bullnose

SOLUCIONES DE DISEÑO INTERIOR



- Revestimientos
- Cielos Interiores
- Pisos Estructurales
- Modulares

SOLUCIONES ARQUITECTÓNICAS EXTERIORES



- Fachadas de alto desempeño
- Cielos exteriores
- Industrialización

MADERA (uso en todos los canales)

Agenda

Hechos destacados a Dic'23

Resultados financieros a Dic'23

Información de Interés

Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)

**PRESENTACIÓN
DE RESULTADOS**

Hechos Destacados Diciembre 2023



INGRESOS A DIC'23

US\$297,6 millones



EBITDA A DIC'23

US\$21,4 millones



RESULTADOS A DIC'23

US\$-51,4 millones



ENDEUDAMIENTO

Deuda financiera constante respecto a 2022

HITOS 2023

- Se implementaron diversas medidas de mitigación para reducir gastos y costos, ajustar producción y recuperar capital de trabajo.
- Se potencia mercado norteamericano con soluciones y servicios de valor agregado.
- Se fortalece la estrategia de la Compañía a través de modelo de venta directa en PEC, con soluciones y servicios de valor agregado a implementarse en 2024.
- Oportuno y favorable Liability Management finalizado en septiembre 2023.
- Venta de los activos de la planta de Chihuahua en México en diciembre de 2023.
- Se mantiene Clasificación de Riesgo en A-, en ambas clasificadoras locales.
- Masisa es incluida en el Anuario de Sostenibilidad 2024 como la cuarta empresa mejor evaluada del rubro en Chile.



**PRESENTACIÓN
DE RESULTADOS**

Agenda

Hechos destacados a Dic'23

Resultados financieros a Dic'23

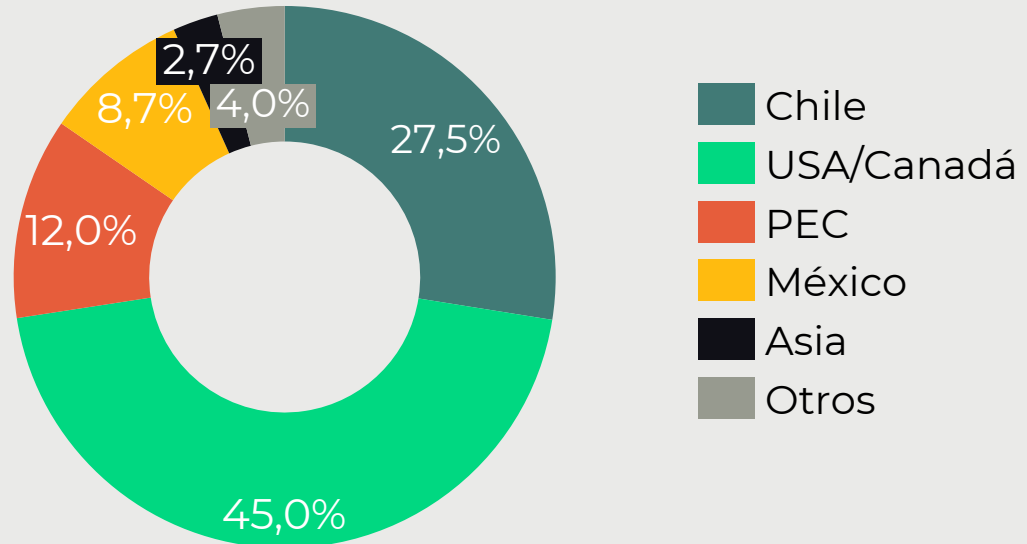
Información de Interés

Consideraciones finales

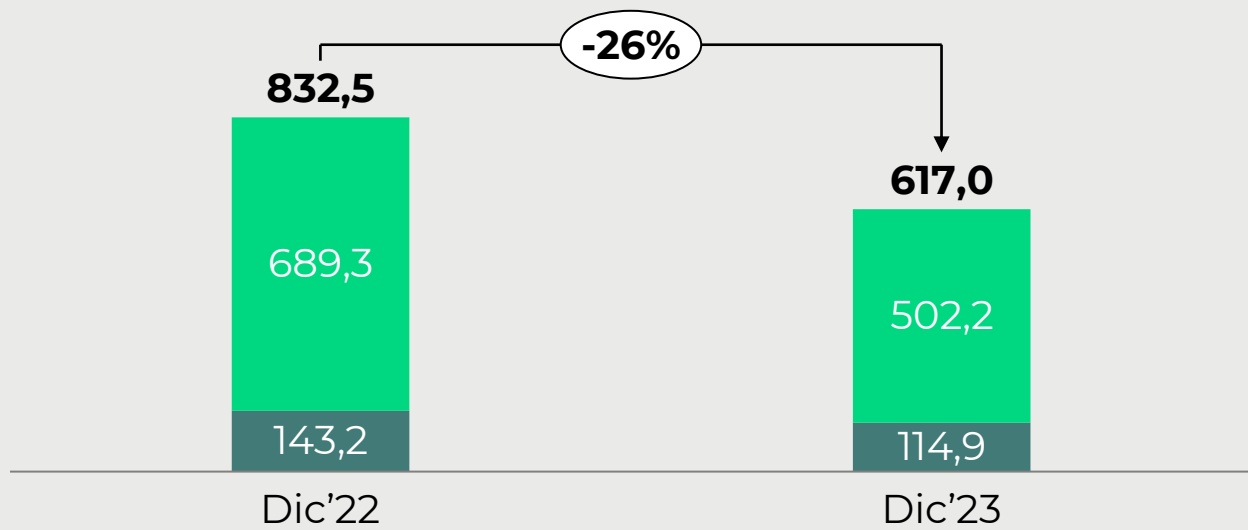
Preguntas y respuestas (Q&A)

Resultados Financieros – Diciembre 2023

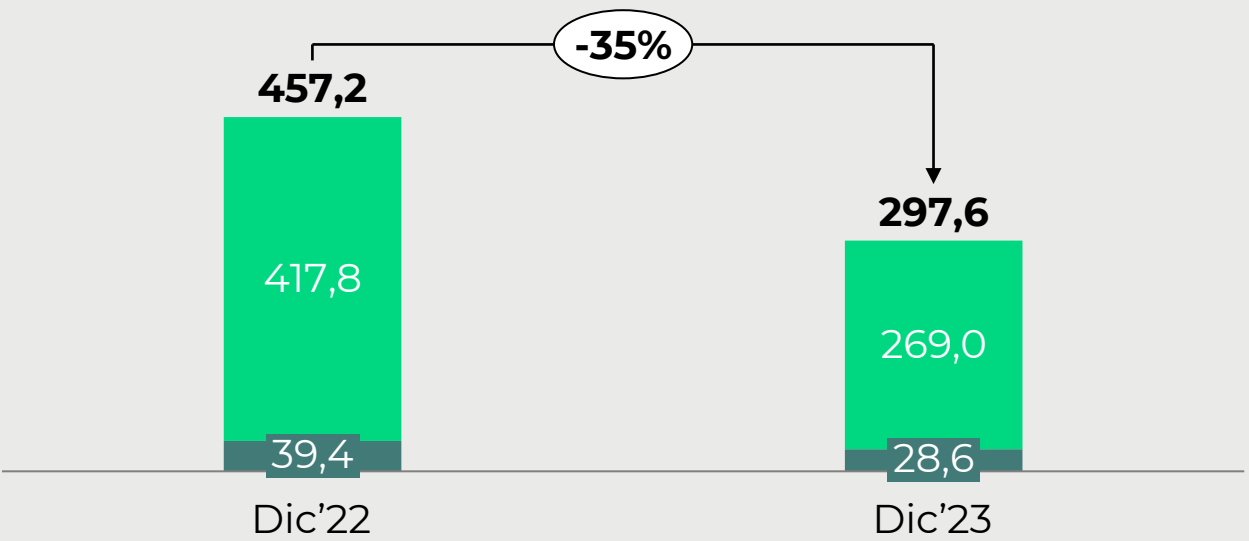
Presencia Regional
ventas por destino



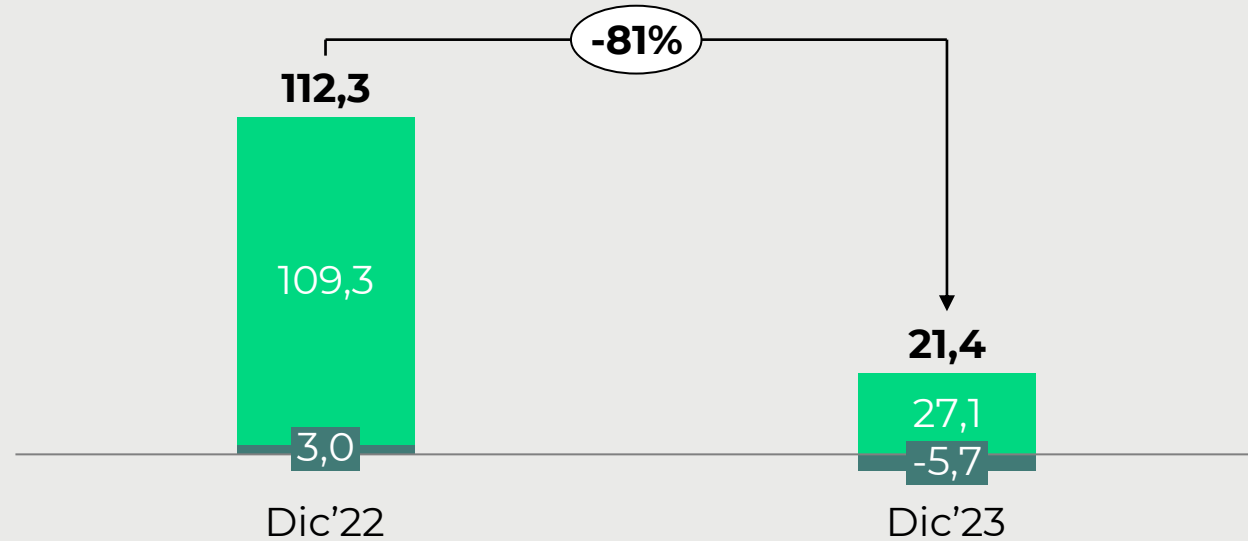
Volumen - miles de m³



Ingresos - US\$ MM



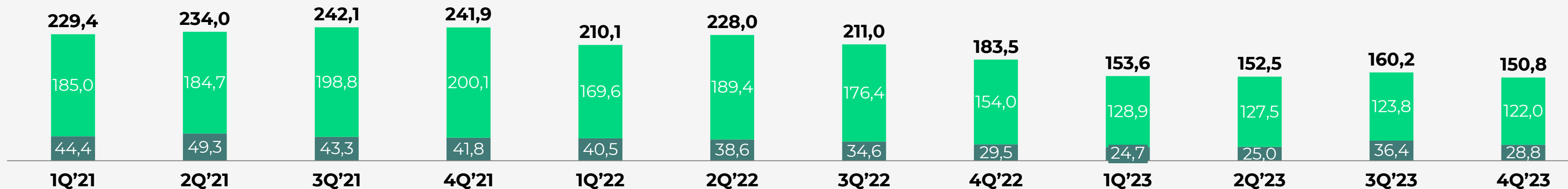
EBITDA - US\$ MM



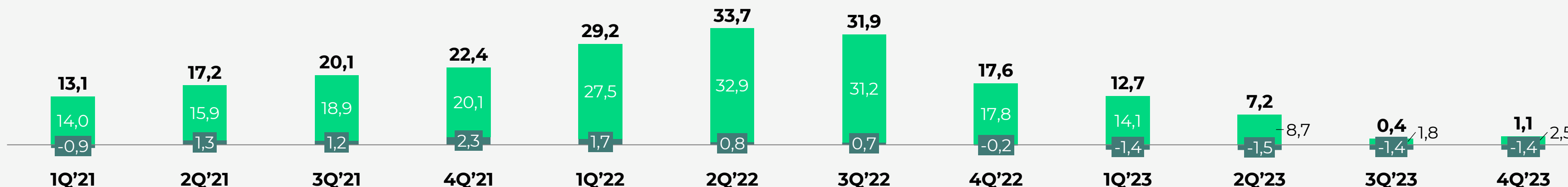
■ Tableros y derivados
■ Madera aserrada

Evolución Trimestral por línea de negocios ⁽¹⁾

Volumen - miles de m³



EBITDA - US\$ MM



■ Tableros y derivados
 ■ Madera aserrada

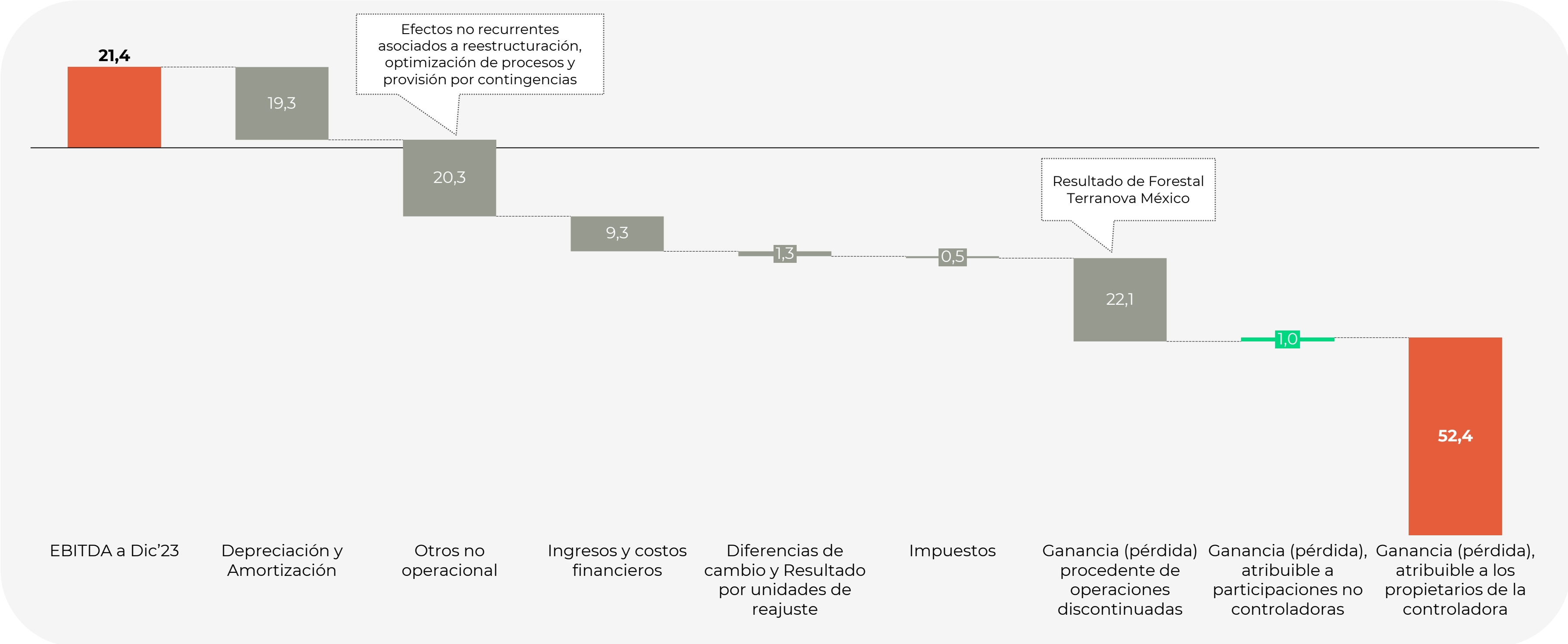
(1) No considera Argentina y México en todos los períodos

PRESENTACIÓN
DE RESULTADOS

4Q-2023

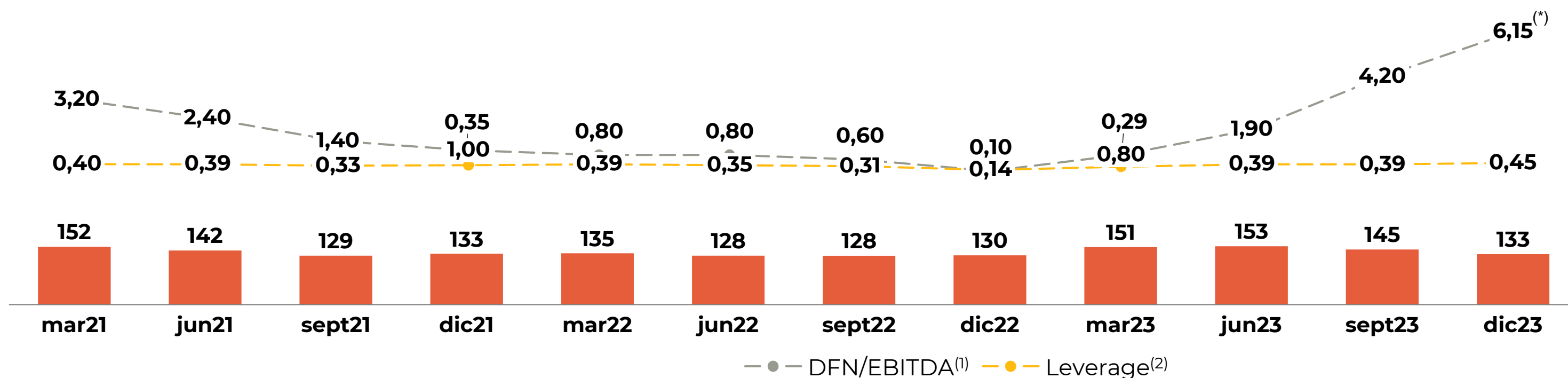
MASISA
Tu mundo, tu estilo

Principales variaciones en el resultado no operacional (US\$MM)



Perfil financiero de la Compañía – Diciembre 2023

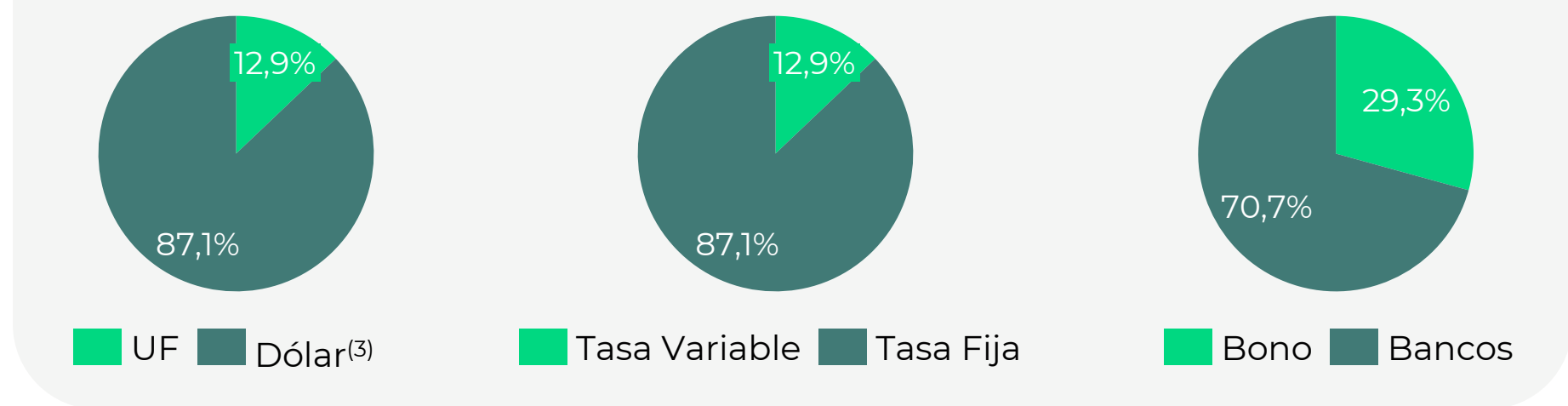
Evolución Deuda Financiera Bruta (US\$MM) e Índices Financieros



Con fecha 21 de septiembre de 2023, la Compañía celebró una Junta de Tenedores de Bonos en la cual se aprobaron excepciones y modificaciones a los covenant financieros.

A pesar de los débiles resultados en 2023 producto del contexto macroeconómico, la Compañía se mantiene con un apropiado nivel de endeudamiento.

Estructura de la Deuda Financiera



(*) Amortización de los activos bajo contratos de arriendo por el ejercicio asciende a MUS\$4.115 que excluye a México por ser considerada una operación discontinuada.

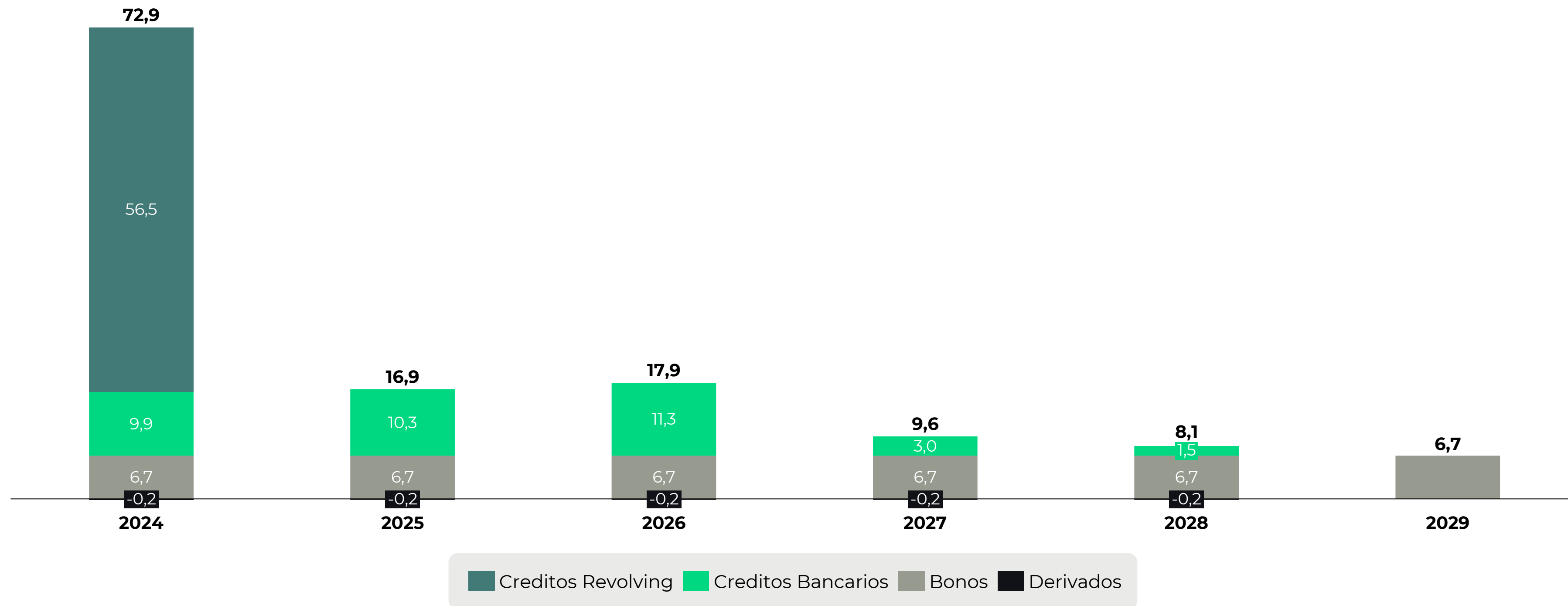
(1) DFN/EBITDA medido como deuda financiera neta sobre EBITDA Ex NIIF 16 incluyendo los gastos por arrendamientos financieros.

(2) Leverage medido como la razón de pasivo exigible neto sobre patrimonio total.

(3) Bonos Serie L incluye cobertura parcial.

Perfil financiero de la Compañía – Diciembre 2023

Perfil de Vencimientos - US\$ MM



Venta México

Siguiendo con la ejecución de la estrategia con foco en ventas de productos y servicios con valor agregado, Masisa vende los activos de Forestal Terranova México el 26 de diciembre de 2023.



Durante el proceso de desinversión en 2019 la Comisión Federal de Competencia Económica permitió a la Compañía quedarse con la planta en Chihuahua.



La Planta de Chihuahua tiene una producción concentrada principalmente en productos commodities



Masisa seguirá presente en el mercado mexicano a través de la venta directa de productos desde sus plantas en Chile.

- Siguiendo el modelo de venta directa de Perú, Ecuador y Colombia.
- Acorde a la estrategia comercial de la Compañía



Transacción por US\$18,0 millones

- US\$9,0 mm recibidos en diciembre 2023
- US\$7,5 mm recibidos en febrero 2024
- US\$1,5 mm sujeto al cumplimiento de condiciones pactadas, a pagar en un plazo de 12 meses.

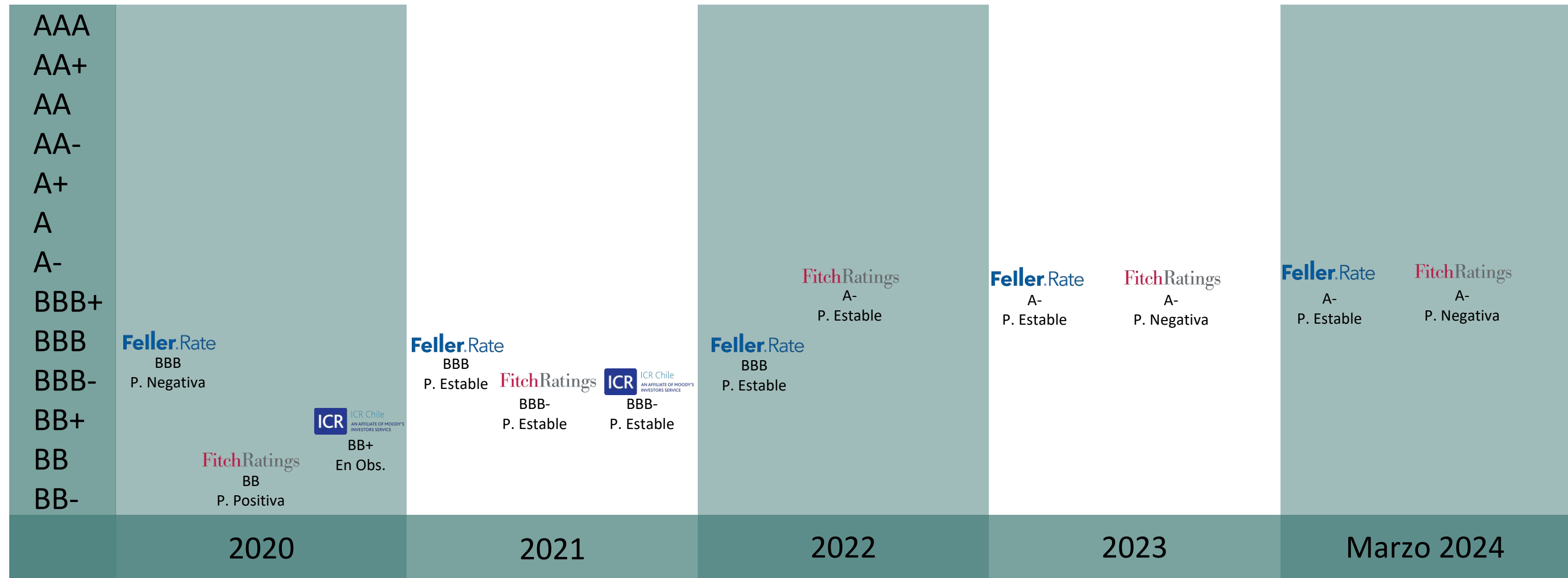


Efecto Contable

Pérdida procedente de operaciones discontinuadas por US\$22,1 millones correspondiente al ejercicio 2023 de México.

Positiva revisión de Clasificación de Riesgo anual de Masisa

A pesar de que el 2023 fue un año desafiante para compañías de diversos sectores, la **Clasificación de Riesgo de Masisa se mantuvo en A-**.





**PRESENTACIÓN
DE RESULTADOS**

Agenda

Hechos destacados a Dic'23

Resultados financieros a Dic'23

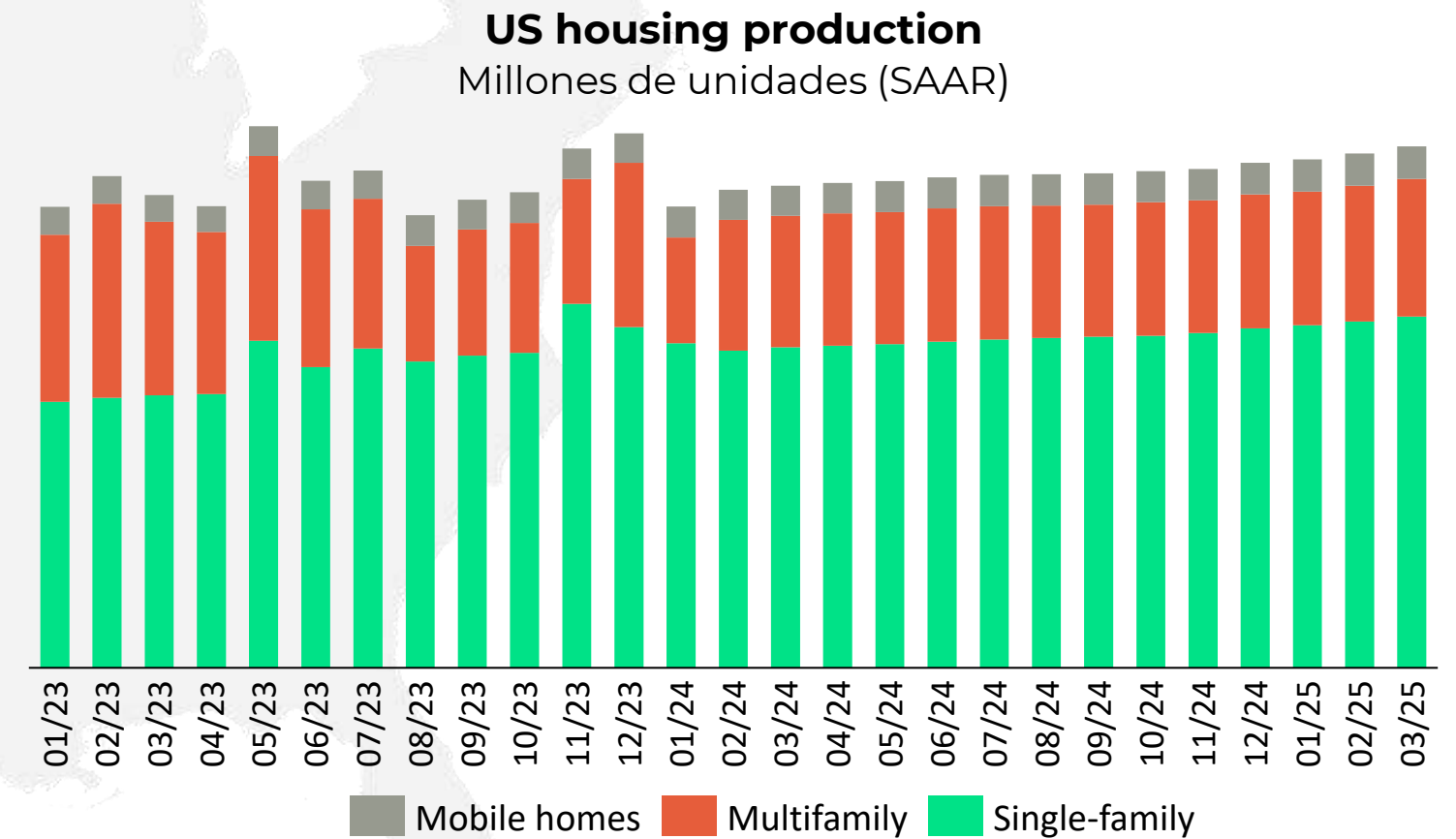
Información de Interés

Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)

Perspectivas 2024

	2023	2024 P	2025 P
US housing starts ¹	1.409 millones	1.416 millones	1.539 millones
Variación YoY (%)	-9,2%	+0,5%	+8,7%
Repair and remodeling	106,0	106,9	108,8
Variación YoY (%)	+0,2%	+0,09%	+1,8%
Nonresidential construction	\$197,1 mil millones	\$221,7 mil millones	\$222,5 mil millones
Variación YoY (%)	-13,9%	+12,5%	+0,4%



(1) Indicador económico que indica las nuevas construcciones residenciales contabilizadas desde el momento en que comienza la construcción.
Fuente: RISI

PRESENTACIÓN
DE RESULTADOS

4Q-2023

MASISA
Tu mundo, tu estilo

Estrategia Comercial – Modelo de Venta Directa

Cambio desde un modelo de comercialización local a modelo de venta directa con el objetivo de rentabilizar el país de destino y eliminar costos y gastos fijos.

- Se potencia en PEC la venta con un mix de producto dirigido al valor agregado con mayores márgenes de rentabilidad.
- Se mantiene presencia en México, luego de la venta de la Planta de Chihuahua.
- Concentración de operaciones productivas desde Chile.

Se potencia la estrategia de la compañía el estar presente en sus principales mercados con un acercamiento al mercado con soluciones y servicios de valor agregado



Estrategia Sostenibilidad

Masisa distinguida en el Anuario de Sostenibilidad de S&P Global 2024

La Compañía fue reconocida entre las empresas dentro de su industria que han demostrado fortalezas en sostenibilidad corporativa, siendo incluida en el Anuario de Sostenibilidad de S&P Global 2024 por su compromiso y esfuerzo en torno a la sostenibilidad.

S&P Global

Certificación del Sistema de Gestión Integrado en Chile

Masisa certificó las normas ISO 9.001 de calidad, ISO 45.001 de seguridad y salud ocupacional y ISO 14.001 en medio ambiente, fundamentales para que la Compañía incluya en su estrategia el cumplimiento de los ODS y la contribución a un mundo más sostenible



Plan de gestión para aumentar la circularidad

La Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático reconoció a la Compañía por su participación en el Acuerdo de Producción Limpia (APL) "Transición hacia la Economía Circular", articulado por Acción Empresas, como parte de la estrategia Economía Circular.





**PRESENTACIÓN
DE RESULTADOS**

Agenda

Hechos destacados a Dic'23

Resultados financieros a Dic'23

Información de Interés

Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)



Conclusiones

- EBITDA en 2023 fue de US\$21,4 millones, afectado por los impactos macroeconómicos, alta inflación y tasas de interés, que implicó fuertes caídas en demanda en distintas industrias y mercados
- Planes de mitigación oportunamente implementados permitieron enfrentar el complejo escenario 2023.
- Plan de inversiones con visión de largo plazo y flexibilidad en corto plazo.
- Mercado de Estados Unidos se potencia y se amplía el mix de productos.
- Se comienza a implementar el modelo de venta directa.
- Venta de activos de Forestal Terranova México acorde a la estrategia.
- Nivel de endeudamiento se mantuvo estable y continúa adecuado para el tamaño de la Compañía.
- Sólidos fundamentos de largo plazo del negocio.
- Recuperación hacia mediados 2024.



**PRESENTACIÓN
DE RESULTADOS**

Agenda

Hechos destacados a Dic'23

Resultados financieros a Dic'23

Información de Interés

Consideraciones finales

Preguntas y respuestas (Q&A)

Preguntas y Respuestas (Q&A)



2023-2024

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

Esta presentación puede contener proyecciones, las cuales constituyen declaraciones distintas a hechos históricos o condiciones actuales, e incluyen sin limitación la actual visión y estimación de la administración de futuras circunstancias, condiciones de la industria y desempeño de la compañía. Alguna de las proyecciones puede ser identificada por el uso de los términos "podría", "debería", "anticipa", "cree", "estima", "espera", "planea", "pretender", "proyectar" y expresiones similares. Son ejemplo de proyecciones las declaraciones respecto de futuras participaciones de mercado, fortalezas competitivas futuras proyectadas, la implementación de estrategias operacionales y financieras relevantes, la dirección de las futuras operaciones, y los factores o tendencias que afectan las condiciones financieras, liquidez o resultados operacionales. Dichas declaraciones reflejan la actual visión de la administración y están sujetas a diversos riesgos y eventualidades. No hay seguridad que los esperados eventos, tendencias o resultados ocurran efectivamente. Estas declaraciones se formulan sobre la base de numerosos supuestos y factores, incluido condiciones generales de la economía y del mercado, condiciones de la industria y factores operacionales. Cualquier cambio en los referidos supuestos o factores podría causar que los actuales resultados de Masisa y las acciones proyectadas de la compañía difieran sustancialmente de las expectativas presentes. Se deja expresa constancia que este documento tiene un propósito netamente informativo, no teniendo ni pretendiendo tener alcance legal en su contenido.



MASISA
Tu mundo, tu estilo