

MASISA

INFORME

INTEGRADO

2023

ECONÓMICO

SOCIAL

AMBIENTAL

ACERCA DE ESTE REPORTE

GRI Standards 2021	✓
Productos de Celulosa y Papel, 2018 SASB ¹	✓
IFRS	✓
Norma de Carácter General 461	✓

El presente informe integrado recoge anualmente el desempeño Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG) de Masisa y sus sociedades filiales y coligadas, dando cuenta de los impactos y compromisos de la empresa durante el ejercicio 2023, comprendiendo el periodo entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.

Masisa, ha elaborado este informe siguiendo los lineamientos de importantes estándares globales:

- El Marco del Comité Internacional de Reportes Integrados (IIRC por sus siglas en inglés),
- Los lineamientos del Consejo de Normas de Contabilidad Sostenible (SASB por sus siglas en inglés) para los sectores de Productos de Celulosa y Papel y de Productos de Construcción y Mobiliario y los Estándares de la Iniciativa Global de Reportes, 2021 (GRI por sus siglas en inglés). El reporte constituye una Comunicación de Progreso para el compromiso de implementar los Diez Principios del Pacto Global y difundir los aportes para el cumplimiento de la Agenda 2030 de Naciones Unidas y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Adicionalmente, el documento responde a los requerimientos de información de la Norma de Carácter General 461, de la Comisión del Mercado Financiero de Chile.

La información y los datos presentados son registrados a través de los procedimientos regulares, basados en buenas prácticas y la estandarización de normas internacionales como: ISO 9001 (Sistema de Gestión de Calidad), ISO 14.001 (Sistema de Gestión Medioambiental), ISO 45.001 (Sistemas de gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo) y FSC®. La información financiera es preparada de acuerdo a las normas internacionales de información financiera (NIIF) y fue auditada por EY Auditores y Consultores Limitada. Mientras que la información ASG fue revisada internamente y validada por la alta dirección.

Claves para la lectura del reporte:

- **En el margen derecho de las páginas:** Referencia a los ODS
- **Al inicio de cada sección:** Contenidos de los estándares GRI, Parámetros de los estándares SASB y Requerimientos de la NCG 461
- **Al final del informe:** Índices específicos de los marcos y estándares de reporte: GRI, NCG 461 y SASB.

Para más información acerca de este documento, contáctenos:

Gonzalo Ojeda
Gerente de Administración y Finanzas

Nicole Mulet
Gerente Legal

Paola Lara
Subgerente de Finanzas (Investor Relations)

Ricardo Vargas
Jefe de Comunicaciones (Prensa y Asuntos Corporativos)

Dirección: Av. Apoquindo 3650 piso 10.
Las Condes. Santiago. Chile

Fono: (56 2) 2 707 88 30 - (56 2) 2 350 60 00

- investor.relations@masisa.com
- comunicaciones@masisa.com

[Web corporativa Masisa](#)

[Masisa S.A en CMF](#)

[Estados Financieros Masisa S.A. 2023](#)

¹ El Directorio de Masisa S.A acordó reportar los estándares de SASB para el sector Productos de Celulosa y Papel

GRI:

2-1

2-2

2-3

2-5

2-6

461:

2.1

11

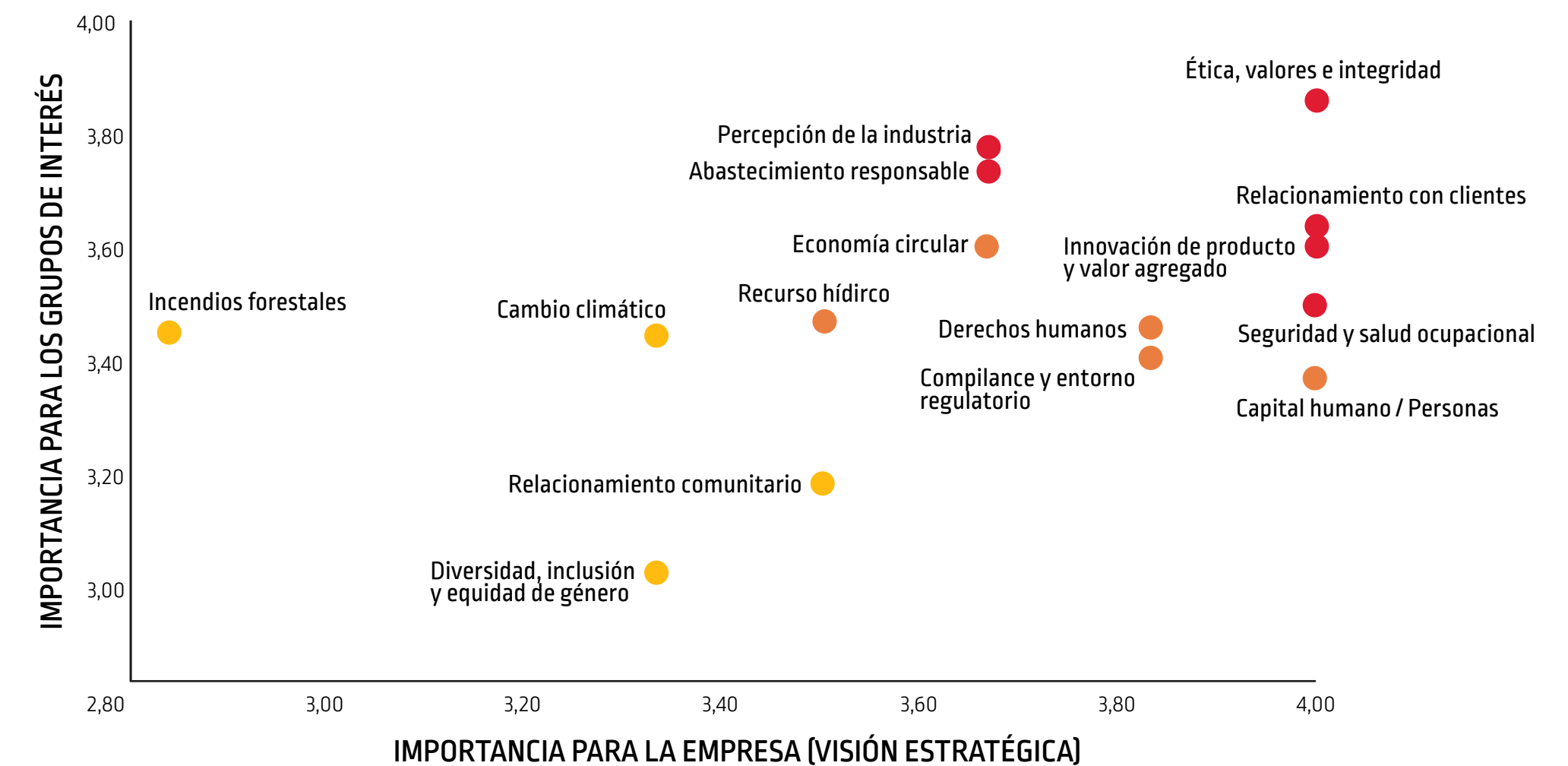
IDENTIFICACIÓN DE LOS TEMAS MATERIALES

La definición de los temas abordados en el presente informe se realizó a través de un proceso de doble materialidad: combinando la materialidad de impacto propuesta por el estándar del Global Reporting Initiative (GRI) y la materialidad financiera del estándar Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

La materialidad de impacto se definió en 2022 con el objetivo de determinar los temas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) más relevantes de la gestión y utilizarlos como insumo para la actualización de la estrategia. El ejercicio permitió justificar y concentrar recursos y esfuerzos en los temas ASG prioritarios, definidos a partir de la ponderación de la opinión de la alta dirección de la empresa y de sus principales grupos de interés externos. El proceso se elaboró en las siguientes etapas:

- Identificación:** Primer levantamiento de 20 temas materiales de corto y largo plazo, a partir de una revisión de documentos internos y externos sobre la industria y la compañía.
- Validación:** Generación de lista corta de 15 temas materiales y su alcance, a partir de un taller con el área de Sostenibilidad y Comunicaciones, más una entrevista al CEO de Masisa.
- Priorización:** Clasificación de los temas materiales definidos en alta, media y baja prioridad, en base a los resultados obtenidos de una encuesta respondida por 189 clientes, proveedores, colaboradores, comunidades, sociedad civil, autoridades y gerentes de la empresa.
- Matriz:** Construcción de Matriz de Materialidad con la información previamente recogida. Donde el "eje X" representa la idea de negocio y el "eje Y" la de los grupos de interés.

MATRIZ DE MATERIALIDAD



La materialidad financiera por su parte, se enfoca en las necesidades de información de inversionistas, reflejando los factores ASG que pudieran afectar la condición financiera, el rendimiento operativo y los flujos de efectivo de la Compañía.

Para recoger los intereses de inversionistas, se utilizó el estándar de Contabilidad sobre Sostenibilidad para el Sector: Productos de Celulosa y Papel, versión 2018, de SASB y Productos de Construcción y Mobiliario.

Ambas materialidades combinadas arrojaron los temas a incluir en este informe, distribuidos por capítulo de la siguiente manera:

Mejor calidad de vida para nuestros clientes	Relacionamiento con clientes					
Nuestra estrategia	Innovación de producto y valor agregado	Percepción de la industria	Derechos humanos			
Ética y gobierno corporativo	Ética, valores e integridad					
Gestión de riesgos	Compliance y entorno regulatorio					
Desempeño económico						
Desempeño social	Seguridad y salud ocupacional	Abastecimiento responsable	Capital humano	Relacionamiento comunitario	Diversidad, inclusión y equidad de género	Incendios forestales
Desempeño ambiental	Economía circular	Recurso hídrico	Gestión de la energía	Calidad del aire	Gestión de sustancias químicas en los productos	
Antecedentes generales						

Listado de temas materiales de acuerdo a su prioridad:

SASB CYP	TEMAS MATERIALES	PRIORIDAD
	Ética, valores e integridad	Prioridad alta
	Relacionamiento con clientes	Prioridad alta
	Innovación de producto y valor agregado	Prioridad alta
	Seguridad y salud ocupacional	Prioridad alta
	Percepción de la industria	Prioridad alta
🌲	Abastecimiento responsable / gestión de la cadena de suministro / Gestión de la cadena de suministro de madera	Prioridad alta
	Capital humano	Prioridad media alta
	Derechos humanos	Prioridad media alta
	Economía circular / Efectos medioambientales del ciclo de vida de los productos	Prioridad media alta
	Compliance y entorno regulatorio	Prioridad media alta
🌲	Recurso hídrico / Gestión del agua	Prioridad media alta
🌲	Cambio climático / Emisión de gases de efecto invernadero	Prioridad media baja
	Relacionamiento comunitario	Prioridad media baja
	Diversidad, inclusión y equidad de género	Prioridad media baja
	Incendios forestales	Prioridad media baja
🌲	Gestión de la energía/ Gestión de la energía en la fabricación	
🌲	Calidad del aire	

*Los temas clasificados en prioridad alta, media alta y media baja son los que resultaron del proceso de materialidad de impacto. Los marcados con 🌲 vienen del estándar de contabilidad sobre sostenibilidad para el sector de Productos de Celulosa y Papel de SASB.

CONTENIDOS

06

07

15

26

40

44

51

63

75

124



MENSAJE DEL PRESIDENTE



Andreas Eggenberg
Presidente del Directorio
Masisa

Estimadas y estimados accionistas:

El 2023 fue un año importante para Masisa, ya que en un contexto aún marcado por la contracción en los mercados y múltiples dificultades socioeconómicas, tuvimos la oportunidad de desafiarnos internamente para seguir avanzando en el logro de nuestros objetivos, además de continuar en la consolidación de nuestro plan estratégico con foco en la generación de soluciones y servicios de valor agregado, teniendo siempre en el centro la experiencia del cliente.

En paralelo a nuestra estrategia de posicionamiento centrado en valor agregado, cliente final e innovación permanente, en años pasados hemos llevado a cabo con éxito una reestructuración financiera, la cual permitió desapalancarnos de forma sustancial y mantener un nivel de deuda bancaria saludable. Una vez establecida la deuda a estos niveles pragmáticos, pudimos aprobar en el principio del 2023, con el apoyo de todas y todos ustedes, varias reparticiones a los accionistas. Lo anterior fruto de un excelente desempeño operativo en el 2022, y de la venta de nuestras filiales forestales en Argentina, las cuales ya no formaban parte de nuestro posicionamiento estratégico.

En Masisa buscamos siempre el triple resultado, potenciando los beneficios en los ámbitos sociales, ambientales y económicos. Con esta definición en mente, quiero compartir con ustedes tres hitos que marcaron nuestro año en temas de sostenibilidad, calidad y seguridad, y salud de nuestros equipos y comunidades.

En junio recibimos por parte de la casa certificadora SGS, la confirmación de que nuestras operaciones en Chile (plantas y oficinas) fueron certificadas bajo las normas de Seguridad y Salud Ocupacional, Medioambiente, y Calidad. La adopción de estos estándares internacionales, así como la consolidación de nuestro sistema de gestión integrado, aseguran la eficiencia y sostenibilidad del negocio, tanto para nuestra Compañía, como para clientes, partes interesadas y contratistas.

En esta misma línea, Masisa fue reconocida por la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC) de Corfo por su "Transición hacia la Economía Circular", articulado por ACCIÓN Empresas; y en febrero de 2024, se reconoció a Masisa como la cuarta mejor evaluada, de un total de 38 empresas de la industria, en el Anuario de Sostenibilidad 2024 de S&P Global, con una puntuación de 66 puntos sobre 100.

Cada uno de estos hitos son solo una muestra de nuestro compromiso por la implementación de acciones concretas para transitar hacia una economía circular, siguiendo los lineamientos establecidos en nuestra estrategia de sostenibilidad y en los diferentes compromisos internacionales que hemos suscrito en la materia.

Otro hecho destacable relacionado a nuestro negocio, es que en el mes de diciembre de 2023, la Compañía suscribió un contrato de compraventa de activos, correspondientes a la Planta de MDP en Chihuahua, México, la cual ya no formaba parte de nuestro foco estratégico. En este sentido, esta transacción se enmarca en la estrategia de largo plazo de la Compañía, que tiene por objetivo focalizarse en la venta de productos y servicios de valor agregado. Sin perjuicio de lo anterior, Masisa seguirá presente en el mercado

mexicano para lo cual ha reformulado su formato de negocio, avanzando a un modelo de venta directa desde sus plantas en Chile, tanto para México como para otros mercados.

Económicamente, 2023 fue un año desafiante para Masisa. Al igual que todos los actores en nuestra industria, sufrimos una contracción en los mercados en los cuales operamos, la cual se vio agravada por una caída generalizada de precios. En Masisa aprovechamos esta coyuntura retadora para ajustar nuestra organización interna, nuestros procesos y nuestras estrategias de "go to market", y dimos la más cordial bienvenida a nuevos integrantes del equipo ejecutivo quienes se unieron a la familia Masisa durante el 2023. Estamos convencidos de poder cosechar los frutos de estos ajustes a partir del 2024, año que iniciamos con mucho dinamismo y entusiasmo.

A pesar del entorno complicado y gracias a la reestructuración financiera y desapalancamiento de años anteriores, logramos mantener excelentes relaciones con nuestros aliados del sistema financiero. Prueba de lo anterior es que logramos mantener la clasificación de riesgo con Fitch y Feller.

No puedo terminar estas palabras sin agradecer, a nombre del directorio de la Compañía, a todas las personas que son parte de Masisa, quienes pese a las dificultades que siguen presentes en los mercados en los cuales operamos, durante el 2023 se movilizaron en todos los frentes de nuestro negocio, para capturar las oportunidades de crecimiento que nos permiten pensar en Masisa con una visión de largo plazo compartida entre todos nuestros stakeholders.



MEJOR CALIDAD DE VIDA PARA LOS CLIENTES

01

Masisa S.A. es un referente Latinoamericano en la producción y comercialización de tableros de madera y soluciones para muebles y revestimientos de interior, ofrece productos y servicios de calidad, innovadores y sustentables, que transforman espacios e inspiran a miles de clientes en los países donde opera.

NUESTRO NEGOCIO

Masisa trabaja para transformar los espacios e inspirar la vida de sus clientes a través de diseño, calidad y sustentabilidad, en la fabricación y comercialización de soluciones para muebles y espacios interiores, con productos MDF, MDP, PB, OLB, melamina, revestimientos, molduras, maderas y otros productos de valor agregado.



Desde sus operaciones industriales en Chile y Venezuela, y sus oficinas comerciales en Perú, Ecuador, Colombia, México y Estados Unidos; busca transformar espacios, llegando a clientes en todo el mundo en más de 25 mercados en América Latina, Norteamérica, Centroamérica y Asia.

La Compañía cuenta además con un amplio mix de productos y soluciones constructivas para la industria de la construcción, los cuales son elaborados siguiendo estrictos controles de calidad, con certificaciones técnicas y altos estándares ambientales y sociales.

i. MDF. Masisa fabrica tableros de fibra de madera con distintas características, formatos y espesores, los cuales comercializa crudos o revestidos con folios o melaminas.

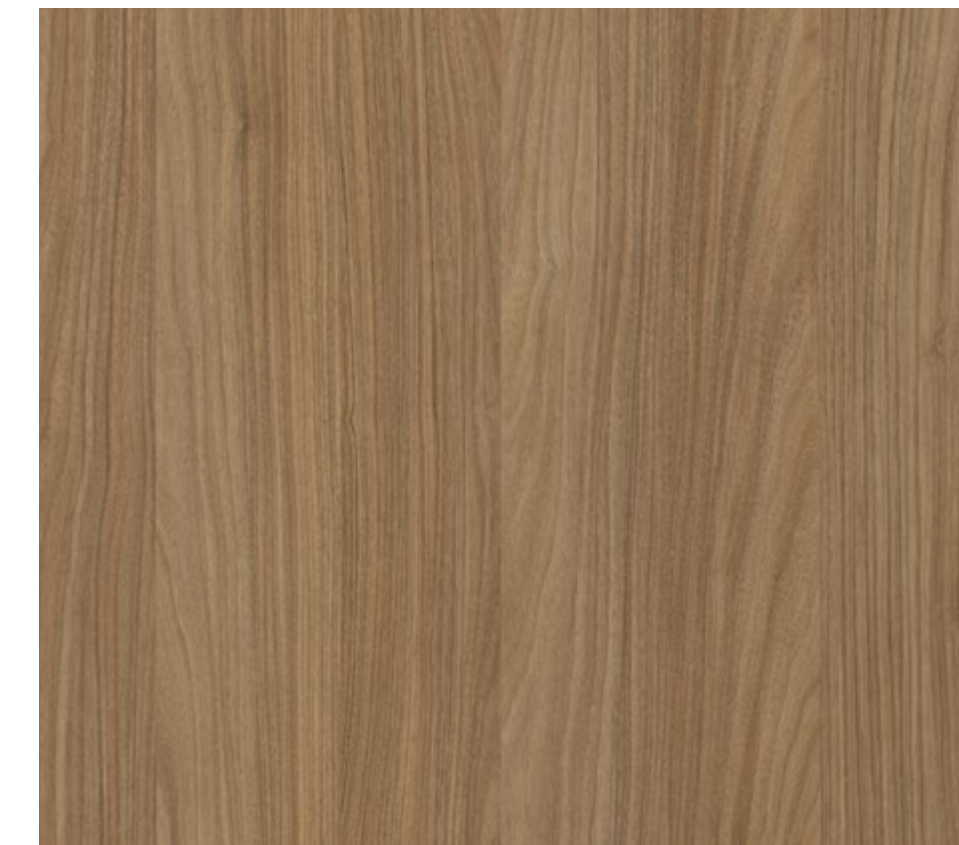
ii. MDP. Tablero de partículas de madera especialmente indicado para la producción de muebles de calidad de líneas rectas o formas orgánicas. Sus ventajas son la homogeneidad, resistencia, estabilidad dimensional y densidad, las cuales son ideales para nuevos usos en procesos de impresión, pintura y revestimiento.

iii. OLB (One Layer Board). Tablero de partículas de una sola capa, adheridas con resinas reforzadas con melamina mediante un proceso de prensado de alta tecnología. Se utiliza principalmente como parte de una solución estructural en construcción de envoltentes y remodelación

iv. Tableros de Partículas PB. Tableros fabricados con chips, viruta de madera y aserrín. Se caracterizan por ser resistentes y livianos. Se utilizan en la fabricación de muebles, principalmente en aquellas aplicaciones en las que se requieren terminaciones planas. Masisa produce tableros de partículas con distintas características, formatos y espesores, comercializándolos crudos o revestidos con folios o melaminas.

v. Tableros Melamínicos. Tableros de PB, MDP o MDF, recubiertos por ambas caras con láminas decorativas impregnadas con resinas melamínicas, que le otorgan una superficie totalmente cerrada, libre de poros, dura y resistente al desgaste superficial. Los que se presentan en una amplia gama de colores y texturas.

vi. Molduras MDF. Las molduras MDF de Masisa se comercializan en distintos perfiles y espesores. Se utilizan principalmente para realizar terminaciones en encuentros pared-piso, pared-techo y en marcos de puertas y ventanas.



vii. Madera Aserrada. Masisa produce madera aserrada, que se comercializa como madera seca y madera verde, produciéndose en varios largos y espesores para utilizarse fundamentalmente en la fabricación de muebles, construcción, embalajes o pallets.

viii. Finger Joint: Molduras producidas a partir de un sistema de ensamblado de madera sólida de alta resistencia y homogeneidad.

ix. Tapacantos. Cintas de PVC y ABS que cubren los cantos de los tableros de muebles y proyectos de arquitectura interior. Los tapacantos poseen los mismos diseños y texturas que los tableros de melamina Masisa.

x. Revestimientos interiores. Soluciones decorativas y funcionales para revestir muros de interior y cielos falsos. Disponible en diversos formatos y terminaciones como melamínicas, ripados, enchapadas y pintados.

xi. Herrajes. Complementarios para el desarrollo y construcción de muebles como correderas, bisagras, cestas extraíbles, sistemas de elevación, iluminación, entre otros.

GRI:
2-1

461:
6.1 I
6.2 I

LÍNEAS DE PRODUCTOS



LÍNEA TENDENCIAS

Colecciones que te inspiran



ANTIMANCHAS



ANTIRAYAS
500 CICLOS



ANTIBACTERIANO
99,9%
JIS 2801



PRODUCCIÓN
RESPONSABLE

EL PORTAFOLIO DE ESTA LÍNEA ESTÁ CONFORMADO POR LAS COLECCIONES ORIGEN, REFUGIO Y EXPLORA. SUS CUALIDADES SON: MULTIFACÉTICA, INTUITIVA, INSPIRADORA Y EMOCIONAL. UNA EXPERIENCIA DE TEXTURAS Y DISEÑOS DE MELAMINAS DONDE EL SELLO ANTIVIRAL HACE LA DIFERENCIA.



LÍNEA INNOVACIÓN

Lo último en tecnología para tu proyecto



MÁXIMA CALIDAD
SUPERFICIAL



ACABADOS
DE ALTA TECNOLOGÍA



ANTIBACTERIANO
99,9%
JIS 2801



DESARROLLO
ÚLTIMA GENERACIÓN



PRODUCCIÓN
RESPONSABLE

ESTA LÍNEA PASÓ A SER UN CONCEPTO MEDULAR EN UNA PROPUESTA DONDE LA MODERNIDAD Y LA VANGUARDIA TRANSMITEN LA VISIÓN DE LA COMPAÑÍA DE LOS TABLEROS DE ALTA GAMA. FORMAN PARTE DE ESTA FAMILIA DE PRODUCTOS: ALTO BRILLO, ULTRA MATE Y REVESTIMIENTOS DECORATIVOS Y PISOS.



LÍNEA CLÁSICOS

Ideal para todo tipo de proyecto



CORTE SUAVE



ANTIBACTERIANO
99,9%
JIS 2801



PRODUCCIÓN
RESPONSABLE

NUNCA PASAN DE MODA Y ESO HAN DEMOSTRADO LOS USUARIOS AL HACERLA SU COLECCIÓN PREDILECTA. LA RESISTENCIA DE LOS MATERIALES Y ESTRUCTURAS DEFINIDAS GARANTIZAN SU DURABILIDAD. MELAMINAS ECOPLUS, TABLEROS DESNUDOS, REVESTIMIENTOS RANURADOS Y PINTADOS, SON FAVORITOS DEL PÚBLICO.

MISIÓN

Trabajamos día a día con diseño, calidad, sustentabilidad para apoyar los proyectos y sueños de nuestros clientes, colaboradores, inversionistas y comunidades en donde estamos presentes.

VISIÓN

Queremos ser la compañía que mejora la vida de las personas a través de los espacios de los que somos parte con nuestros productos y soluciones innovadoras.



PRESENCIA INTERNACIONAL

GRI:
2-1
2-6



Desde sus operaciones industriales en Chile y Venezuela, y oficinas comerciales en Perú, Ecuador, Colombia, México y Estados Unidos; busca transformar los espacios de sus cliente.

- Plantas industriales
- Oficinas comerciales
- Mercados exportación

CLIENTES

La estrategia de Masisa ubica sus clientes en el centro, movilizando a la Compañía para generar valor agregado, con productos y servicios enfocados en sus necesidades.

La Compañía se ha propuesto mejorar su conocimiento sobre sus clientes en sus más de 25 mercados y 112 clientes, distribuidos en América Latina, Norteamérica, Centroamérica y Asia. Con este objetivo desde el 2020, Masisa trabaja junto a sus equipos en una cultura organizacional enfocada en los clientes para estrechar lazos y aportar a la valoración de marca.

25 mercados

112 clientes



DESCRIPCIÓN DE CLIENTES

Los clientes de Masisa se clasifican en dos segmentos:

Segmento B2B (Business to Business):

Son los clientes empresa que establecen una relación comercial con Masisa, ejemplo de esto son Placacentros, distribuidores, industriales, constructoras, inmobiliarias, grandes superficies y exportaciones.

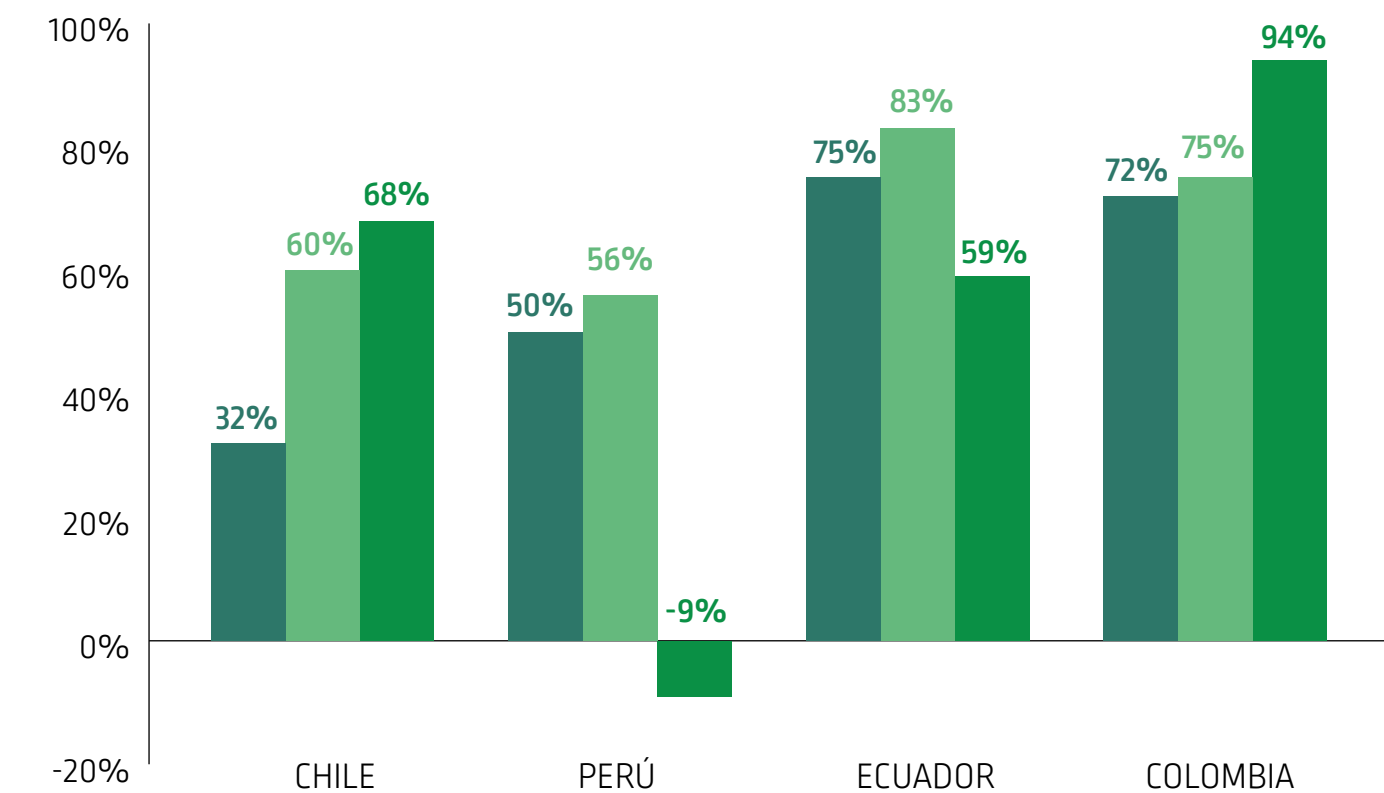
Segmento B2C (Business to Consumer):

Son los clientes que compran productos a través de distribuidores, como son los mueblistas, arquitectos, diseñadores y consumidor final.

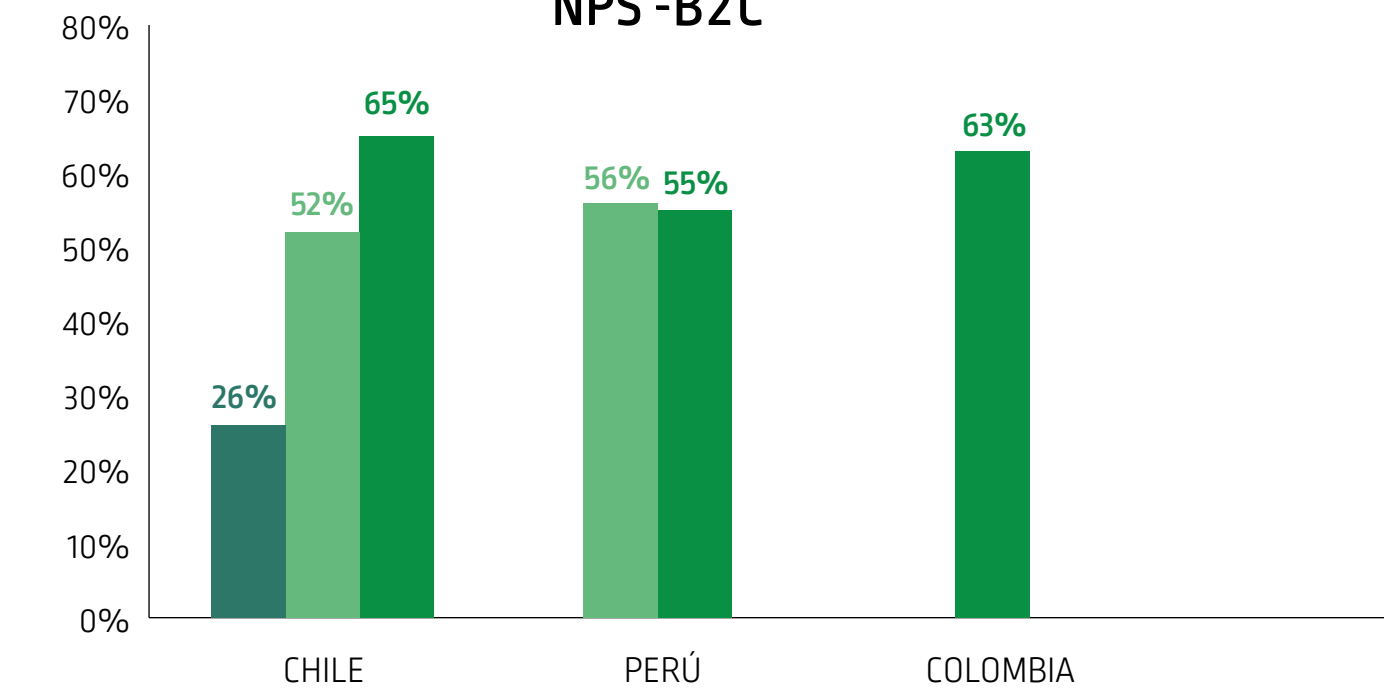
SATISFACCIÓN DE CLIENTES

La experiencia y lealtad de los clientes es medida a través de la herramienta NPS (Net Promoter Score). En el caso del segmento B2B la frecuencia es anual, mientras que para los clientes B2C la medición se hace en relación a la experiencia de servicio y compra mensual en los Placacentros. En este último, la evaluación se ha ido implementando en los diferentes países desde el 2021 a la fecha.”

NPS -B2B



NPS -B2C



DISTRIBUCIÓN DE LOS PRODUCTOS

La distribución interna se realiza vía terrestre. En el caso de Chile, las entregas de productos: tableros, molduras, complementarios y madera, las realizan camiones con diferentes capacidades de carga, principalmente desde los dos centros productivos en la Región del Biobío y un centro de distribución en Santiago, abarcando todo el territorio nacional. Mientras que las exportaciones se realizan vía marítima hacia diferentes países del mundo.



PUNTOS DE ENCUENTRO CON CLIENTES



Masisa Design Center

Con una instalación de 140 m2, Masisa ofrece a sus clientes una experiencia de compra única en el Masisa Design Center, ubicado en el centro comercial Las Condes Design. Aquí los clientes acceden de manera personalizada a una asesoría técnica y de diseño y a un centro de experiencia para conocer y combinar productos. Además, pueden hacer la solicitud y compra de materiales y tener acceso a la red de diseñadores para sus proyectos de remodelación.

Durante 2023 se recibieron más de 4.100, se realizaron 58 reuniones de fidelización con oficinas de arquitectos, interioristas y mueblistas, con foco en soluciones integrales Masisa y se desarrollaron 10 capacitaciones impactando a 160 personas, con información técnica sobre productos, usos e inspiración.

Placacentros

Los Placacentros constituyen un lugar de encuentro con clientes como carpinteros y mueblistas que se dedican a fabricar cocinas, closets y baños, así como con arquitectos, diseñadores, pequeños industriales y constructoras, quienes realizan proyectos de mobiliario y revestimientos de interiores. Los especialistas de Masisa pueden entregar en el lugar, todas las piezas e insumos que necesitan para poder llevar a cabo sus proyectos.

Masisa cuenta con una red de 116 Placacentros, asociadas en Chile, Ecuador, México, Colombia, Perú y Bolivia. Ofrecen el rango completo de los productos de Masisa, como también productos y accesorios complementarios relacionados con la fabricación de muebles.

Principales marcas

Marca corporativa **Masisa**

Marcas comerciales **Masisa Design Center**

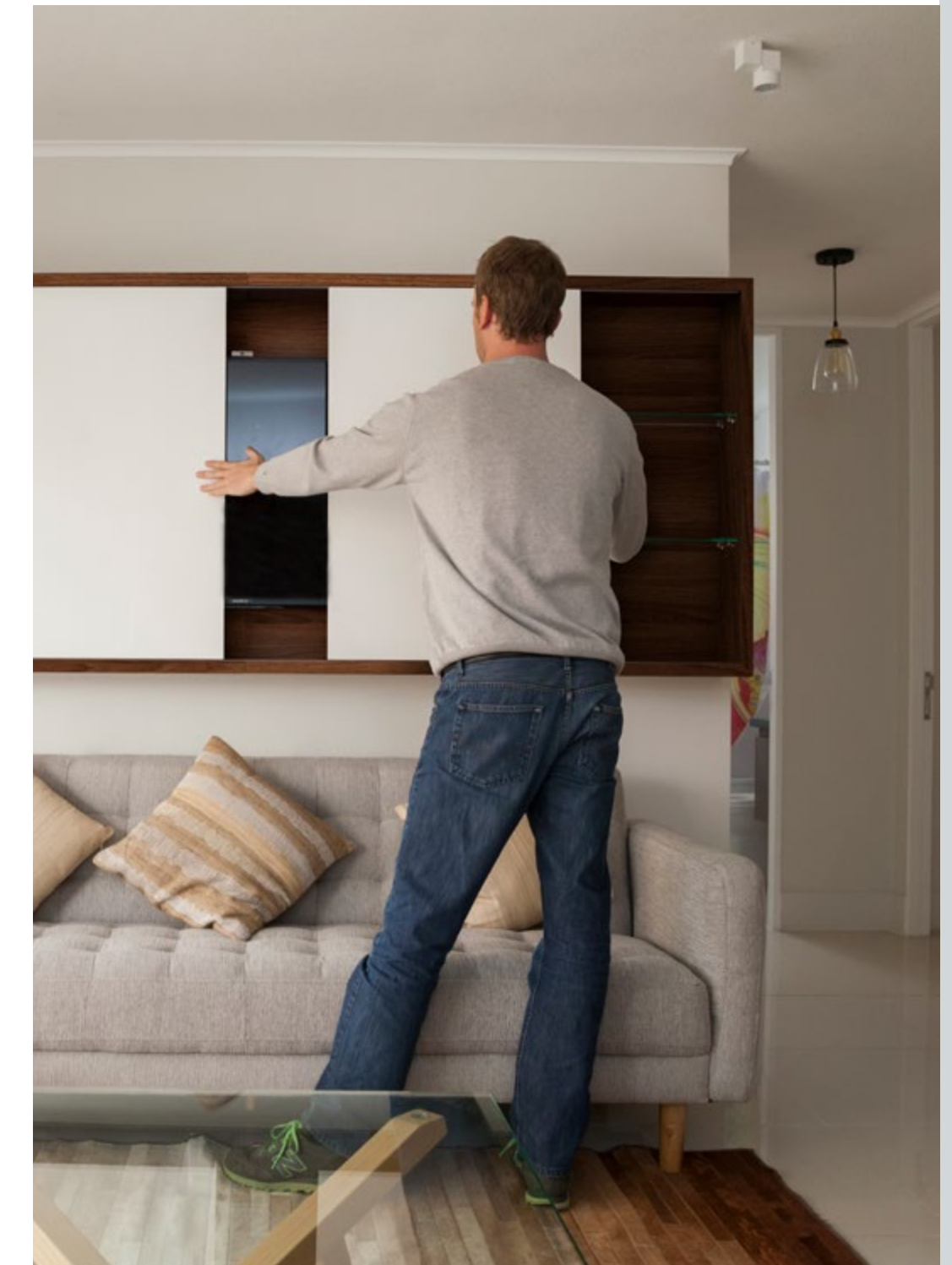
Placacentro Masisa

Ecoplus

Fibroplus

Marca reputacionales **Masisa Fundación**

Masisa Lab



Derechos del consumidor

Durante 2023, la Compañía ha realizado un proceso de actualización de sus Políticas de Garantía y Devoluciones, comunicando e informado a sus clientes de manera activa durante febrero para Chile y exportaciones y en marzo para los mercados de Perú, Ecuador, Colombia y México.

Durante 2023, no hubo sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

NUESTRA ESTRATEGIA

A modern bedroom interior featuring a bed with a light-colored headboard and a dark grey blanket. The bed is flanked by two bedside tables, each with a lamp. A window seat with a patterned pillow is visible on the right. The background wall has a vertical slat pattern.

02

Nuestra estrategia se enfoca principalmente en potenciar el desarrollo de productos y soluciones de mayor valor agregado en todos los mercados en los cuales estamos presentes. Siempre teniendo como bases de nuestro modelo la cultura y cambio, la innovación, sostenibilidad y competitividad, junto a la eficiencia de nuestros procesos de negocios.

Masisa continúa implementando su plan estratégico, enfocado en dos objetivos principales:

Valor agregado: Generar soluciones y servicios, teniendo siempre en el centro la experiencia del cliente.

Profundizar el mercado de USA y Canadá: Maximizar la rentabilidad de Masisa en el mercado norteamericano, a través de la introducción de nuevos productos y servicios de valor agregado, la diversificación de los clientes y el incremento en la participación del mercado.

Para lograr estos objetivos, Masisa se ha propuesto trabajar con cuatro focos:



Potenciar la competitividad en el mercado, aumentar la productividad, eficiencia en costos y la generación de mayor flexibilidad operativa.

APOSTANDO POR LA INNOVACIÓN

Masisa buscando generar impactos positivos en la cadena de valor, la sostenibilidad y los nuevos negocios, ha apostado por la innovación como un factor estratégico.

Internamente, se trabaja en una transformación cultural en términos de estilos de trabajo constructivos, liderazgos enfocados en las futuras generaciones y ajustes estructurales de sistemas, diseño del trabajo y habilidades. Mientras que en términos externos, el foco está en el uso y desarrollo de nuevas tecnologías, para ofrecer productos con valor agregado de última generación.

MEJORA CONTINUA

Durante el último trimestre del año se llevó a cabo la Jornada de Mejora Continua 2023 con el objetivo de incentivar la innovación y mejora continua y revisar los principales KPIs, focalizando el trabajo en los GAPs productivos para la toma de decisiones más ágiles.

En esta instancia se visibilizó y reconoció a los 10 mejores proyectos desarrollados en las áreas operativas de Masisa Chile, México y Venezuela durante 2023, que generaron importantes impactos en factores como: seguridad, medio ambiente, calidad, disponibilidad, ritmo de producción y consumos específicos.



MASISA LAB

A través de la convocatoria abierta de Masisa Lab 2023, la Compañía continuó promoviendo y potenciando el espíritu emprendedor.

La aceleradora y venture capital corporativo de Masisa, busca proyectos para invertir en startups construtech a nivel global, que cuenten con el potencial de revolucionar la industria del diseño, la arquitectura y la construcción en Latinoamérica.

Proyectos apoyados por Masisa Lab:

Diseño

→ Startups que estén innovando en el diseño de proyectos de construcción y remodelación de espacios, así como en nuevos materiales y soluciones.



Desarrollo

→ Innovaciones que ayuden a mayor productividad y coordinación de todos los actores en el desarrollo de proyectos de construcción.



Habilitación

→ Nuevas tecnologías y modelos de negocio que faciliten la habilitación y remodelación de espacios y mobiliario de cara al consumidor final.



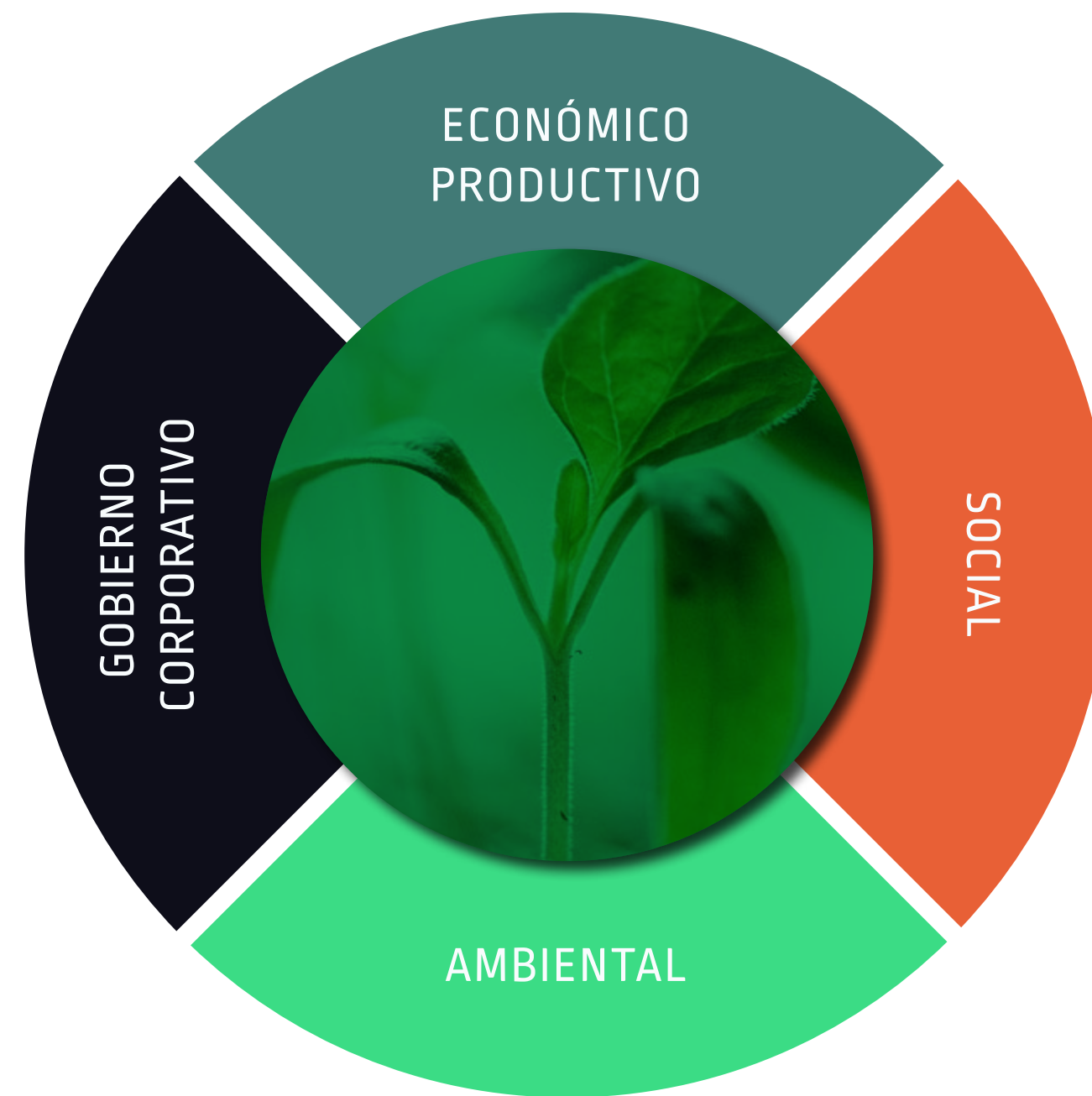
ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

[Ver más >](#)

La Política de Desarrollo Sostenible de Masisa se compromete a administrar el negocio buscando maximizar el triple resultado: financiero, social y ambiental de su cadena de valor.

En 2022 la empresa actualizó la Estrategia de Sostenibilidad definiendo objetivos en cuatro pilares: Gobierno Corporativo y Reportabilidad, Económico Productivo, Ambiental y Social. Los objetivos se plantearon considerando las prioridades estratégicas, los impactos de la empresa en sus grupos de interés y el compromiso de Masisa con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

La Estrategia de Sostenibilidad, fue propuesta por el Consejo de Desarrollo Sostenible y aprobada por el Directorio. Ya en funcionamiento, los gerentes de primera línea definen los objetivos y metas asociados a cada pilar, que son monitoreados a través de Project Management Office (PMO) de Sostenibilidad, donde se definen los responsables de su cumplimiento.



SOCIAL

- Programa absorción del conocimiento Sostenibilidad Masisa.
- Programa Gestión Social, crear valor compartido con alianza público-privado para el desarrollo de las comunidades.
- Sinergia empresarial para la consecución de objetivos comunes.
- Programa de medicina preventiva y Calidad de Vida para trabajadores y comunidades.
- Entrega de herramientas para el desarrollo humano de las comunidades.



GOBIERNO CORPORATIVO Y REPORTABILIDAD

- Promover la transformación cultural con diversidad, inclusión y equidad de género en Masisa y la comunidad.
- Impulsar las buenas prácticas de Gobierno Corporativo, fomentando el crecimiento sostenible de Masisa.
- Desarrollo de estrategia de reportabilidad ESG para la atracción de inversionistas y clientes que puedan tomar decisiones informadas sobre la empresa.



AMBIENTAL

- Cambio Climático, Masisa declara su compromiso y desarrollar estrategias de reducción de emisiones para avanzar en su estrategia de Eficiencia climática.
- Estrategia en Economía Circular, Desarrollar los 4 pilares de la Hoja de Ruta en Economía Circular.
- Implementar un sistema de Gestión Hídrica.
- Definición de la estrategia Energética basada en el seguimiento de indicadores de energía y metas.
- Implementar acciones de acuerdo a la Política de Biodiversidad

[Ver más >](#)



ECONÓMICO / PRODUCTIVO

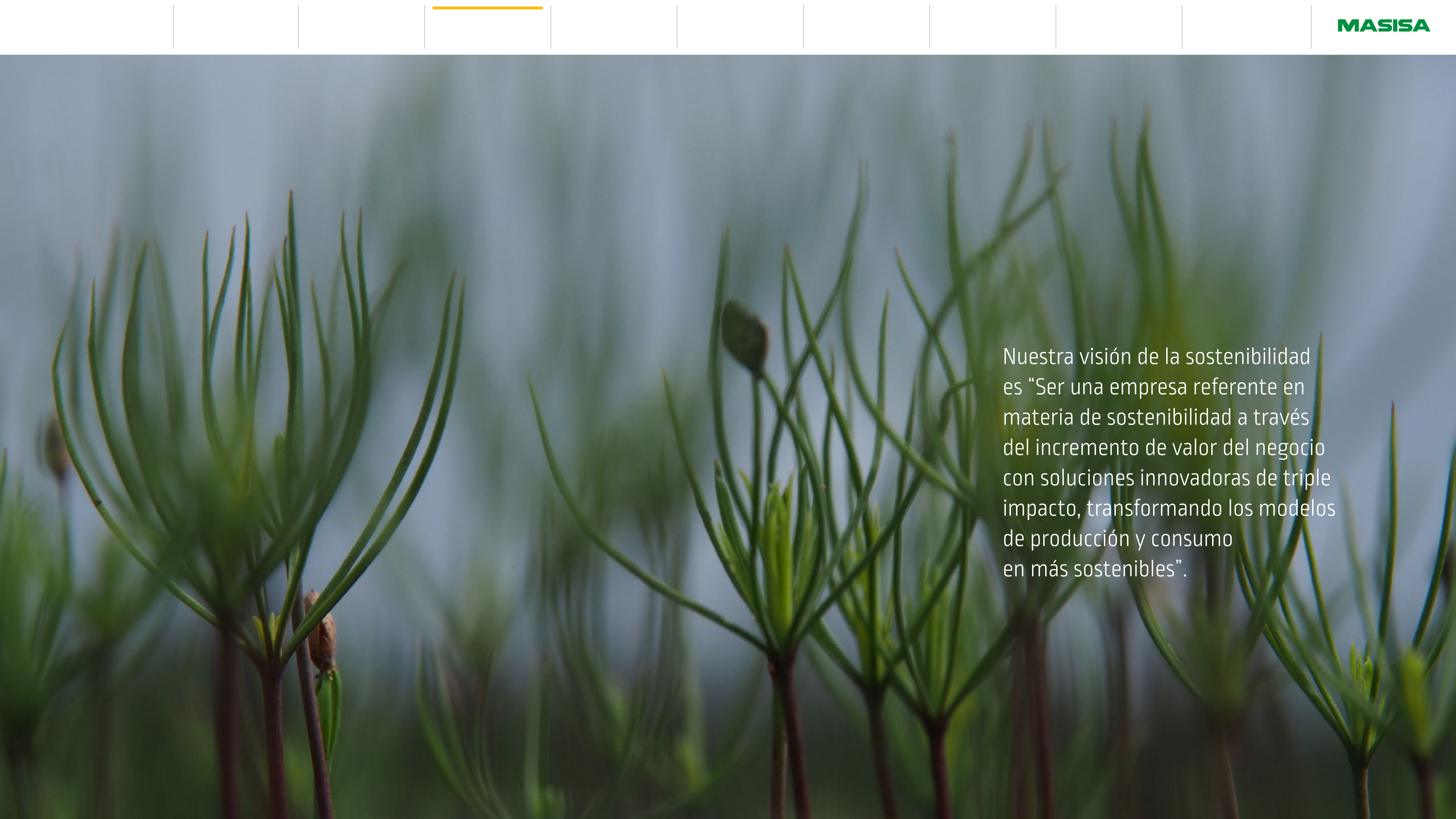
- Ser referente de clase mundial en Seguridad y Salud Ocupacional en toda la Industria.
- Desarrollar proyectos de innovación que aporten al desarrollo sostenible de la compañía .
- Abastecimiento sustentable en cadena de suministro de fibra de fuentes no tradicionales.



● contribución directa
● contribución indirecta

GRI:
2-12
2-22
2-23

461:
3.1 II
4.2



Nuestra visión de la sostenibilidad es “Ser una empresa referente en materia de sostenibilidad a través del incremento de valor del negocio con soluciones innovadoras de triple impacto, transformando los modelos de producción y consumo en más sostenibles”.

Como parte de la gestión se revisó, actualizó y amplió la relación de la Estrategia con los ODS a través de un proceso que incluyó las siguientes etapas:

- **Entender:** Los ODS fueron presentados ante el Consejo de Desarrollo Sostenible, analizados por gerentes generales de cada país con sus equipos directos, junto a los equipos de gestión social y ambiental de la Compañía en las distintas operaciones de Masisa.
- **Priorizar:** Se analizó la consistencia de los ODS respecto de las Metas de Sostenibilidad 2025, identificando cinco objetivos y 16 metas en los cuales Masisa contribuye en forma más significativa.
- **Establecer objetivos:** En base a la priorización, se alinearon los ODS con los principales indicadores y metas de sostenibilidad de Masisa, identificando oportunidades para profundizar esta contribución.
- **Integrar:** Se integraron los ODS priorizados al Sistema de Gestión de Sostenibilidad de Masisa.
- **Reportar y comunicar:** El compromiso de Masisa con los ODS fue difundido, tanto interna como externamente, en diversas instancias de comunicación y reportes de la Empresa.



Para asegurar el cumplimiento se conformó en el año 2010, el Consejo de Desarrollo Sostenible, el que define la estrategia de mediano y largo plazo y también coordina el cumplimiento de los Principios de Pacto Global de las Naciones Unidas y los ODS de la Agenda 2030.

La gestión es monitoreada periódicamente según los objetivos estratégicos de la Compañía en las dimensiones: financiera, clientes, procesos y tecnología, responsabilidad social y ambiental, y aprendizaje y desarrollo.



El Consejo de Desarrollo Sostenible lo integran los líderes de las siguientes gerencias; SMS y Relación Comunitaria; Personas, Cultura y Comunicación; Cadena de Suministro, Gerencia General Venezuela, Operaciones; liderado por la Gerencia General Corporativa.

DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX

Con el objetivo de conocer nuestro desempeño en materia ASG y con ellos mejorar el desempeño en material ambiental, social y de gobernanza (en adelante ASG), Masisa participó por tercer año consecutivo en la evaluación para el Dow Jones Sustainability Index MILA Pacific Alliance, índice internacional que evalúa desde la perspectiva de la sostenibilidad a empresas que cotizan en bolsa.

Como consecuencia, hoy Masisa forma parte de las 6 empresas del rubro, del Anuario de Sostenibilidad Global de S&P Global 2024, que considera a 9.400 empresas incluidas en la Evaluación de Sostenibilidad Corporativa (CSA) de 2023. Del total, 88 compañías están ubicadas en Latinoamérica y 22 en Chile.

PROGRAMA LÍDERES EN SOSTENIBILIDAD

Buscando acercar el concepto de sostenibilidad a todos los colaboradores e incluirlo en el quehacer diario de la Compañía, se está desarrollando el Programa de Líderes en sostenibilidad, con el objetivo de crear un equipo que sea un referente para la compañía. Actualmente se está capacitando a más de 250 líderes.

Pilares en los cuales se desarrollará la comunicación

Conocimiento

Participación

Entendimiento

Difusión y posicionamiento

¿Cómo se traduce en la comunicación?

A través de 4 etapas comunicacionales

Etapas

Etapas
Etapa 1
Contexto, conceptos claves y concientización

Etapas

Etapas
Etapa 2
Intervenciones en terreno. Actividades dinámicas.

Etapas

Etapas
Etapa 3
Formación y absorción del conocimiento

Etapas

Etapas
Etapa 4
Refuerzo

DERECHOS HUMANOS

[Ver más >](#)

Masisa a través de su Política de Derechos Humanos formalizó su compromiso irrestricto con la defensa de los mismos, tanto al interior de sus operaciones como en sus relaciones comerciales.

Las prioridades definidas abarcan la relación con los trabajadores y trabajadoras, el compromiso con la no discriminación y la inclusión, el respeto a los grupos de interés y la garantía del respeto a los derechos de los proveedores estratégicos.

Para dar vida a la Política, Masisa comenzó en 2022 con la ejecución del plan de perfeccionamiento en temas de debida diligencia en derechos humanos, con la ayuda de su socio Pacto Global. El trabajo incluyó la capacitación en la materia a todos los cargos críticos y la aplicación de una encuesta de impacto en derechos humanos para todos los colaboradores de las diferentes unidades y países de la Compañía.

Con base a los insumos obtenidos, Masisa desarrolló una Matriz de Riesgo en Derechos Humanos, la cual fue elaborada utilizando como base la matriz genérica de riesgos de impacto en derechos humanos del Pacto Global.

Los Derechos Humanos incluidos en la matriz, son:

- Condiciones laborales dignas e igualdad de remuneraciones.
- Respeto por el trabajo y por la integridad física de los colaboradores/as.
- Respeto por la vida, salud y seguridad en jornadas laborales.
- Respeto por la vida, familia, salud, seguridad y condiciones laborales.
- Respeto por los derechos de los niños.
- Condiciones laborales dignas y seguras de personas migrantes.
- Respeto por la vida, familia, salud, seguridad y condiciones laborales durante crisis sanitarias.
- Respeto por las prácticas de anticorrupción (cohecho) que puedan afectar las condiciones laborales dignas de distintos stakeholders.
- Respeto por las prácticas de anticorrupción (financiamiento de actividades terroristas) que puedan afectar las condiciones laborales dignas de distintos stakeholders.
- Respeto por la libertad de asociación y de expresión de personas naturales y/o colaboradores/as.
- Respeto por la privacidad, salud y seguridad de los distintos stakeholders.
- Respeto por la vida digna, salud y seguridad del medio ambiente.
- Respeto por la vida digna, salud y seguridad de las zonas geográficas de donde se obtienen las materias primas.
- Respeto por la libertad de asociación y negociaciones colectivas de personas naturales y/o colaboradores/as.
- Respeto por la vida digna, salud y seguridad de personas naturales y colaboradores/as por prácticas de tráfico humano.

Durante 2023, no hubo sanciones ejecutoriadas en este ámbito. La sociedad sí fue objeto de acciones de tutela laboral

461:

2.1

3.1 II

3.6 II

3.6 VIII

4.2

8.1.2






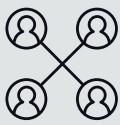

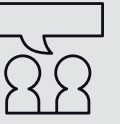
RELACIONAMIENTO CON GRUPOS DE INTERÉS

Para conocer en profundidad y comunicarse con sus grupos de interés, Masisa realizó esta identificación utilizando una matriz confeccionada sobre la base de entrevistas a las áreas Operaciones, Cadena de Suministro, Seguridad y Salud Ocupacional, Medio Ambiente y Calidad, entre otras. Posteriormente, se identificaron riesgos y oportunidades que pudieran surgir de la relación con los grupos definidos y se incorporaron al proceso anual de Evaluación de Riesgos Estratégicos. La matriz se revisa y actualiza cada año, para luego ser aprobada por el Gerente General.

Masisa tiene una Política de Comunicaciones, con base a la cual, la unidad de Comunicaciones Corporativas que depende de la Gerencia de Personas, Cultura y Comunicaciones, ha establecido su estrategia de comunicaciones y un Procedimiento de Comunicaciones. Adicionalmente, cuenta con los servicios de una agencia especializada en comunicación externa, prensa y relaciones públicas.

La empresa mantiene prácticas de transparencia y de puertas abiertas en su relacionamiento con la opinión pública. Mediante la elaboración de comunicados de prensa, se informa sobre aspectos relevantes y hechos noticiosos. La vocería principal de la Compañía la ejerce el Gerente General Corporativo.

Con los inversionistas, la comunicación se maneja de acuerdo con los lineamientos del Manual de Manejo de Información de Interés (informado a la CMF), por el equipo profesional de Relaciones con Inversionistas, del área de Administración y Finanzas, quienes tienen la responsabilidad de mantener una relación y canales de comunicación sistemáticos y transparente. El mandato consiste en proporcionarles información pertinente, rápida y transparente, velando siempre por mantener los más altos niveles de integridad y cumplimiento de las metas de Gobierno Corporativo. Con este objetivo se realizan conferencias telefónicas trimestrales de resultados, comunicados de prensa de resultados trimestrales y reuniones periódicas con inversionistas.

GRUPO DE INTERÉS	QUÉ COMUNICAN	FORMAS DE RELACIONAMIENTO	ENCARGADO DEL RELACIONAMIENTO
 Comunidades vecinas	<p>Las acciones, proyectos y planes de Gestión Social que nos permitan avanzar hacia una construcción participativa de nuestro quehacer.</p> <p>Traspasamos información relevante sobre nuestro quehacer mediante reuniones, Facebook, Espacio Radial.</p>	<p>Participación con Organizaciones Territoriales y Funcionales como Juntas de Vecinos, Talleres Laborales, Clubes Deportivos. Así también con instituciones públicas como Municipalidad, Carabineros y Establecimientos Educativos y con instituciones privadas sin fines de lucro como Bomberos.</p> <p>Organización de actividades de alcance comunitario y participación en actividades de la comunidad.</p> <p>Organización y asistencia a reuniones sobre temas de interés comunitario.</p>	Gerencia SMS y Relación Comunitaria
 Proveedores	<p>Información y concientización sobre prácticas internas relativas a Principios Empresariales, comportamiento ético, desarrollo sostenible, cuidado del medioambiente, cuidado de la salud y seguridad y derechos humanos y así conseguir un círculo virtuoso de desarrollo sostenible.</p>	<p>Reuniones de coordinación, monitoreos operativos, evaluación de proveedores.</p>	<p>Gerencia Cadena de Suministros.</p> <p>Gerencia Adquisiciones y Licitaciones</p>
 Clientes	<p>Información de ficha técnica de productos.</p> <p>Orientación respecto de usos y características técnicas.</p> <p>Asesoría de diseño y tendencias.</p>	<p>A través de las áreas de ventas se realizan visitas en terreno, reuniones, sitio web de productos</p>	<p>Gerencia de Soluciones Comerciales y Marketing.</p> <p>Área de Servicio al Cliente.</p>
 Gobierno	<p>Traspaso de información relevante sobre nuestro quehacer.</p> <p>Realización de acciones conjuntas que van en directo beneficio de las comunidades de Cabrero y San Pedro de la Paz.</p>	<p>Organización de actividades de alcance comunitario y participación en actividades de la comunidad.</p> <p>Organización y asistencia a reuniones sobre temas de interés comunitario.</p> <p>Recepción y respuesta a solicitudes de parte de los Gobiernos Locales y/o de instituciones del Estado, ya sea a través de correos u oficios.</p> <p>Reuniones de coordinación sobre temas comunes donde participan actores de los Gobiernos Locales y/o de instituciones del Estado.</p>	Gerencia SMS y Relación Comunitaria
 ONGs / Universidades / Instituciones	<p>Realización de acciones conjuntas que van en directo beneficio de las comunidades de Cabrero y San Pedro de la Paz.</p>	<p>Reuniones para tratar diversos temas y gestión de acciones comunes.</p> <p>Gestión de talleres y cursos; uso de espacios de la compañía (Centro Comunitario y Complejo Deportivo).</p>	Gerencia SMS y Relación Comunitaria
 Medios de comunicación	<p>Información sobre las actividades, proyectos e iniciativas en las cuales la Compañía participa.</p> <p>Resultados de negocio.</p> <p>Hitos en la implementación de la estrategia de sostenibilidad.</p>	<p>Envío sistemático de comunicados proactivos sobre los resultados financieros, sociales y ambientales.</p>	Gerencia de Personas, Cultura y Comunicaciones. Área de Comunicaciones.

GREMIOS Y ASOCIACIONES

El trabajo colaborativo crea una sinergia virtuosa que apuesta por generar un impacto mayor en el quehacer de Masisa. La Compañía participa de varios gremios productivos y organismos empresariales con la finalidad de generar instancias de encuentro y trabajo conjunto para aportar al crecimiento y desarrollo regional.

Organizaciones gremiales y círculos empresariales de los que participa Masisa:

- Cámara Chilena de la Construcción (CChC)
- Asociación de Diseño e Interiorismo de Chile (AdDI)
- Corporación Chilena de la Madera (CORMA)
- SOFOFA (Sociedad de Fomento Fabril F.G)
- Instituto Regional de Administración de Empresas (IRADE)
- CIDERE Biobío (Corporación Regional para el Desarrollo Regional del Biobío)
- Pacto Global
- Acción Empresas
- Fundación Generación Empresarial (FGE)
- FSC Chile (Forest Stewardship Council®)
- ICARE
- Desarrolla Biobío



ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO

03

Masisa cuenta con un Modelo de Gobierno Corporativo que proporciona el marco de actuación bajo el cual se desarrolla la gestión de la Compañía, entregando lineamientos tanto al Directorio como al resto de la organización para crear valor para sus accionistas y sus públicos de interés.



Contribución indirecta

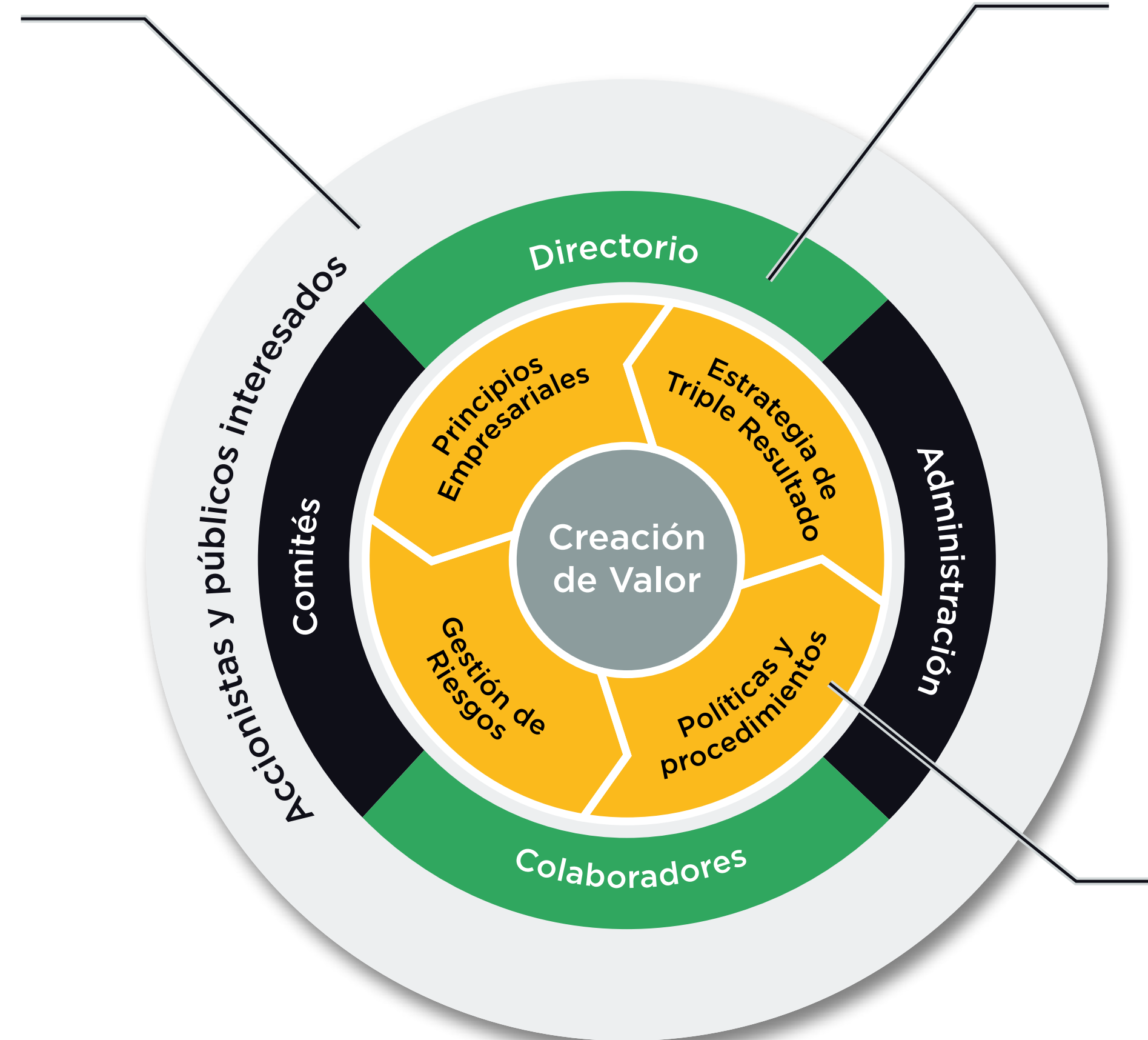
La estrategia de gobernanza corporativa se sustenta en cuatro pilares fundamentales: sus Principios Empresariales, una estrategia de Triple Resultado, la gestión de riesgo, y sus políticas y procedimientos. El modelo se encuentra continuamente en proceso de implementación y mejora.

¿Para quién Gobernamos?

Para nuestros accionistas y públicos interesados, quienes son beneficiados por nuestras prácticas de transparencia, ética y probidad en la forma en que hacemos y conducimos los negocios.

¿Quiénes son los responsables?

El Directorio y sus Comités, la Administración compuesta por los niveles gerenciales, así como cada uno de los colaboradores de MASISA.



Nuestra Estrategia de Gobernabilidad
Tiene cuatro pilares fundamentales, los cuales en su conjunto definen y norman el accionar de la Empresa, cuyo objetivo es la creación de valor.

VALORES

La cultura de Masisa se sustenta en sus valores los cuales, alineados con la estrategia, la visión y sus políticas, proporcionan una guía sobre la forma de hacer negocios y relacionarse con los grupos de interés.

Por cuarto año consecutivo, durante el 2023 Masisa participó de la medición de integridad llamada Barómetro de Valores e Integridad Organizacional (BVIO) de Fundación Generación Empresarial, encuesta que mide la cultura ética y de cumplimiento en las organizaciones.

Este instrumento sirve como medición respecto de los avances obtenidos por la Compañía en esta materia y la definición de los focos de trabajo.



MARCO DE ACTUACIÓN, ÉTICA Y CONDUCTA EMPRESARIAL

Basado en los valores de la empresa, el Marco de Actuación permite acercar el modelo de Gobierno Corporativo y sus lineamientos a las personas, dejando de manifiesto la filosofía y comportamiento empresarial de Masisa, los derechos declarados y las acciones éticas exigidas a todo el equipo.



COMITÉ DE ÉTICA

Con el objetivo de robustecer y dar vida al Marco de Actuación, desde 2020 existe un Comité de Ética encargado de vigilar el cumplimiento del Marco de actuación Ética y de Conducta Empresarial, dar seguimiento a los casos en los cuales se presentan incumplimientos y establecer sanciones a las faltas.

Este Comité está conformado por la Gerencia General, Gerencia de Personas, Cultura y Comunicaciones, Gerencia Legal y Gerencia de Auditoría Interna; y sesiona de manera regular.

[Ver más >](#)

PRINCIPIOS EMPRESARIALES

Los principios empresariales son el compendio de valores y normas que sustentan la cultura y la forma de actuar de los colaboradores de Masisa. Entregan el marco de referencia para la toma de decisiones en los negocios y forman parte de los contratos que la Compañía suscribe con sus proveedores.

Resultados Económicos: buscamos permanentemente la creación de valor sostenible.

Conducta Empresarial: mantenemos un compromiso empresarial ético y transparente con niveles elevados de gobernabilidad.

Conducta Individual: exigimos una conducta personal honesta, íntegra y transparente.

Relaciones con nuestros clientes: promovemos relaciones de confianza en el largo plazo con nuestros clientes, ofreciendo productos de calidad, innovadores y sustentables, y servicios de excelencia.

Relaciones con nuestros colaboradores: desarrollamos equipos de alto desempeño, en un ambiente laboral sano, seguro y basado en el respeto de los derechos humanos.

Relaciones con nuestras comunidades, proveedores, sociedad y medio ambiente: nos comprometemos a interactuar con nuestros vecinos, comunidades, proveedores, sociedad y medio ambiente, fundamentados en el respeto mutuo y la cooperación.

GRI:
2-9
2-12
2-24

461:
3.6 VII

DECLARACIÓN ANUAL DE PRINCIPIOS EMPRESARIALES Y CONFLICTOS DE INTERÉS

En 2023, como cada año, el Comité de Ética realizó la encuesta de Principios Empresariales y de declaración de conflictos de interés a todos los trabajadores de Masisa. La herramienta busca reforzar el conocimiento de los principios en todos los niveles e identificar oportunamente, potenciales conflictos de interés o infracciones a la legislación. Una vez finalizada, cada persona renueva con su firma la adherencia a los principios.



CANAL DE PRINCIPIOS EMPRESARIALES

[Ver más >](#)

El canal de principios empresariales es una plataforma abierta a cualquier grupo de interés, tanto externos (comunidades, clientes o proveedores, entre otros); como internos (colaboradores, alta dirección y directores). Su función es recibir denuncias, además de consultas e inquietudes, sobre cualquier incumplimiento a los Principios Empresariales, normas de conducta ética, conflictos de Interés, ambiente de control interno, estados financieros y otras situaciones o hechos que requieran la atención de la administración y/o del Directorio.

La plataforma, dispuesta en la página web corporativa, permite realizar denuncias directas y anónimas desde todos los países donde opera la Compañía.

La Política Corporativa de Gestión de Riesgos y Auditoría regula el funcionamiento de este canal, desde la recepción, posterior gestión y hasta el cierre y resolución de cada denuncia recibida, garantizando la confidencialidad del denunciante y el análisis oportuno, independiente, confidencial y sin represalias. El proceso es estructurado y monitoreado por el Comité de Riesgo y Auditoría del Directorio, independiente de la administración de la Compañía.

Para promover el uso correcto del canal de denuncias y del procedimiento que lo regula, este es incluido como parte de la inducción de cada nuevo director y colaborador. Y en el caso de terceros, se informa ya sea en bases de licitación, contratos y/o órdenes de compra.

AÑO	CHILE	ECUADOR	MÉXICO	PERÚ	VENEZUELA	ARGENTINA	TOTAL
2021	5	1	5	1	2		14
2022	13	1	2		15	1	32
2023	13		6	2	1		22

AÑO	2023
Materia	Nº
Conducta Individual	20
Relación con nuestros clientes	1
Relación con nuestros proveedores	1
Total general	22

22 denuncias a nivel corporativo se realizaron durante 2023 en el canal de Principios Empresariales

Durante 2023, a través del Canal de Denuncias, se han recibido 22 denuncias de todos los países donde la compañía mantiene operaciones, mostrando el conocimiento y transversalidad de este canal en la organización. De estas, 13 fueron reportadas como "Discriminación o Acoso", ya sea este laboral o sexual, 1 por posible "Corrupción o soborno" y 8 por "otros" casos de vulneración de nuestros principios empresariales.

Todas las denuncias fueron investigadas, tratadas por el Comité de Ética de la compañía e informadas al Directorio, mediante el Comité de Riesgos y Au-

ditoría, donde las resoluciones para las denuncias efectivas fueron desde la desvinculación de colaboradores, planes de capacitación, mejoras en el control interno y de las políticas y procedimientos de los procesos.

Masisa y sus filiales no han estado sujetas a investigaciones por parte de autoridades locales o internacionales, ya sea por delitos de lavado de activo, financiamiento al terrorismo, cohecho u otro delito por actividades ilícitas, como tampoco por violación a los derechos humanos.

GOBERNABILIDAD Y TRANSPARENCIA

Buscando asegurar altos estándares éticos, de gobernabilidad y transparencia, Masisa cuenta con una serie de políticas y procedimientos que entregan los lineamientos específicos sobre el actuar esperado de todos quienes forman parte de la Compañía, en los distintos países donde opera. Este marco complementa y busca ir más allá de la legislación y se alinea a las mejores prácticas internacionales.



CÓDIGO DE GOBIERNO CORPORATIVO

[Ver más >](#)

Masisa cuenta con un Código de Gobierno Corporativo, elaborado considerando las recomendaciones de “Los Principios de Gobierno Corporativo del G20¹ y de la OCDE²”. Su objetivo es crear valor de manera sostenible en todas las operaciones y alinear los principios empresariales.

Este documento se estructura señalando, entre otros temas, el funcionamiento del Directorio y sus Comités, la regulación en cuanto a las reuniones, citaciones, funcionamiento conjunto, presupuesto, tiempo de dedicación y diversidad, entre otros.

Asimismo, se pronuncia sobre la relación entre los accionistas y públicos interesados y la administración. Adicionalmente incluye lineamientos sobre la estrategia de gobernabilidad, la de triple resultado, distintas políticas y procedimientos, la gestión de riesgos y control interno y el sistema de prevención de delitos.

¹ G20: o El Grupo de los Veinte, es un foro de cooperación en las áreas más relevantes de la agenda económica y financiera internacional que reúne a las economías avanzadas y emergentes más importantes del mundo.

² OECD: Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico.

MANEJO DE CONFLICTOS DE INTERÉS Y USO DE INFORMACIÓN PRIVILEGIADA

Masisa cuenta con procedimientos formales que tienen por objeto:

- Garantizar que todas las transacciones de la empresa, tengan por fin la obtención del interés social y se realicen de acuerdo a un precio, términos y condiciones que se ajusten al mercado.
- Evitar y/o resolver los conflictos de interés, en conformidad con la ley aplicable.
- Prevenir la comisión de delitos o de infracciones legales, reglamentarias o administrativas.
- Proteger la integridad y reputación de Masisa, así como evitar la exposición de esta a responsabilidad penal de acuerdo con la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas.
- Crear un mecanismo que permita a los miembros de Masisa percatarse de la existencia de conflictos de interés que deban ser prevenidos por todo aquel que tenga a su cargo la gestión de todo o parte del patrimonio de la empresa.

En este contexto, tanto directores como colaboradores deben informar anualmente o, al producirse cambios acerca de lo ya informado, sobre de los negocios, actividades e inversiones principales en los cuales tengan interés, ya sea directamente o a través de alguna de sus personas relacionadas.

Asimismo, existen políticas y procedimientos formales para el manejo y divulgación de la información que pueda afectar el precio de la acción u otros valores de la Compañía, evitando además que los directores y ejecutivos realicen transacciones de acciones u otros valores de la Sociedad con información privilegiada.



LIBRE COMPETENCIA Y COMPETENCIA LEAL

[Ver más >](#)

En línea con la promoción de los más altos estándares éticos en el desarrollo de los negocios y actividades comerciales, Masisa cuenta con una Política y un Manual de Libre Competencia, con el objeto de garantizar que los directivos y colaboradores a todo nivel, actúen de buena fe y en conformidad a las normas que protegen la libre competencia en las relaciones con sus competidores, proveedores, clientes y otros agentes económicos.

El manual contempla un catálogo referencia de conductas riesgosas para la libre competencia y pautas de conducta para sus destinatarios.

La empresa también posee un Programa de Cumplimiento de Libre Competencia, que entrega pautas generales y elementales para la toma de decisiones y asiste a todos los colaboradores en el correcto entendimiento y actuar conforme con la normativa, ayudándolos a identificar situaciones riesgosas. Adicionalmente, el Oficial de Cumplimiento y la Gerencia Legal están siempre disponibles para resolver dudas.

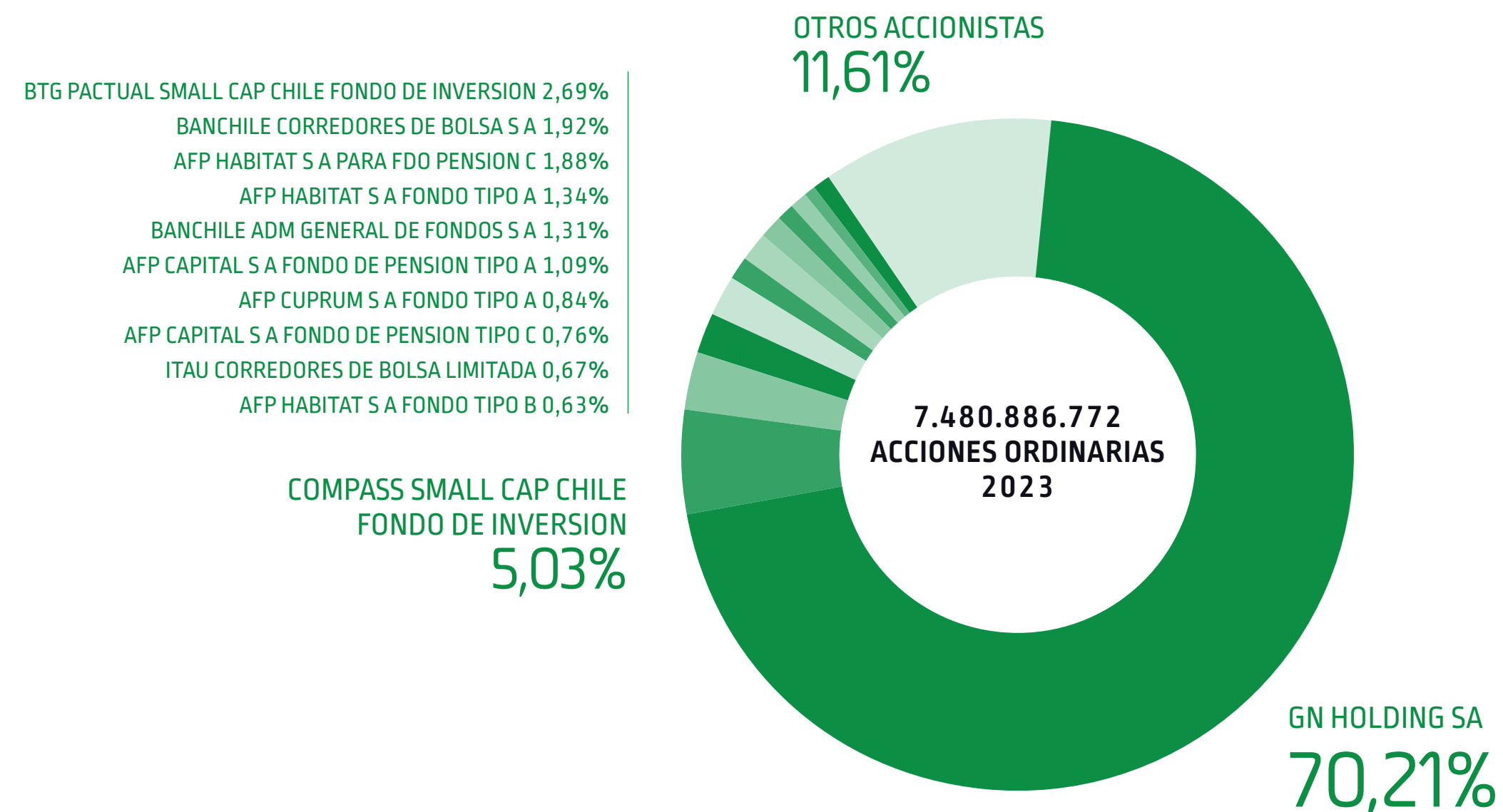
Cabe destacar que Masisa no cuenta con sanciones ejecutoriadas por incumplimientos regulatorios de libre competencia.

GRI:
2-15
2-27

461:
3.1 III
3.6 IX
8.1.4

PROPIEDAD Y CONTROL DE LA COMPAÑÍA

El capital de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 se divide en 7.480.886.772 acciones ordinarias (ya que no existen series), correspondientes a un voto por acción, repartidas entre 7.585 accionistas, incluidos aquellos que figuran en la lista de depositantes de acciones registrados a nombre de las empresas de depósito y/o custodia de valores (Ley N°18.876), siendo los 12 mayores accionistas los siguientes:



NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	RUT	Nº ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
GN HOLDING SA	76.012.127-4	5.252.372.118	70,21%
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	96.804.330-7	376.328.097	5,03%
BTG PACTUAL SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION (CTA.NUEVA)	96.966.250-7	201.339.943	2,69%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	96.571.220-8	143.918.761	1,92%
AFP HABITAT S A PARA FDO PENSION C	98.000.100-8	140.625.243	1,88%
AFP HABITAT S A FONDO TIPO A	98.000.100-8	100.225.590	1,34%
BANCHILE ADM GENERAL DE FONDOS S A	96.767.630-6	98.251.622	1,31%
AFP CAPITAL S A FONDO DE PENSION TIPO A	98.000.000-1	81.801.406	1,09%
AFP CUPRUM S A FONDO TIPO A	76.240.079-0	62.598.761	0,84%
AFP CAPITAL S A FONDO DE PENSION TIPO C	98.000.000-1	57.002.994	0,76%
ITAU CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.665.450-3	50.167.089	0,67%
AFP HABITAT S A FONDO TIPO B	98.000.100-8	47.381.791	0,63%
TOTAL		6.612.013.415	88,39%
OTROS ACCIONISTAS		868.873.357	11,61%
TOTAL ACCIONES		7.480.886.772	100,00%

Fuente: DCV Registros.

En cuanto a los 12 mayores accionistas al 31 de diciembre de 2022 se componían por:

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	RUT	Nº ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
GN HOLDING SA	76.012.127-4	5.252.372.118	70,21%
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	96.804.330-7	384.931.898	5,15%
BTG PACTUAL SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION (CTA.NUEVA)	96.966.250-7	342.078.555	4,57%
BANCHILE ADM GENERAL DE FONDOS S A	96.767.630-6	169.091.545	2,26%
BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO BOLSA DE VALORES	90.249.000-0	162.801.022	2,18%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	96.571.220-8	124.819.113	1,67%
BANCO DE CHILE POR CUENTA DE TERCEROS NO RESIDENTES	97.004.000-5	114.032.654	1,52%
SIGLO XXI FONDO DE INVERSIÓN	76.100.825-0	79.552.589	1,06%
AFP HABITAT S A PARA FDO PENSION C	98.000.100-8	67.372.345	0,90%
ITAU CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.665.450-3	50.084.062	0,67%
AFP CAPITAL S A FONDO DE PENSION TIPO A	98.000.000-1	43.688.457	0,58%
FONDO DE INVERSIÓN SANTANDER SMALL CAP	96.667.040-1	37.156.434	0,50%
TOTAL		6.827.980.792	91,27%
OTROS ACCIONISTAS		652.905.980	8,73%
TOTAL ACCIONES		7.480.886.772	100,00%

461:
2.3.1
2.3.3
2.3.4 III

ESTRUCTURA DE CONTROL

El accionista controlador de Masisa S.A. ejerce el control en esta última, directamente a través de la sociedad chilena GN Holding S.A., dueña del 70,21% del capital accionario de Masisa.

El accionista controlador del 100% de las acciones de GN Holding S.A., a través de una sociedad, es la sociedad extranjera Nueva Holding Inc. El dueño y propietario final del 100% de las acciones de Nueva Holding Inc., a través de una sociedad, es la entidad Bamont Trust Company Limited (Bamont), quien actúa en calidad de fideicomisario del fideicomiso constituido de acuerdo a las leyes de Bahamas denominado Viva Trust. Según la estructura del fideicomiso, el señor Mark Thomas Bridges, de nacionalidad británica, ejerce el cargo de Protector de Viva Trust, quien a su vez tiene la capacidad de nombrar y remover a los miembros del Advisory Committee, órgano que ejerce la administración de Viva Trust y que es el encargado de implementar y controlar la estrategia del referido fideicomiso.

Los miembros del controlador no tienen un acuerdo de actuación conjunta.

JUNTA DE ACCIONISTAS

La Junta de Accionistas de Masisa se reúne de forma ordinaria, durante el primer cuatrimestre de cada año, y de forma extraordinaria cada vez que el Directorio lo estime conveniente o sea solicitado por los accionistas que representen el porcentaje mínimo exigido por la ley, el accionista controlador o la Comisión para el Mercado Financiero. Los acuerdos adoptados en las juntas son resumidos en un extracto que queda a disposición pública en la web corporativa.

El derecho a voto de los accionistas se ejerce personalmente o a través de apoderados debidamente facultados a través de un sistema que asegura la simultaneidad de la emisión de votos o bien en forma secreta, realizándose el escrutinio en un solo acto y de forma pública. En el caso de las juntas celebradas el 2023 y, cumpliendo los requisitos legales, las votaciones se realizaron a través de una plataforma de participación remota proporcionada por Vote & Click. Cabe destacar que no existen series de acciones.

En 2023, la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de marzo, aprobó distribuir anualmente, una suma a definirse por la Junta Ordinaria respectiva, entre el 30% y el 100% de la utilidad neta, manteniendo el Directorio su facultad legal para acordar el pago de dividendos provisorios.



DIRECTORIO

El Directorio es el órgano de más alto nivel que administra la Compañía y representa los intereses de todos los accionistas, para proteger y valorizar el patrimonio de la empresa.

Directores:



Andreas Eggenberg
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Licenciado en ciencias económicas y políticas de la Universidad de Lausana.
Pasaporte suizo: XoU21L80
Director desde 29/04/2015
Última reelección 28/04/2021



Jorge Carey Tagle
VICEPRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile. Máster en Derecho. Universidad de Nueva York, Estados Unidos.
Cédula de identidad chilena: 4.103.027-5
Director desde 22/04/2004
Última reelección 28/04/2021



Claudio Cabezas Corral
DIRECTOR
Ingeniero Forestal, Universidad Austral de Chile
Cédula de identidad chilena: 11.961.465-1
Director desde: 30/11/2016
Última reelección: 28/04/2021



Mauricio Saldarriaga Navarro
DIRECTOR
Administración de Empresas del Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA, Máster en Finanzas City University of London.
Pasaporte colombiano: PE205138
Director desde: 24/04/2019
Última reelección: 28/04/2021



Ignacio Pérez Alarcón
DIRECTOR INDEPENDIENTE
Ingeniero Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile.
Cédula de identidad chilena: 9.979.516-6
Director desde: 24/04/2019
Última reelección: 28/04/2021



Tina Christa Rosenfeld
DIRECTORA
Administración de Empresas de la Universidad Friedrich Alexander Erlangen Nürnberg, Alemania. Máster en Gestión Financiera y Psicología Organizacional, ambas de la Universidad Adolfo Ibáñez en Chile. Certificado de Directora Corporativa de la Universidad de Harvard.
Cédula de identidad chilena para extranjeros: 14.644.931-K
Directora desde: 28/04/2021



Bernhard Michael Jost
DIRECTOR INDEPENDIENTE
Licenciado en Economía y Administración de la Universidad de Bern, Suiza
Pasaporte suizo: X5232708.
Director desde: 28/04/2021

ELECCIÓN DEL DIRECTORIO

El Directorio actual de Masisa compuesto de siete directores, sin suplentes, fue elegido por la Junta Ordinaria de Accionistas el 28 de abril de 2021 por un periodo de 3 años.

Para efectos de la elección del Directorio, se publica en el sitio web de la Sociedad dentro del plazo legal, un listado de los distintos candidatos a Directores, incluyendo los que postulan en carácter de independiente, con una anticipación mínima de acuerdo a lo establecido por la ley. Se está evaluando mejoras en relación a la presentación de los candidatos para las elecciones futuras. Para el caso de los candidatos a Director Independiente, se incluye también la declaración jurada que exige la Ley.

DIVERSIDAD DEL DIRECTORIO

El Código de Gobierno Corporativo de Masisa reconoce que la diversidad otorga el beneficio de entregar distintas miradas y complementar conocimientos y experiencias multidisciplinarias que enriquecen el trabajo del comité directivo, por lo cual establece la diversidad³ del Directorio como un requisito.

De los siete directores de Masisa seis son hombres y una mujer. Cuatro son extranjeros y tres chilenos. En cuanto a la antigüedad: dos directores llevan menos de tres años; dos directores se encuentran en el segmento de entre 3 a 6 años; dos directores

en el de 6 a 9 años y, por último, uno de ellos, ya suma más de 12 años como director.

En relación con el tramo etario, hay dos directores que se encuentran en el segmento de 41 a 50 años; cuatro directores entre 51 a 60 años; y un director tiene más de 70 años de edad.

ASISTENCIA A LAS REUNIONES DE DIRECTORIO

El Directorio sesionó en 13 oportunidades durante el año 2023, 12 de ellas de forma ordinaria y una de forma extraordinaria. La asistencia a dichas reuniones es la siguiente:

DIRECTOR	ASISTENCIA
Andreas Eggenberg	13/13
Jorge Carey Tagle	13/13
Claudio Cabezas Corral	13/13
Mauricio Saldarriaga Navarro	13/13
Ignacio Pérez Alarcón	13/13
Tina Christa Rosenfeld	13/13
Bernhard Michael Jost	12/13

EXPERIENCIA Y EXPERTICIA

El Directorio es un órgano colegiado que reúne a personas con trayectorias profesionales variadas y complementarias que, no obstante, comparten la suficiente experiencia y logros profesionales para contribuir al negocio. Asimismo, cuentan con independencia de juicio en la toma de decisiones, disponibilidad de tiempo adecuado para el ejercicio de sus funciones y el no haber infringido las obligaciones o prohibiciones específicas definidas en el Código de Gobierno Corporativo de Masisa.

Los conocimientos, habilidades y experiencia de los miembros del Directorio se califican de la siguiente manera:

ÁREA DE EXPERIENCIA:	
Desarrollo sostenible, temas ambientales, cambio climático y Social	2/7
Sector forestal	2/7
TI, seguridad de la información y ciberseguridad	1/7
Auditoría y gestión de riesgos	2/7
Administración, finanzas y estrategia de negocios	3/7
Gobierno corporativo y Compliance	5/7
Legal, normativo	1/7
Trayectoria ejecutiva	2/7

GRI:
2-10

461:
3.2 IV
3.2 IX
3.2 XIII
3.7 III

³ Ninguno de los Directores presenta alguna discapacidad



INDUCCIÓN A DIRECTORES

El Código de Gobierno Corporativo considera un proceso de inducción para los nuevos directores, que consta de tres etapas:

- En primer lugar, una serie de entrevistas con el presidente del Directorio y de los Comités, el gerente general corporativo y los principales ejecutivos, para obtener de primera fuente una visión sobre los negocios, materias y riesgos, incluidos los de sostenibilidad; conocer los grupos de interés relevantes para Masisa, sus expectativas y las formas de comunicación; y adicionalmente obtener un mayor entendimiento del marco de actuación ética y de conducta de la Compañía.
- Como segundo paso se lleva a cabo una sesión de trabajo con el gerente legal corporativo, para revisar el funcionamiento del Directorio y Comités; el marco jurídico vigente, los principales acuerdos adoptados en los últimos dos años y los códigos, manuales, políticas y la última Memoria Anual.
- El último paso es una sesión de trabajo con el gerente corporativo de administración y finanzas para revisar los estados financieros.

Adicionalmente, los directores podrán consultar en cualquier momento el Sistema de Información Legal de Masisa, que tiene disponible de manera digital, el material de prelectura, las actas firmadas y documentos de cada sesión del Directorio de los últimos siete años. Esto permite el acceso de manera segura, remota y permanente a la información histórica de las sesiones. El proceso está normado en el Código de Gobierno Corporativo de la Sociedad.

PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DEL DIRECTORIO

Tanto el Directorio como sus Comités realizan anualmente una autoevaluación de desempeño a través de un proceso formal, cuya finalidad es la mejora continua de su funcionamiento como cuerpo colegiado en el cumplimiento de su rol de orientación estratégica, en el control efectivo de la dirección ejecutiva y en su responsabilidad frente a todos los accionistas y públicos interesados. El proceso se realiza con la asesoría de la empresa Governance Consultants, una de las firmas con mayor experiencia en Gobierno Corporativo de América Latina.

Adicionalmente, el Directorio se compromete a ser evaluado por un tercero independiente, al menos cada tres años. La última evaluación se realizó durante 2023.

CAPACITACIÓN DEL DIRECTORIO

Como parte del proceso de evaluación y mejora continua se realizan capacitaciones para el perfeccionamiento de la interacción del Directorio, sus comités y la alta gerencia. Adicionalmente de manera anual, se define un plan de capacitación y/o actualización de temas estratégicos o contingentes para sus integrantes y ejecutivos principales.

Las capacitaciones abordan las mejores prácticas internacionales de gobierno corporativo, de inclusión, diversidad y reportes de sostenibilidad,

herramientas de gestión de riesgos, nuevos fallos, sanciones o pronunciamientos más relevantes relacionados con los deberes de cuidado, reserva, lealtad, diligencia e información y conflictos de interés en el Directorio, entre otros temas.

Algunas de estas capacitaciones son realizadas por ejecutivos de la Compañía, el Directorio también puede contratar consultoras y/o participar en charlas, de fundaciones u ONG's.

Para el periodo 2023 se realizaron dos capacitaciones externas una sobre la Ley 21.595 de delitos económicos y la segunda sobre libre competencia para ejecutivos de Estados Unidos.

VISITAS A TERRENO DEL DIRECTORIO

El Código de Gobierno Corporativo considera que anualmente el Directorio realice visitas a las instalaciones de Masisa en Chile y el extranjero, con el fin de conocer y ver el estado y funcionamiento de las distintas plantas y operaciones. Sin embargo, durante el periodo, el Directorio definió posponer esta visita, debido a extensas reuniones de evaluación estratégica en las que participaron tanto directores como ejecutivos.

GRI:
2-17
2-18

461:
3.1 I
3.2 III
3.2 V
3.2 VII
3.2 VIII
3.2 IX
3.2 XII

COMITÉS DEL DIRECTORIO

El Directorio cuenta con una estructura de Comités, cuyo principal objetivo es garantizar la aplicación de las prácticas de gobernabilidad y transparencia, profundizar y dar el trato adecuado a temas relevantes para la organización, en beneficio de todos los públicos interesados. El director que preside cada comité debe rendir cuenta de los temas tratados en estos, en la sesión de Directorio inmediatamente posterior a la sesión de dichos Comités*.



Comité de Directores

Ignacio Pérez Alarcón
Mauricio Saldarriaga Navarro
Bernhard Michael Jost

Administración:

Alejandro Carrillo
Nicole Mulet
Gonzalo Ojeda

Comité de Riesgo y Auditoría

Tina Christa Rosenfeld
Andreas Eggenberg
Claudio Cabezas Corral

Administración:

Alejandro Carrillo
Nicole Mulet
Gonzalo Ojeda
Eduardo Muñoz

COMITÉ DE RIESGO Y AUDITORÍA

Ajustar texto a "Sesiona trimestralmente con la finalidad principal de asistir al Directorio en materias de Gobierno Corporativo y en las estrategias adoptadas para gestionar los riesgos claves inherentes al negocio y el monitoreo continuo del ambiente de control interno de sus operaciones. Bajo su administración y orientación directa se encuentra la Gerencia de Auditoría Interna de Masisa y el Canal de Denuncias.

El Comité está integrado por tres directores, quienes son acompañados de manera permanente por el gerente general y el gerente de auditoría. De igual manera, participan el gerente de administración y finanzas y el gerente legal, además de los ejecutivos que el Comité estime necesarios para la correcta evaluación y gestión de los riesgos tratados.

Dentro de sus funciones, está evaluar el adecuado desarrollo, implementación y operación del Modelo de Prevención de Delitos de la compañía y es responsable final de dar seguimiento, investigación y respuesta a las quejas y/o denuncias del Canal de Denuncias (Whistleblowing), con apoyo del Comité de ética, quienes presentan las situaciones en cada sesión.

Para el periodo 2024 se ha planificado realizar reuniones trimestrales con la Gerencia de Salud Medio Ambiente y Seguridad y Relacionamento Comunitario, para llevar a cabo un monitoreo permanente de las materias de responsabilidad social de Masisa:

cambio climático, relacionamiento con grupos de interés y respeto a los derechos humanos, entre otras materias sociales y ambientales, analizando para cada tema su avance y cumplimiento.

COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores se conforma en virtud de lo establecido en el art. 50 bis de la ley 18.046 de sociedades anónimas. Lo integran tres directores y además cuenta con la participación permanente del gerente general, el gerente de administración y finanzas y el gerente legal.

Sesiona trimestralmente de manera ordinaria y revisa los temas que la ley y el Código de Gobierno Corporativo establecen:

- Revisa los estados financieros y los informes de auditores externos,
- Propone al Directorio los nombres de Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo para ser propuestos a la Junta Ordinaria Anual de Accionistas respectiva,
- Examina los antecedentes relativos a las operaciones con partes relacionadas del Título XVI de la Ley 18.046, entregando un informe al Directorio para que éste pueda decidir respecto de las mismas,

- Examina los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de MASISA,
- Prepara un informe anual de su gestión,
- Informa al Directorio de la conveniencia o no de contratar a la firma de auditoría externa para la prestación de servicios distintos de la auditoría,

Asimismo, se reúne a lo menos trimestralmente, con la empresa de auditoría externa, para revisar entre otros el programa anual de auditoría, deficiencias detectadas respecto de prácticas contables, sistema de auditoría, sistemas de administración, situaciones irregulares que deban comunicarse a la autoridad, resultados de las auditorías, posibles conflictos de interés.

Adicionalmente, el auditor externo puede reunirse en sesiones ejecutivas, sin la presencia de la administración, cuando así lo determine el Directorio, el Comité o por solicitud del mismo auditor externo.

*Todos los directores forman parte de los respectivos comités, desde la fecha de elección como directores, que fue el 28 de abril de 2021.

ADMINISTRACIÓN

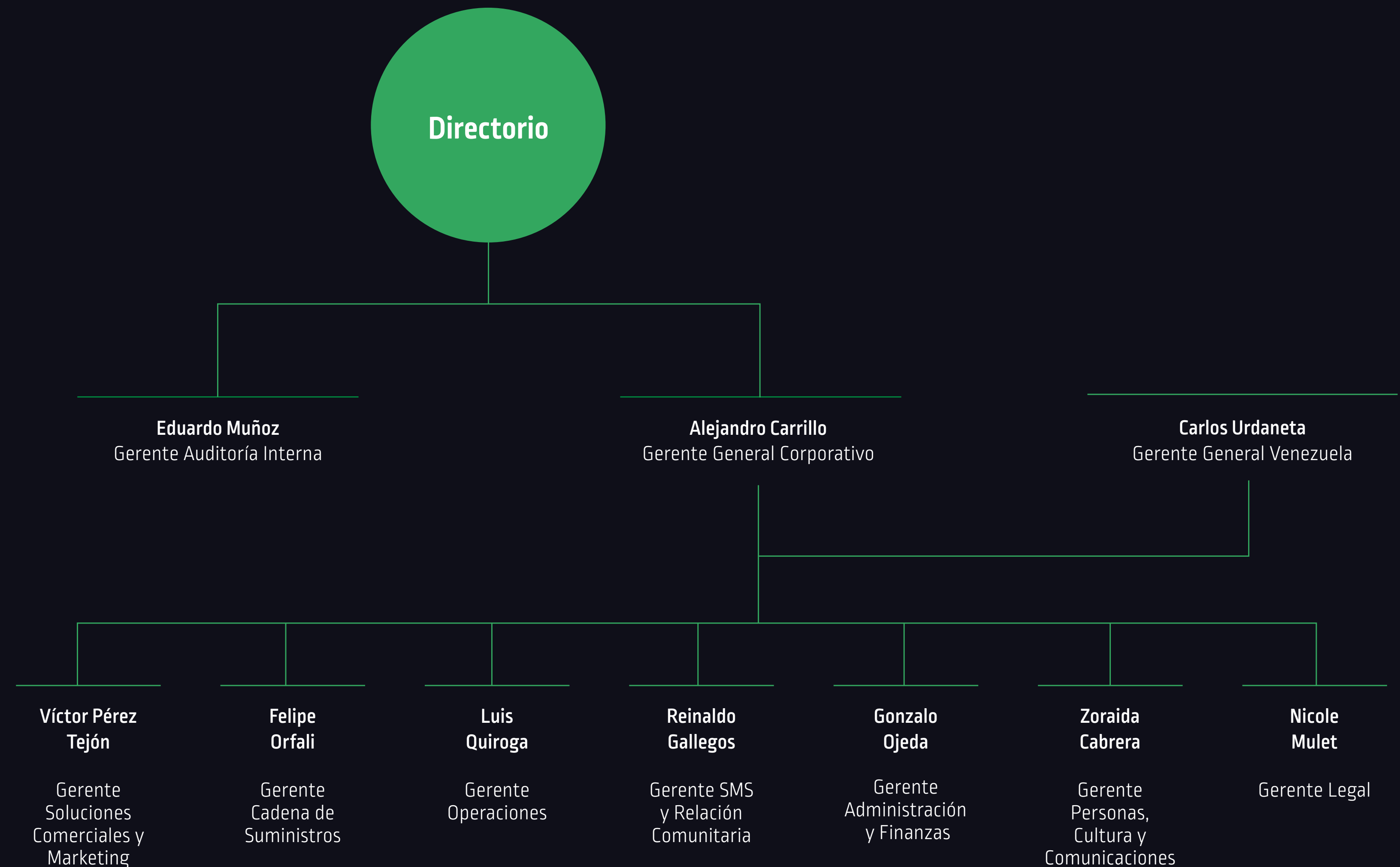
El Directorio delega formalmente en la Administración la responsabilidad de velar por el diseño, difusión, seguimiento, efectividad y actualización de la estrategia de gobierno corporativo y de la gestión de la organización para el logro de su estrategia corporativa.

La Administración asistida por los niveles funcionales corporativos y operativos, provee el liderazgo y establece los parámetros necesarios para asegurar un ambiente de ejecución y control adecuado y efectivo en todos los niveles, involucrándose directamente para lograr los objetivos planificados.

El cumplimiento de tales roles se realiza a través de procesos internos de gestión, que incluyen reuniones periódicas con los equipos clave, como también visitas a los países y unidades donde Masisa tiene operaciones.

En la Política de Delegación de Autoridad se establecen los niveles de autoridad con la que cuenta la plana ejecutiva para definir los alcances de los cargos y responsabilidades en las decisiones para el cumplimiento de sus funciones.

El Gerente General Corporativo de Masisa, Alejandro Carrillo Escobar, fue nombrado por el Directorio el 29 de enero de 2019, asumiendo sus funciones el 1ero de abril de 2019.



GRI:
2-13

461:
3.1 II

GESTIÓN DE RIESGOS



04

El Modelo de Riesgos constituye un elemento clave para la sostenibilidad del negocio. Con la identificación, evaluación y administración de los riesgos y controles internos, Masisa protege e incrementa el valor para sus accionistas y públicos de interés.

[Ver más >](#)

El Código de Gobierno Corporativo entrega las normas del proceso de revisión y análisis de los riesgos, a la vez que la Política de Gestión de Riesgos y Auditoría Interna proporciona los lineamientos a todas las partes de este proceso, donde participan:

- **La Administración:** Encargándose de gestionar los riesgos en las distintas áreas, ya sea internamente o a través de evaluaciones realizadas en el contexto de certificación externas (ISO , FSC®, etc.) o empresas aseguradoras.
- **Auditoría Interna:** Evaluando de forma independiente el estado de control interno y el cumplimiento de los planes de acción comprometidos por la Administración.
- **Directorio:** Monitoreando el proceso periódicamente.

La gestión integral de riesgos incorpora a los riesgos directos que afectan a la organización, así como a todos aquellos que pudieran surgir de las demás empresas del grupo. Además, se consideran dentro de este análisis a los riesgos de filiales, proveedores y clientes, entre otros actores, que pudiesen impactar los objetivos de la Compañía.

Los riesgos estratégicos y operacionales y las medidas de control son evaluados de acuerdo con el Marco Integrado de Control Interno y al Marco Integrado de Gestión de Riesgo Empresarial desarrollados por COSO e ISO 31.000. Los riesgos levantados de los procesos de negocios se ponderan considerando su impacto y probabilidad de afectación a la compañía, en conjunto con la evaluación del control interno, con la finalidad de enfocar y priorizar los recursos en la mitigación de riesgos que no son tolerables para la consecución de los objetivos del negocio.

El proceso de gestión de riesgos es continuo y sistemático y se desarrolla a distintos niveles. Mensualmente se analizan y actualizan los riesgos relevantes que pudiesen impactar el cumplimiento del Plan Estratégico anual, monitoreando el grado de eficacia y cumplimiento de los planes de mitigación definidos.

De forma trimestral, el Directorio se reúne con el Comité de Riesgos y Auditoría y la Administración para analizar la gestión de riesgos estratégicos, de cumplimiento de presupuestos, financieros y operacionales, entre otros. Ahí evalúan, al menos, el impacto financiero, comercial, legal y reputacional que podría generar cada riesgo y otorgándole una probabilidad de ocurrencia. Sumado a esto, se analizan nuevos riesgos que pudieran ingresar a la matriz.

Anualmente se actualiza la identificación de los riesgos clave y se analizan los impactos potenciales y planes de acción definidos para cada uno de ellos. Adicionalmente, la Gerencia Legal acompaña a las distintas áreas, en la evaluación de probables cambios normativos que puedan afectar a las distintas líneas de negocio.



461:
3.6 I
3.6 II
3.6 III
3.6 IV
3.6 V
3.6 VI

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS DE MASISA

RIESGOS EXTERNOS

- > Situación Política y Económica
- > Mercados Financieros
- > Industria
- > Tendencias Sociales y Demográficas
- > Regulaciones
- > Competencia
- > Innovación Tecnológica

RIESGOS INTERNOS

Estratégicos

- > Modelo de Negocio
- > Diseño Organizacional
- > Gobernabilidad
- > Liquidez
- > Posicionamiento Comercial
- > Inversión y Desinversión
- > Posicionamiento Marca
- > Planificación Estratégica
- > Innovación

Operacionales y Financieros

Clientes	Financiero	Procesos & tecnología	Aprendizaje & Crecimiento	Social & Ambiental
<ul style="list-style-type: none"> --> Asignación y Precios y Descuentos --> Satisfacción del Cliente --> Incobrabilidad de Cuentas --> Línea de Crédito --> Administración Logística --> Inventario 	<ul style="list-style-type: none"> --> Cuentas por Pagar --> Cuentas por Cobrar --> Contabilidad --> Activos Fijos --> Tesorería --> Seguros --> Impuestos --> Marcas y Patentes --> Precios de Transferencia 	<ul style="list-style-type: none"> --> Abastecimientos y Compras --> Contratación de Servicios --> Materias Primas y Repuestos --> Capacidad de Producción --> Calidad de Productos / Certificaciones --> Forestal (Silvícola, Producción) --> Sistemas de Información 	<ul style="list-style-type: none"> --> Nómina --> Cumplimiento Regulaciones --> Contratación y Desvinculación --> Sucesión --> Sericios de Terceros 	<ul style="list-style-type: none"> --> Impacto Social --> Impacto Ambiental --> Cumplimiento de Regulaciones --> Salud y Seguridad

Contingencias

- > Catástrofes
- > Otros

MANUAL DE CRISIS

El Manual de Crisis es un documento interno y confidencial, que considera escenarios de crisis con impacto significativo en las operaciones financieras y en la reputación de la compañía y/o un efecto negativo sobre cualquiera de nuestros públicos de interés. El manual ha sido difundido entre los directores, los principales ejecutivos y otras personas clave que, de acuerdo al tipo de crisis o contingencia, podrían contribuir a la continuidad tanto de las operaciones de la Compañía como de la estructura organizacional y de las relaciones con partes interesadas.

MODELO DE PREVENCIÓN DEL DELITO

Masisa cuenta con un modelo de prevención de delitos para dar cumplimiento a la ley 20.393 de Responsabilidad Penal para Personas Jurídicas basado en un marco de gobernabilidad compuesto por políticas y procedimientos que norman procesos que pudieran tener alguna relación con los delitos en ella tipificados.

Este modelo se extiende a todos los demás países en donde está presente Masisa: México, Venezuela, Ecuador, Perú y Colombia; este último, con la implementación del SAGRILAF¹ y PTEE², atendiendo a los requisitos legales locales.

El gerente de auditoría interna fue designado por el Directorio como encargado de prevención de delitos, por un periodo de tres años, y ha sido prorrogado por periodos de igual duración hasta la fecha. La última designación se realizó en sesión de Directorio de octubre de 2023.

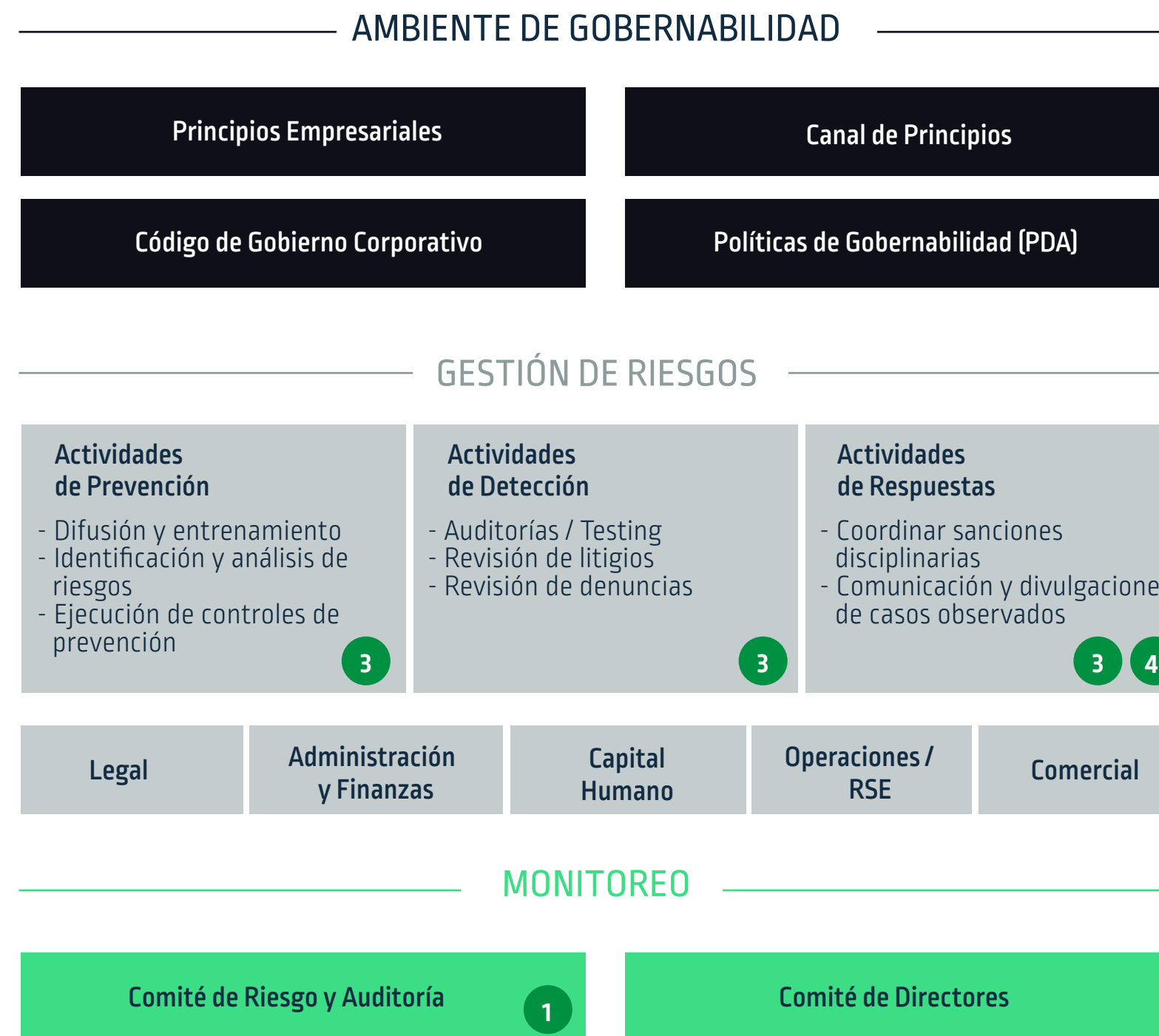
El encargado de prevención, al ser el gerente de auditoría, cuenta con absoluta autonomía respecto de la administración, y tiene comunicación directa con el Directorio y con el Comité de Riesgos y Auditoría, el cual se encuentra compuesto por directores de Masisa.

Durante 2023, como parte de la supervisión del Modelo de Prevención de Delitos, se realizaron las siguientes acciones:

- Actualización del Modelo respecto de los nuevos delitos considerados en la Ley 20.393.
- Difusión del Modelo de Prevención de Delitos, Canal de Denuncias y Comité de Ética.
- Investigaciones relativas a denuncias que podrían haber sido constitutivas de los delitos contemplados en la Ley N°20.393.
- Confirmación con el área legal interna de la ausencia de litigios o juicios que tengan relación con la Ley N°20.393.

Durante 2023 no hubo denuncias asociadas a los delitos descritos en la Ley, ni se mantienen sanciones asociadas a la misma.

Actualmente Masisa se encuentra en un proceso de actualización del Modelo, producto del cambio normativo generado a partir de la publicación de la Ley 21.595 de delitos económicos del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de Chile. Esta ley sistematiza los delitos económicos y atentados contra el medio ambiente, regula las penas y consecuencias adicionales aplicables a las personas responsables de estos delitos y modifica diversos cuerpos legales entre los cuales se encuentra la Ley 20.393.



Reporting:

- Reportes a la Administración Local y Corporativa
- Reportes al Comité de Riesgo y Auditoría / Directorio

2

Referencia numerales Art.4 ley 20.393:

- 1 Encargado de Prevención de Delitos: Gerente Auditoría Interna
- 2 Definición de medios y facultades del encargado de prevención de delitos
- 3 Establecimiento de un sistema de prevención de los delitos
- 4 Supervisión y certificación del sistema de prevención de delitos

1 SAGRILAF: Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo Integral de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.

2 PTEE: Programa de Transparencia y Ética Empresarial



DESEMPEÑO ECONÓMICO

05

Luego de dos años con buenos resultados económicos y a pesar de no haber tenido problemas de contracción de mercado, las disminuciones de la demanda que afectaron al sector de la construcción, factores de inestabilidad política en algunos de los países donde opera y una fuerte contracción de la tasa de interés en Estados Unidos, entre otras razones, afectaron los resultados económicos de la Empresa.

CAPACIDAD INSTALADA

Masisa tiene dos complejos industriales en Chile con una capacidad instalada de 877.000 m³ anuales para la fabricación de tableros, 350.000 m³ anuales para recubrimiento de tableros con papeles melamínicos y folios, además de 21.000.000 m² anuales para el pintado de tableros, 275.000 m³ anuales para la fabricación de molduras. Asimismo, posee una capacidad total de 210.000 m³ anuales de madera aserrada.

Las comparaciones de esta sección son entre los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022 e incluyen la planta de Chihuahua en México y el negocio forestal en Argentina como operaciones discontinuadas.



877.000 m³

Masisa tiene dos complejos industriales en Chile con una capacidad instalada de 877.000 m³ anuales para la fabricación de tableros

EBITDA

El EBITDA fue de US\$21,4 millones, como consecuencia de los impactos macroeconómicos, alta inflación y tasas de interés, que han afectado de manera transversal a distintas industrias y mercados, entre ellos la construcción, reduciendo de manera relevante la demanda por los productos que la compañía produce y comercializa. Esto se refleja en una caída de los volúmenes y precios de venta y menor dilución de costos fijos por la detención de líneas de producción.

US \$21.4
MILLONES

A nivel de última línea, la Compañía registró una pérdida atribuible a los propietarios de la controladora de US\$52,4 millones a diciembre de 2023, afectada por el menor resultado operacional y principalmente por efectos no recurrentes (US\$42,4 millones) asociados a la pérdida procedente del proceso de desinversión de la planta de Chihuahua en México, optimización y reestructuración de procesos y provisión por contingencias en Colombia.

	31/12/2023	31/12/2022	VAR. DIC-23/DIC-22	
COMPOSICIÓN DEL EBITDA CONSOLIDADO	MMUS\$	MMUS\$	MMUS\$	%
Ganancia bruta	48,4	142,6	[94,2]	[66,1%]
Costos distribución y gastos de administración	[46,3]	[49,9]	3,6	[7,2%]
Depreciación y amortización	19,3	19,6	[0,3]	[1,4%]
TOTAL EBITDA	21,4	112,3	[90,9]	[80,9%]



VENTA DE ACTIVOS

Con fecha 27 de diciembre de 2022, Masisa suscribió con la sociedad argentina Proener S.A.U., filial de la sociedad argentina Central Puerto S.A., un contrato de compra venta por el cual se vendió la totalidad de las acciones de las filiales argentinas Forestal Argentina S.A. (“Forestal Argentina”) y Masisa Forestal S.A. (“Masisa Forestal”). De esta manera, el Negocio Forestal, como segmento de negocio, ya no forma parte de los activos de Masisa. Para efectos comparativos, los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022 presentan dicha desinversión como operaciones discontinuadas.

Adicionalmente, con fecha 26 de diciembre de 2023, Forestal Terranova México S.A. de C.V. (“Forestal Terranova México”), filial mexicana de Masisa, suscribió un contrato de compraventa de activos con la sociedad mexicana Duraplay S.A.P.I. de C.V. mediante el cual vendió el terreno, construcciones, maquinarias y equipos pertenecientes a la Planta de Chihuahua de dicha sociedad. Por lo tanto, Forestal Terranova México se presenta como operaciones discontinua-

das en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023 y comparativo 2022.

Dicha transacción se enmarca en la estrategia de largo plazo de la Compañía, que tiene por objetivo focalizarse en la venta de productos y servicios de valor agregado, dado que la Planta de Chihuahua tiene una producción concentrada principalmente en productos commodities. Sin perjuicio de lo anterior, Masisa seguirá presente en el mercado mexicano a través de la venta directa desde sus plantas de Chile.



DEUDA

A diciembre de 2023, el leverage fue de 0,45x, con lo cual, a pesar de los débiles resultados del 2023, producto del contexto macroeconómico, la Compañía se mantiene con un apropiado nivel de endeudamiento. Sin perjuicio de lo anterior, el indicador DFN / EBITDA Ex NIIF16 alcanzó a 6,15x, afectado por el deterioro en el EBITDA, dado que la deuda financiera se mantuvo estable respecto a diciembre de 2022 (incremento de 2,4%).

INVERSIONES

A diciembre de 2023, las **inversiones de Masisa alcanzaron los US\$17,3 millones**, explicado por la ejecución del plan de CAPEX 2023.

INGRESOS Y VENTAS

Los Ingresos de actividades ordinarias a diciembre de 2023 se ubicaron en US\$297,6 millones, lo que significó una disminución de 34,9% respecto del mismo período del año anterior. Los menores ingresos se explican, principalmente, por la disminución en los volúmenes de venta y, en menor medida, por una caída en el precio medio en la gran mayoría de los mercados en los que la Compañía está presente.

En el siguiente cuadro se muestra la participación relativa de cada negocio en los Ingresos de actividades ordinarias:

		31/12/2023	31/12/2022
VENTAS POR NEGOCIO		%	%
Negocio industrial	Tableros y derivados	90,4%	92,0%
	Madera aserrada	9,6%	8,0%
TOTAL		100,0%	100,0%

Con respecto a los volúmenes de ventas en m³ del negocio Tableros y Derivados a diciembre de 2023, se observó una disminución de un 27,2% respecto al mismo período del año anterior, como consecuencia de la desaceleración económica en el mercado norteamericano y chileno.

El volumen de ventas m³ del negocio Madera aserrada a diciembre de 2023 disminuyó en un 19,8% en comparación con el mismo período del año anterior, debido principalmente a los efectos de la desaceleración económica en el mercado chileno y asiático.

COSTO DE VENTAS

El costo de ventas consolidado alcanzó los US\$249,2 millones a diciembre de 2023, lo que significó una disminución de 20,8% respecto al mismo período del año anterior, debido principalmente a los menores volúmenes de venta. Cabe destacar que los costos de venta no disminuyen en la misma proporción que los Ingresos de actividades ordinarias debido a la menor dilución de costos fijos por la detención de líneas de producción.

GANANCIA BRUTA

De acuerdo con lo señalado anteriormente, la ganancia bruta consolidada de la Compañía se ubicó en US\$48,4 millones a diciembre de 2023, lo que representa una disminución de 66,1% respecto del mismo período del año anterior.

COSTOS DE DISTRIBUCIÓN

Los costos de distribución mostraron una disminución de 14,6% respecto al mismo período del año anterior debido a los menores volúmenes de venta.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración se incrementaron en un 3,2% respecto al mismo período del año anterior, asociados principalmente al efecto de inflación y tipo de cambio. No obstante, la Compañía continúa con un estricto control de gastos y eficiencia en costos.

OTROS INGRESOS Y GASTOS, POR FUNCIÓN

El efecto neto entre los otros ingresos y otros gastos por función fue una variación negativa de US\$15,8 millones a diciembre de 2023, explicado principalmente por efectos no recurrentes asociados a reestructuración y optimización de procesos y a una provisión de gastos por juicio tributario en Colombia.

RESULTADO FINANCIERO

El Resultado Financiero neto (Ingresos menos costos financieros) disminuyó US\$1,8 millones respecto al mismo período del año anterior, debido principalmente a las mayores tasas observadas durante el 2023.

DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

Las diferencias de cambio y el resultado por unidades de reajuste fueron por un valor negativo de US\$1,3 millones a diciembre de 2023.

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

La variación negativa de MUS\$2,1 millones en el impuesto a las ganancias se explica principalmente por la caída en los resultados antes de impuestos.

GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES DISCONTINUADAS

La pérdida procedente de las operaciones discontinuadas se explica por la venta de los activos de Forestal Terranova México en diciembre de 2023 y por la venta de las filiales argentinas Forestal Argentina y Masisa Forestal en diciembre de 2022. El efecto negativo fue por US\$22,1 millones en el ejercicio 2023, correspondiente al resultado de la filial mexicana.

GANANCIA (PÉRDIDA)

Con lo anterior, al 31 de diciembre de 2023 se observa una pérdida neta atribuible a los propietarios de la controladora de US\$52,4 millones, debido al menor resultado operacional y principalmente por efectos no recurrentes (US\$42,4 millones) asociados a la pérdida procedente del proceso de desinversión de la planta de Chihuahua en México, optimización y reestructuración de procesos y provisión por contingencias en Colombia.

ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Las variaciones de esta sección son entre el 31 de diciembre de 2023 y el 31 de diciembre de 2022.

ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2023, el total de activos disminuyó en US\$147,3 millones con respecto a diciembre de 2022, producto de lo siguiente:

El total de activos corriente presentó una variación negativa de US\$141,7 millones, explicado principalmente por la disminución de US\$88,1 millones en el efectivo y equivalentes al efectivo debido a que a diciembre de 2022 se encontraban en caja los recursos provenientes de la venta de las sociedades argentinas y la generación de caja del ejercicio 2022. Adicionalmente, se observa una disminución en el inventario de US\$22,9 millones producto de la gestión realizada para la recuperación de capital de trabajo y una reducción de US\$10,7 millones en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, asociado al menor nivel de actividad.

Los activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta disminuyeron US\$17,6 millones, correspondiente a los activos de Forestal Terranova México.

PASIVOS

A nivel del total pasivos, no se observa una variación significativa, asimismo, la deuda financiera (otros pasivos financieros corrientes y no corrientes) se mantuvo estable. Adicionalmente, las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar disminuyeron en US\$8,5 millones como consecuencia de menor actividad, compensadas por un incremento de US\$6,1 millones de otros pasivos corrientes, asociado principalmente a la provisión por juicio en Colombia.

El total patrimonio disminuyó en US\$146,3 millones respecto a diciembre de 2022, principalmente por las disminuciones de capital pagadas en marzo y mayo de 2023.

INDICADORES FINANCIEROS

Los Indicadores de liquidez presentaron una disminución con respecto a diciembre 2022, explicado por el menor efectivo y equivalentes al efectivo.

El índice EBITDA (UDM)/activos totales presentó una disminución con respecto a diciembre 2022, debido al menor desempeño operacional. Asimismo, la índice rentabilidad del patrimonio fue negativo en 2023, afectado por el menor resultado operacional,

efectos no recurrentes y la pérdida procedente de operaciones discontinuadas.

Por su parte, el *leverage* alcanzó las 0,45x con lo cual, a pesar de los débiles resultados del 2023, producto del contexto macroeconómico, la Compañía se mantiene con un apropiado nivel de endeudamiento. Sin perjuicio de lo anterior, el indicador DFN / EBITDA Ex NIIF16 alcanzó a 6,15x, afectado por el deterioro en el EBITDA, dado que la deuda financiera se mantuvo estable respecto a diciembre de 2022.

Con fecha 21 de septiembre de 2023, la Compañía celebró una junta de tenedores de bonos en la cual se aprobaron excepciones y modificaciones a los *covenant* financieros del contrato de bonos de la Serie L con vigencia desde el 30 de septiembre de 2023. En paralelo, se modificaron los contratos de crédito con BID Invest y Banco de Crédito del Perú, suscritos con fecha 20 de diciembre de 2021 y 20 de marzo de 2023, respectivamente, y que incorporan principalmente los mismos términos y condiciones alcanzados con los tenedores de bonos.

Las modificaciones y excepciones se resumen a continuación:

- Período de excepción del indicador deuda financiera neta / EBITDA a partir de los estados financieros del 30 de septiembre 2023 hasta los estados financieros del 31 de diciembre 2024 (ambos inclusive).
- Se mantiene que deuda financiera neta / EBITDA debe ser menor o igual a 2,5x para realizar pago de dividendos por sobre el mínimo legal.
- Indicador pasivo exigible neto/patrimonio menor a 0,6x.
- En caso de venta de activos esenciales, los fondos se destinarán a amortizar deuda financiera.

DESEMPEÑO SOCIAL

06

Masisa busca atraer, desarrollar, reconocer y retener a colaboradores de alto desempeño, con objetivos claros y generando condiciones de trabajo seguras y saludables para todos.



Contribución directa

Contribución indirecta

NUESTRO EQUIPO

Masisa a nivel corporativo cuenta con una dotación directa de 1.947 trabajadores, 98% con contrato indefinido, 1% con contrato a plazo y 1% a prestadores de servicios específico. Adicionalmente, 1.843 personas prestan sus servicios como trabajadores de empresas subcontratistas y proveedores.

Al 31 de diciembre, el personal se concentra en un 59% en Chile, seguido por 30% de colaboradores en Venezuela y 9% en México. Correlacionado con estas cifras, se observa que el 57,7% de los colaboradores son de origen chileno, seguido de un 31% venezolano y 9% mexicano.

En relación con la edad de la dotación directa el 33,3% se concentra en el rango etario de 41 a 50 años, seguido por un 30 % entre 31 y 40 y 20 % entre 51 y 60 años. En términos de antigüedad, el 38,5% ha pertenecido a Masisa por más de doce años y un 25,3% ha ingresado dentro de los últimos tres años. Dentro de la dotación chilena, la Compañía cuenta con 10 personas que presentan algún tipo de discapacidad.

A nivel gerencial, la dotación femenina alcanza 20%, mientras que en el resto de la organización llega a 18,8% promedio.

Todos los colaboradores de Masisa gozan del derecho de asociación, al cierre de 2023, 1.276 trabajadores directos se encuentran sindicalizados, lo que equivale al 65,5% de la dotación.



A nivel gerencial, la dotación femenina alcanza **20%** mientras que en el resto de la organización llega a 18,8% promedio.

- GRI:
- 2-7
 - 2-8
 - 2-30
 - 405-1
 - 407-1
- 461:
- 5.1.1
 - 5.1.2
 - 5.1.3
 - 5.1.4
 - 5.1.5
 - 5.2
 - 5.3

DIVERSIDAD, INCLUSIÓN Y EQUIDAD DE GÉNERO

[Ver más >](#)

El compromiso de Masisa con la Diversidad, Inclusión y Equidad de género (en adelante DIE) se encuentra formalizado en su política corporativa del mismo nombre y bajado a la práctica, a través del Protocolo marco para la prevención, sanción y erradicación del maltrato, acoso laboral y sexual.

Como parte de su estrategia de DIE y con el objetivo de cuidar la gestión inclusiva y con perspectiva de género, en agosto de 2023 se conformó el Comité de DIE, compuesto por 10 integrantes de distintas áreas y encabezado por el gerente de Personas, Cultura y Comunicaciones. A partir de esta fecha, se inició la planificación de actividades con dos

capacitaciones, sobre “Acoso laboral, sexual y violencia” y “Diversidad e inclusión” en las que participaron 217 personas.

El comité se ha planteado como metas para 2024 desarrollar un programa de capacitación social, generar participación ciudadana y crear un indicador de educación y concientización, todos objetivos que buscan moldear una cultura laboral inclusiva, libre de sesgos y estereotipos.

Para monitorear el cumplimiento de sus objetivos se han planteado los siguientes compromisos, indicadores y metas para 2024:

Programas de capacitación social

Indicador de participación a Diciembre de 2024.

- Que la suscripción femenina en los cursos y talleres, alcance al menos en un 80% del total de las personas que acceden al plan de capacitaciones.
- La verificación de la métrica estará avalada por la lista de asistencia de cada uno de los cursos y talleres que realice la fundación.

Participación ciudadana

Indicador de participación a Diciembre de 2024.

- Como indicador se establece que la muestra de la consulta social debe ser representativa de la distribución demográfica de población por sexo, edad y territorio, evidenciada y definida en el último Censo realizado en Chile.
- La verificación de la métrica estará definida con el análisis comparativo de la muestra ciudadana con la distribución de la demografía de la población en los sectores señalados.

Indicador de educación y concientización

Indicador de cobertura y absorción del conocimiento a Diciembre de 2024.

- 60% de personal administrativo aprobado en la formación a través de plataforma de aprendizaje interno.
- 20% de personal operativo aprobado en la formación a través de plataforma de Fundación Sofofa.

Masisa valora la presencia y la participación de cada persona, desde su individualidad, entendiendo que las miradas diversas enriquecen el quehacer en cada uno de los procesos.

GRI:
405-1
405-2
406-1

461:
3.1 VI
5.5



BRECHA SALARIAL

[Ver más >](#)

Masisa cuenta con una la Política de Compensaciones y Beneficios donde se establece que, la estructura salarial se determina de acuerdo con el nivel de cargo desempeñado, existiendo diferencias en los salarios entre colaboradores de un mismo nivel de responsabilidad, en función a su desempeño individual y al rango definido en la escala salarial respectiva. Por su parte, en la Política Diversidad, Inclusión y Equidad de Género se deja de manifiesto que se trabaja por la igualdad de oportunidades y se compromete la garantía de igualdad de género, entre otras.

En este contexto se identifican brechas salariales entre hombres y mujeres por cargo, las cuales obedecen a las razones antes mencionadas. La brecha salarial medida como el porcentaje que el salario bruto de las mujeres representa respecto del salario bruto de los hombres, corresponde a una media promedio de 91% y calculado sobre la mediana, a un promedio de 99%.

ADAPTABILIDAD LABORAL

Con el objetivo de no perder talento y adecuarse a las necesidades particulares de los trabajadores, en los casos en que la naturaleza de los servicios lo permite, se entrega la posibilidad de trabajar con jornadas especiales. Durante el año 180 trabajadores, divididos de igual manera entre hombres y mujeres, contaron con pactos de adaptabilidad, lo que representa un 25% del total femenino y un 6% del total masculino. Adicionalmente, 14 mujeres y 6 hombres trabajaron bajo el formato de teletrabajo.

PERMISO POST NATAL

Como parte de las medidas que buscan conciliar la vida personal y laboral, la Compañía apoya la corresponsabilidad con un permiso por nacimiento para hombres de cinco días en todos los países donde opera y un pre y post natal de acuerdo con las legislaciones laborales locales. Durante el 2023, 18 mujeres hicieron uso de su permiso postnatal. De las cuales 16 son chilenas (4,36% de la dotación total de mujeres), 1 mexicana (0,272% de la dotación total de mujeres) y 1 peruana (0,272% de la dotación total de mujeres).

DESARROLLO Y CUIDADO DE LOS TALENTOS

Para Masisa la gestión del talento constituye un elemento estratégico, el cual es trabajado a través de procesos clave como la evaluación de desempeño, identificación de talento (potencial), evaluación de competencias, formación, aprendizaje y crecimiento de su talento. De esta forma, la Compañía busca garantizar contar con el talento requerido en el momento y en el lugar adecuado, para enfrentar los desafíos organizacionales actuales y futuros, dando continuidad al negocio.

El proceso de evaluación de desempeño consiste en revisar los avances y evaluar la gestión de nuestros profesionales frente a los objetivos fijados durante el año 2023. Este proceso considera una etapa de autoevaluación, luego la evaluación del gestor directo y el proceso de feedback.

En 2023 participaron 438 personas del proceso (259 hombres y 179 mujeres), correspondiente a los países Chile, Venezuela, Colombia, Ecuador y Perú.

PLAN DE SUCESIÓN

La Compañía cuenta con un programa de sucesión focalizado en la gerencia de primera línea de reporte. El plan se actualiza sobre la base de los talentos que la Compañía requiere en función de la estrategia de negocios y es validado por el Directorio anualmente.

BRECHA SALARIAL ¹		
FUNCIÓN	MEDIA %	MEDIANA %
Alta gerencia	82%	102%
Gerencia	107%	104%
Jefatura	103%	115%
Fuerza de venta	89%	135%
Otros profesionales	91%	92%
Otros técnicos	48%	46%
Administrativo	124%	119%
Operario	79%	83%
Auxiliar	95%	95%
	91%	99%

¹ Los datos de brecha salarial incluyen únicamente información la dotación de Chile.

DÍAS PROMEDIO PERMISO POSTNATAL					
FUNCIÓN	HOMBRES	MUJERES			
		MATERNAL		PATERNAL	
		Nº	DÍAS	Nº	DÍAS
Alta Gerencia					
Gerencia					
Jefatura	1	2	55	1	84
Fuerza de Venta	1	4	55	2	84
Otros Profesionales	5	4	50	6	84
Otros Tecnicos					
Administrativo	1				
Operario	23	14	56	4	84
Auxiliar	5	2	58	2	84

GRI:
404-3

461:
3.6 X
5.3
5.4.1
5.4.2
5.7

FORMACIÓN Y DESARROLLO

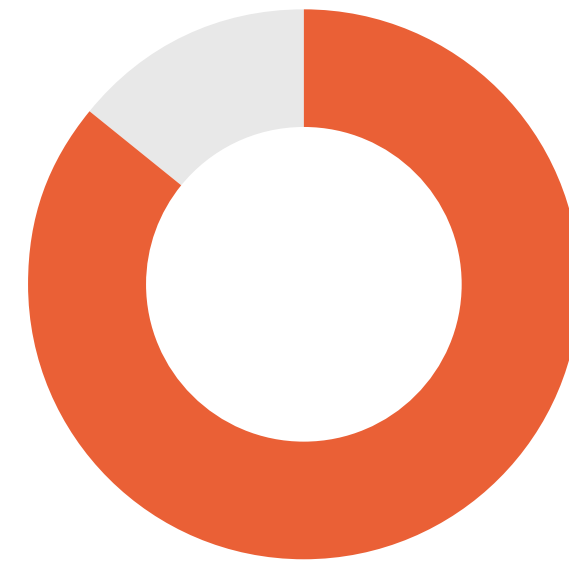
Contar con trabajadores capacitados es importante tanto para el cumplimiento de la estrategia de triple resultado de la Compañía, como para motivar a las personas y potenciar sus habilidades, por esto cuenta con una política de capacitación e implementa distintos cursos y entrenamientos.

En 2023 fueron capacitadas 1.791 personas, lo que equivale al 86% de la dotación que trabajó durante el año en la Empresa. Esto significó que se impartieron 27.839 horas de capacitación a nivel corporativo, es decir un promedio de 14,3 horas per cápita². En términos económicos se invirtieron más de USD \$673 mil³ en capacitación, lo que equivale a un 0,21% de las ventas de la Compañía.

Los temas fueron variados, incluyendo desde las políticas y procedimientos internos, compliance y debida diligencia, pasando por el uso de herramientas y plataformas, transformación cultural y liderazgo, hasta temas técnicos enfocados en las soluciones y productos, competencias técnicas y gestión comercial entre otros.

² Considerando a la dotación anual de 1.947 personas.
³ De este monto, 0,345 MMUSD corresponden a gastos y 0,328 MMUSD fueron gasto de capacitación Sence.

1.791
 personas
 capacitadas en 2023



86%
 de la dotación
 2023

27.839
 horas de capacitación
 promedio de 14,3
 horas per cápita

USD \$673 MIL

en capacitación, lo que equivale a un 0,21% de las ventas de la Compañía

PROMEDIO DE HORAS DE CAPACITACIÓN			
CATEGORÍA DE FUNCIONES	HOMBRE	MUJER	TOTAL GENERAL
Administrativos y servicios personales	18,35	33,22	25,31
Alta Gerencia (Primera Línea Reporte y CEO)	27,63	14	24,9
Auxiliares (sin calificación profesional o técnica)	6,49	6,11	6,45
Fuerza de Ventas (vendedores o coordinadores de venta)	3,62	2,57	3
Gerencia (Gerentes y Subgerentes)	17,78	29,29	21,47
Jefaturas (incluye supervisores, jefes de turno)	35,41	56,51	40,19
Operarios y Operadores (Ejecuta tareas en proceso productivo)	8,92	10,24	8,99
Otros Profesionales (Profesionales titulados, con especialización o similar)	18,75	27,28	23,03
Otros Técnicos (Técnicos superiores titulados o especializados)	11,9	44,75	15,85
Total general	12,06	23,95	14,3

BENEFICIOS

Masisa otorga beneficios monetarios buscando aportar a una mejora en la calidad de vida presente y futura de sus trabajadores y familias, aportando a través de seguros de vida y complementarios de salud, así como con ayudas y becas de estudios. Además de asignaciones o beneficio de colación y movilización y el uso de vehículos de la Empresa.

GRI:
 404-1
 404-2

461:
 3.6 VIII
 5.8
 5.8 I
 5.8 II
 5.8 III
 5.8 IV

GESTIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD

Para Masisa el cuidado de la salud, el medio ambiente y la seguridad son valores no negociables en su gestión. Esto queda recogido en su Política Integrada de Seguridad, Salud Ocupacional, Medio Ambiente y Calidad, donde la Compañía se compromete a proporcionar condiciones de trabajo seguras, que protejan la integridad física, la salud y el bienestar de sus colaboradores internos y externos, buscando eliminar los peligros y reducir los riesgos para prevenir lesiones y enfermedades profesionales. Junto con asegurar el cumplimiento de la legislación y otros compromisos suscritos en la materia y mejorar continuamente, incorporando las mejores prácticas con un enfoque de riesgos.

[Ver más >](#)

Para llevar a la práctica este compromiso, en mayo de 2023 Masisa se certificó triplemente con las normas ISO 9001:2015 Calidad, ISO 14001:2015 Ambiental y ISO 45001:2018 Seguridad y Salud Ocupacional.

SEGURIDAD LABORAL	
Tasa de accidentabilidad por cada cien trabajadores	1,35
Meta tasa de accidentabilidad [*Meta rubro forestal ACHS]	1,5
Tasa de fatalidad por cada cien trabajadores	0,0
Meta tasa de fatalidad	0,0
Tasa de enfermedades profesionales por cada cien trabajadores	0,43
Meta tasa de enfermedades	0,0
Promedio de días perdidos por accidente durante el año	30,5
Meta promedio de días perdidos [*Meta rubro forestal ACHS]	65



SEGURIDAD OCUPACIONAL

A través de su sistema de gestión de indicadores⁴ de salud y seguridad ocupacional, la gerencia de SMS⁵ logra una visión global de su desempeño. A partir de los datos generados por cada unidad, estandariza la forma de reporte respetando las especificaciones de cada unidad, identificando necesidades y oportunidades de mejora y propiciando el establecimiento de indicadores, metas y máximos valores admisibles.

Buscando resguardar la seguridad de sus trabajadores, Masisa se ha propuesta como meta no superar los siguientes indicadores:

IFAT⁶:0,5 y ISAT⁷: 10

⁴ Los indicadores cubren información de todos los países donde la Compañía mantiene operaciones.

⁵ SMS: Gerencia de Salud, Medio Ambiente y Seguridad.

⁶ IFAT: índice de frecuencia accidente del trabajo.

⁷ ISAT: índice severidad de accidente del trabajo.

ACCIDENTES LABORALES

Los accidentes son investigados de acuerdo con el instructivo "Metodología corporativa para la investigación de ocurrencias", el que plantea cinco pasos a seguir. En primer lugar: recolectar información, luego reconstruir los hechos para, posteriormente, analizar las causas con el método de los 5 por qué, o bien con los métodos "árbol de causas", "Ishikawa" o "ACR", cuando su ocurrencia sea de alto potencial. Luego, el instructivo establece definir un plan de acción y finalmente verificar la eficacia de dicho plan.

Asimismo, define la conformación del equipo investigador, el cual a lo menos deberá conformarse por el gerente o supervisor del área, representantes de las gerencias de Capital Humano y SMS, un integrante del comité paritario, en representación de los trabajadores y, cuando sea posible, por el mismo colaborador accidentado.

Principales lesiones por accidente laboral:

- > Contusión leve.
- > Herida cortante leve.
- > Irritación ocular.
- > Esguince.

Durante el período se logró reducir el índice de frecuencia de lesiones registrables (TRIFR) de los **colaboradores directos en un 28%** y en los **colaboradores contratistas en un 16%** respecto del periodo anterior.

Masisa Chile cuenta con la constitución de cuatro Comités Paritarios, donde cada uno se compone por 6 representantes de la empresa y 6 representantes de los trabajadores, estos últimos son designados por los trabajadores mediante un proceso de votación.

- > **Comité Paritario de Higiene y Seguridad Tableros** [Cabrero]
- > **Comité Paritario de Higiene y Seguridad Maderas** [Cabrero]
- > **Comité de Higiene y Seguridad Paritario Mapal**
- > **Comité Paritario de Higiene y Seguridad Apoquindo.**

Sus principales funciones son asesorar e instruir a los trabajadores en la correcta utilización de los instrumentos de protección. Vigilar el cumplimiento, tanto por parte de las empresas como de los trabajadores, de las medidas de prevención, higiene y seguridad, desarrollando una labor permanente y elaborando programas al respecto.

VÍCTIMAS MORTALES	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2022	EJERCICIO 2023
Empleados	0	1 ¹	0
Contratistas	0	0	0
Cobertura: 100% de los ingresos			

¹ Corresponde al lamentable fallecimiento de un colaborador en la Planta de Chihuahua, México, que desde finales de 2023 ya no es propiedad de la Compañía.

Índice de accidentes con baja frecuencia (LTIFR) - Empleados

LTIFR	UNIDAD	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2022	EJERCICIO 2023
Empleados	n/millón de horas trabajadas	8,52	10,51	6,56
Cobertura de datos	Empleados	100%	100%	100%

Índice total de frecuencia de lesiones registrables (TRIFR) - Empleado

TRIFR	UNIDAD	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2022	EJERCICIO 2023
Empleados	n/millón de horas trabajadas	5	5	4
Cobertura de datos	Empleados	100%	100%	100%

Índice de accidentes con baja frecuencia (LTIFR) - Contratistas

LTIFR	UNIDAD	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2022	EJERCICIO 2023
Contratista	n/millón de horas trabajadas	9	7	7
Cobertura de datos	Empleados	100%	100%	100%

Índice total de frecuencia de lesiones registrables (TRIFR) - Contratistas

TRIFR	UNIDAD	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2022	EJERCICIO 2023
Contratista	n/millón de horas trabajadas	22	22	19
Cobertura de datos	Empleados	100%	100%	100%

CULTURA PREVENTIVA

Para reforzar la cultura preventiva, Masisa desarrolla actividades orientadas a robustecer las competencias de los líderes de las distintas unidades a través de capacitación y entrenamiento. De esta forma, se ha logrado potenciar el liderazgo visible e implementar nuevas estrategias de fortalecimiento del autocuidado, así como también, mejorar el análisis de riesgo de los trabajos y potenciar los conocimientos de la brigada de emergencias.

Reglas Claves Que Salvan Tu Vida

Con el objetivo de prevenir accidentes graves y/o fatales a nivel corporativo, durante el periodo se lanzó el documento Reglas que Salvan tu Vida, donde se regula el comportamiento y las prácticas que deben ser internalizadas y aplicadas como parte de la cultura de la Compañía.

Metodología SafeAlign

Como resultado de un trabajo iniciado en 2021 para implementar una metodología que fomentara el relacionamiento constante y cercano entre los líderes y los colaboradores, impactando el control de las exposiciones y apalancando el avance de la cultura preventiva, en noviembre de 2023 se rea-

lizó la ceremonia de premiación a 117 líderes por la dedicación y compromiso en el desarrollo de la metodología SafeAlign. Adicionalmente, en la ceremonia la ACHS⁸ hizo entrega a Masisa de un reconocimiento por los resultados obtenidos que llevaron a la Compañía a ser destacados como caso de estudio por parte de DEKRA⁹.

Para y Piensa

En 2023 se implementó en todas las operaciones el programa Para y Piensa, que busca prevenir y reforzar los conocimientos de análisis de riesgo en el trabajo, para detectar condiciones inseguras, reforzar las competencias y adoptar medidas preventivas antes del inicio de la jornada y/o en el cambio de actividades ejecutadas por colaboradores directos e indirectos.

Brigada de Emergencias

Siendo la Brigada de Emergencias un equipo de trabajo indispensable para la seguridad de la Compañía, durante 2023 se realizó un entrenamiento a 45 colaboradores en la Academia Nacional de Bomberos, centro de entrenamiento número 1 en Latinoamérica, donde fueron certificados en Formación de Brigada de Incendio Industria.

⁸ ACHS: la Asociación Chilena de Seguridad, es una organización privada sin fines de lucro, partícipe del sistema de seguridad social de Chile, que administra recursos y prestaciones de la Ley 16.744.

⁹ DEKRA: Organización experta en preservar la seguridad a largo plazo y la protección y calidad medioambiental, con presencia en más de 60 países.

ENFERMEDADES PROFESIONALES

Para resguardar la salud de los colaboradores la gestión se ha orientado a la identificación, evaluación y control de los diferentes factores de riesgos, tales como ruido, polvo de madera, formaldehído, movimientos repetitivos y sobre esfuerzo, entre otros.

Durante el 2023 se vigiló médicamente al total de los colaboradores expuestos a ruido, polvo de madera y formaldehído. Asimismo, se identificaron y evaluaron las principales tareas asociadas a movimientos repetitivos de las extremidades superiores que pueden ser causales de enfermedades en el sistema músculo esquelético, impulsando la implementación de controles.

El trabajo sistemático ha logrado reducir la tasa de enfermedades profesionales, a través de la vigilancia médica de los colaboradores expuestos a estos factores de riesgo y el control de los aspectos ambientales presentes en cada proceso productivo.

EVALUACIONES MEDICAS	MASISA CHILE				MASISA VENEZUELA			
	EJERCICIO			TOTAL	EJERCICIO			TOTAL
	2021	2022	2023		2021	2022	2023	
Ruido (Audiometrías)	330	122	591	1.043	519	596	416	1.531
Asmogenicos (Encuesta respiratoria)	275	47	233	555	0	0	312	312
Trabajos críticos (Trabajos altura y espacio confinado)	324	102	433	859	253	138	109	500
Total	929	271	1.275	2.457	772	734	837	2.343

ENFERMOS PROFESIONALES	EJERCICIO						TOTAL
	2021		2022		2023		
	FI	TASA	FI	TASA	FI	TASA	FI
Ruido	1	0,17	2	0,15	1	0,09	4
Trastorno musculoesquelético extremidades superiores relacionado con el trabajo	1	0,00	0	0,00	3	0,26	4
Salud mental	0	0,00	0	0,00	1	0,09	1
Total	2	0,17	2	0,15	5	0,43	9

SALUD MENTAL

Para evaluar el ambiente de salud mental laboral de los colaboradores, se aplicó el cuestionario CEAL-SM de riesgos psicosociales del Ministerio de Salud de Chile al área de Aserradero Planta Cabrero, en los departamentos de operaciones y mantención del negocio maderas, obteniendo como resultado un riesgo bajo.

PROGRAMA DE MEDICINA PREVENTIVA, CALIDAD DE VIDA Y BIENESTAR

Durante el 2023 se realizaron una serie de actividades de promoción de la salud, todas orientadas a reforzar competencias sobre la prevención de enfermedades asociadas al ambiente laboral y otras crónicas o comunes, tales como: cardiovasculares y distintos tipos de cáncer. A nivel internacional, se realizaron actividades de capacitación y promoción de la salud bajo la modalidad streaming.

En Chile, las gerencias de SMS y Relacionamento Comunitario, en el contexto del programa de medicina preventiva, calidad de vida y bienestar, se llevaron a cabo evaluaciones médicas, nutricionales y físicas, junto con actividades de capacitación, pesquias de cifras tensionales, jornadas de pausas activas y ejercicios compensatorios. Además, se habilitaron espacios físicos y adquirieron equipos para la instalación de una sala de máquinas y ejercicios funcionales, tanto en la planta de Mapal como en el Polideportivo de Cabrero; asimismo se habilitaron consultorios para las evaluaciones nutricionales.

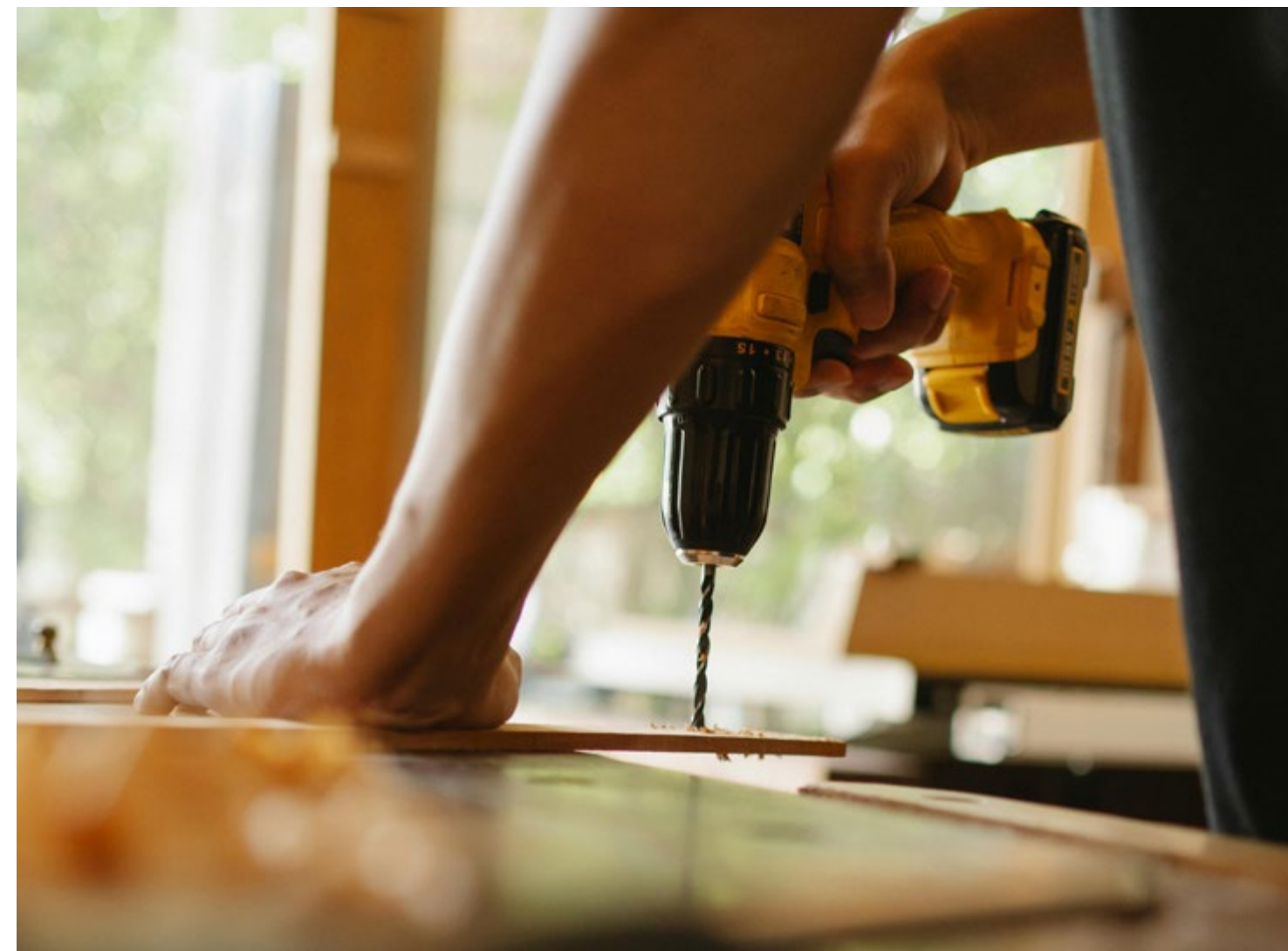
Durante el 2023 se atendieron **596** consultas nutricionales y se registró una asistencia de **528** personas a las instalaciones de los gimnasios.



RELACIÓN CON LA COMUNIDAD

El desarrollo comunitario forma parte de la línea social de la estrategia de triple resultado de Masisa. En sus políticas de desarrollo sostenible y de gestión este compromiso queda de manifiesto, al igual que en sus Principios Empresariales, donde se compromete a una interacción basada en el respeto y la cooperación.

[Ver más >](#)



[Ver más >](#)

Para facilitar una relación fluida y respetuosa con sus vecinos, Masisa cuenta con el Protocolo Pueblos Originarios, donde se fijan las bases de respeto, reconocimiento y valoración de los pueblos indígenas o tribales que habiten y/o desarrollen actividades sociales, tradicionales, culturales y/o productivas en las cercanías de las operaciones de la Compañía.

Adicionalmente, el área de Gestión Social genera una matriz priorizada, con todas las partes interesadas de la comunidad de San Pedro de la Paz y Cabrero, con quienes elaboran acciones específicas.

A través del trabajo de su fundación y del relacionamiento continuo, la Compañía mantiene canales abiertos de comunicación, lo que ha permitido generar diversos programas de ayuda y cooperación enfocados en las realidades locales. Estos se enmarcan en el Plan de Acción Ambiental y Social que es monitoreado mensualmente por la Gerencia General y trimestralmente por el Directorio.

PROGRAMAS DEL PLAN DE ACCIÓN SOCIAL

En línea con el compromiso adoptado con el ODS 4 Educación de Calidad de la ONU, Masisa apuesta por el desarrollo local y la educación como movilizador para lograr cambios en beneficio de las personas y la prosperidad de la comunidad.

TALLERES, BECAS LABORALES Y PRECONTRATO

La formación y capacitación se han definido como objetivos centrales en el procedimiento de Gestión Social y Relaciones Comunitarias de Masisa, en el entendimiento de que permiten entregar herramientas a las personas, para enfrentar de mejor manera el mundo laboral y generar desarrollo comunitario.

Durante 2023 se realizaron 18 cursos y talleres en el Centro Comunitario y en San Pedro de la Paz, donde aproximadamente 500 personas participaron activamente, adquiriendo nuevos conocimientos en distintas temáticas elegidas en conjunto con los vecinos.

PROGRAMA VALOR LOCAL PARA EMPRENDEDORAS Y EMPRENDEDORES

Desde 2020 este programa contribuye a fortalecer y potenciar el desarrollo comunal, a través de la capacitación y asistencia técnica a emprendedores locales de las comunas de Cabrero y San Pedro de la Paz.

El año 2022 participaron de este programa 47 emprendedores, a quienes se les entregaron herramientas teóricas y prácticas para fortalecer la gestión de

sus emprendimientos y en 2023, se desarrollaron dos nuevas capacitaciones: gestión de emprendimientos con foco en innovación y técnicas de venta y atención al cliente, con una participación de 50 personas y un total de 104 horas de capacitación.

85%

de los participantes del programa **Valor Local** para emprendedoras y emprendedores son **mujeres**.

FONDO CONCURSABLE MASISA

Los fondos concursables destinados a las comunas de Cabrero, San Pedro de la Paz y otras aledañas tiene por objeto potenciar las habilidades personales de los emprendedores y sus modelos de negocios a través de dos líneas de financiamiento:

- **Línea social:** Proyectos con impacto social presentados por colaboradores/as directos o indirectos en conjunto con una organización social sin fines de lucro.
- **Línea emprendimiento:** Para pequeños emprendedores/as locales, quienes presenten una idea de negocio o un negocio en marcha, que tenga representatividad territorial y cuyo domicilio comercial esté en las áreas de influencia.

En ambos casos, Masisa financia hasta el 70% del proyecto, con un tope de hasta un millón de pesos y la organización postulante debe financiar el 30% restante.

En 2023 se cerró exitosamente la segunda versión del Fondo Concursable Masisa, con la adjudicación y ejecución de los 12 proyectos, que beneficiaron directamente a más de 400 personas.

PROGRAMA DE ESTUDIOS PARA JÓVENES Y ADULTOS

Esta iniciativa es un acuerdo entre la Fundación Masisa y el Ministerio de Educación para implementar un programa educacional que permita a los participantes avanzar y completar su educación básica y media, bajo modalidad flexible, compatibilizando sus responsabilidades familiares y/o laborales con la nivelación de estudios.

Desde 2006 este programa ha tenido más de 10.000 beneficiados a los que, en abril de 2023, se sumaron otras 144 personas matriculadas en las comunas de Cabrero y San Pedro de la Paz, iniciando el proceso de retomar sus estudios.

PROGRAMA EMPRENDEDORES DEL MUEBLE

Desde el año 2012 en el estado Bolívar de Venezuela, se realiza un programa de enseñanza de carpintería en Centros de Capacitación Laboral, beneficiando a la fecha a un total de 614 personas. La más reciente versión, formó a 60 nuevos jóvenes a través de tres módulos, que les proporcionaron herramientas para su desarrollo personal, formación técnica para el diseño y aprovechamiento del tablero y estrategias y/o plan de negocios.



GRI:
413-1

ALIANZAS ESTRATÉGICAS EN VENEZUELA

Con el objetivo de llevar a cabo actividades en apoyo a las comunidades locales y mejorar el involucramiento con el entorno, durante 2023 se generaron alianzas con universidades, Fundaciones, ONG's locales y Agencias de las Naciones Unidas.

En este contexto, se apoyó la ejecución del programa PAZando de la Universidad Católica Andrés Bello sede Guayana (UCAB Guayana) para la inserción sociocultural de estudiantes universitarios durante una semana en la comunidad indígena Kariña Macapaima, además de colaborar con trabajos de tesis en la escuela de ingeniería industrial relacionadas con el reúso del aserrín.

Asimismo, la Compañía participó junto a la Asociación Civil Kapé Kapé, en el diseño, elaboración y presentación de la propuesta de un proyecto ante la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA), para generar espacios socioproductivos en

las comunidades aledañas a las operaciones industriales en Palital, Macapaima y El Chucuto.

Por otra parte, con apoyo del Fondo de Poblaciones de las Naciones Unidas, se sensibilizó a los colaboradores de Masisa en relación con la prevención de la violencia de género y la trata de personas. Posteriormente, este equipo capacitó a estudiantes, personal docente, administrativo y obrero del liceo de Palital, estado Anzoátegui. En total se capacitaron 60 personas.

También se donaron 33,62 m³ de material para reaprovechamiento (material tapa y despuntes), para contribuir a de mejorar áreas rurales y elaborar mobiliarios escolares en comunidades vulnerables. Y los colaboradores de Masisa participaron en actividades con las comunidades locales entregando 114 horas de trabajo voluntario.

ABASTECIMIENTO RESPONSABLE

Para ser exitosos en el logro del modelo de triple resultado, Masisa genera relaciones de largo plazo con los diferentes actores de su cadena de valor, entre los cuales, sus proveedores, destacan como socios estratégicos para conseguir sus objetivos.

[Ver más >](#)

Masisa, a través su Política de Código de Proveedores, aplicable a bienes y servicios, extiende a sus proveedores sus prácticas internas relativas a Principios Empresariales, comportamiento ético, desarrollo sostenible, cuidado del medioambiente, cuidado de la salud y seguridad y derechos humanos y así conseguir un círculo virtuoso de desarrollo sostenible.

Todas las licitaciones realizadas por las áreas de Abastecimiento y Operaciones, conllevan una evaluación que incluye información del boletín comercial, legal, aspectos tributarios, accidentabilidad, certificados de mutualidad, cumplimiento de obligaciones laborales, certificaciones medioambientales, de calidad y seguridad, entre otros aspectos.

[Ver más >](#)

Adicionalmente, en la Política de Compras se señalan las directrices generales para la selección y evaluación de proveedores, que establece la necesidad de contar con un procedimiento corporativo que evalúe en particular a proveedores críticos, considerando variables ambientales y de responsabilidad social, así como, su alineamiento a los Principios Empresariales de Masisa.

Se definen como proveedores críticos quienes afectan la calidad y entrega de los productos terminados, quienes son únicos en el mercado y/o difíciles de reemplazar, quienes tienen incidencia relevante en aspectos claves de acreditación y certificaciones, como también del ámbito de salud, seguridad y medioambiente. También, quienes con sus actividades puedan generar impactos ambientales negativos significativos y, por último, empresas contratistas o subcontratistas definidas según la Ley de cada país.

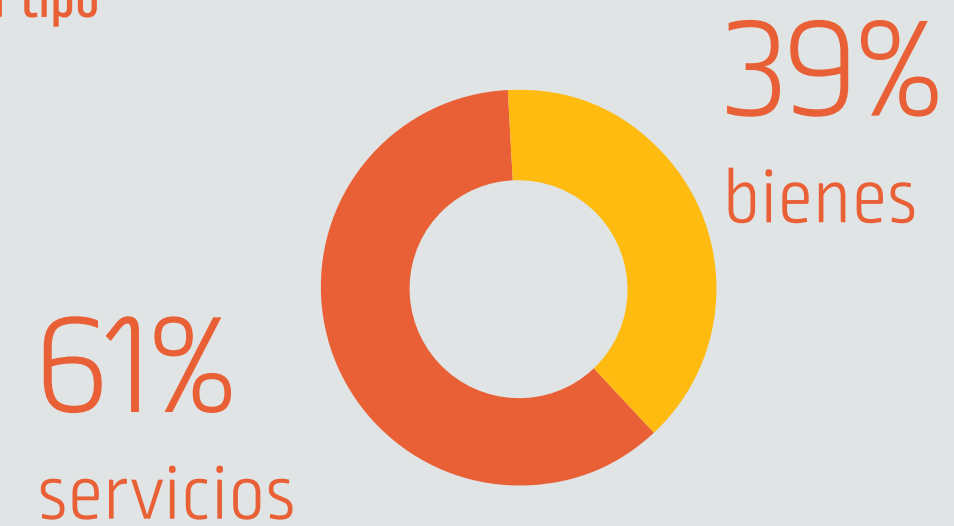
Durante el 2023, Masisa Chile tuvo negocios comerciales con un total de 1.518 empresas proveedoras, de los cuales 89% son chilenas, en línea con el compromiso de la empresa por el desarrollo local, y 11% empresas extranjeras.

80 Proveedores críticos entre nacional y extranjeros evaluados en 2023.

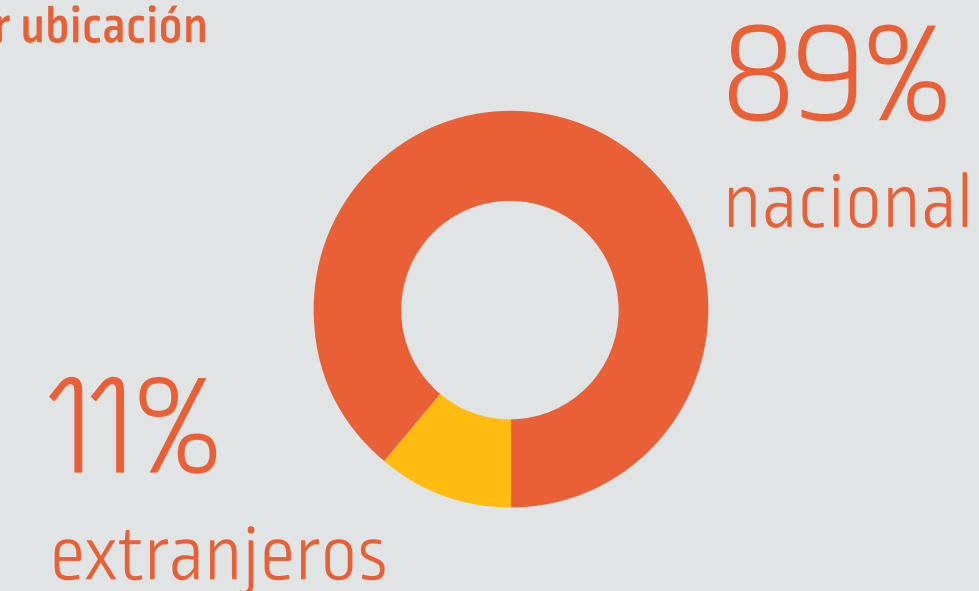
corresponde a 5,3% del total



Distribución por tipo



Distribución por ubicación



La evaluación de proveedores críticos se realiza anualmente durante el primer semestre, considerando la información del año calendario inmediatamente anterior.

Los proveedores se clasifican en las siguientes categorías:

- **Proveedores de materia prima:** fibra y resinas principalmente.
- **Proveedores de repuestos y materiales**
- **Proveedores de servicios de transporte:** de maderas y productos, entre otros.
- **Proveedores de servicios de mano de obra:** manejo forestal, guardias, aseo, mantención de motores, entre otros.

DESEMPEÑO AMBIENTAL

07

Masisa tiene formalizado su compromiso con el cuidado del medio ambiente en distintas políticas corporativas y a través de su adherencia a instancias internacionales para alinearse con las mejores prácticas.



Contribución directa

Contribución indirecta

La Compañía cuenta con la Política de Desarrollo Sostenible Corporativa, basada en la Gestión de Triple Resultado y la Política Integrada de Seguridad, Salud Ocupacional, Medio Ambiente y Calidad. Asimismo, se ha comprometido con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, los 10 principios de Pacto Global y la Política y Normas de Desempeño sobre Sostenibilidad Social y Ambiental de la Corporación Financiera Internacional.

[Ver más >](#)

En este contexto, en mayo del 2023 Masisa se certificó triplemente con las Normas ISO 9001:2015 Calidad, ISO 14001:2015 Ambiental e ISO 45001:2018 Seguridad y Salud Ocupacional, como parte de la implementación de su Política Integrada de Gestión. Y, adicionalmente, se comprometió a determinar y evaluar los aspectos e impactos ambientales de sus actividades desde la perspectiva del ciclo de vida. Compromisos que se suman al de gestionar y disminuir su huella de carbono.

[Ver más >](#)

INVERSIONES MEDIOAMBIENTALES

El seguimiento de las inversiones de capital, relacionadas al sector industrial y forestal, se presenta en la siguiente tabla.

CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

La gestión y control de la normativa ambiental aplicable a Masisa se mantiene actualizada de acuerdo con la normativa que afecta a las operaciones de la Compañía. La responsabilidad de mantener esta actualización es de la Gerencia de Salud Medio Ambiente y Seguridad y Relacionamiento Comunitario y de la Gerencia Legal.

Masisa a través de su procedimiento Requisitos Legales Medio Ambiente, determina aquellos aplicables a la organización. Una vez que esto se hace, se crean equipos multidisciplinarios que evalúan las implicancias para la Compañía (cambios en los procesos, inversiones, etcétera).

Masisa no ha tenido infracciones ambientales con multas significativas, es decir, superiores a \$10.000 USD, en los últimos seis años.

INVERSIONES MEDIOAMBIENTALES	FY 2021	FY 2022	FY 2023
	USD	USD	USD
Inversiones de capital	\$1.663.310	\$12.000	\$22.000
Gastos operativos	\$1.347.517	\$1.325.000	\$933.000
Gastos totales	\$3.010.827	\$1.337.000	\$955.000
Ahorro, evitación de costes, ingresos, incentivos fiscales, etc.	0	0	0
% de operaciones cubiertas Indique la base de la cobertura (ingresos, volumen de producción, empleados, etc.):	100%	100%	85%

GRI:
2-27

461:
8.1.3

CAMBIO CLIMÁTICO Y HUELLA DE CARBONO

Como sociedad cada día es posible observar las consecuencias que está dejando a nivel mundial y local el cambio climático. Masisa intentando ser parte de la solución, se ha sumado al compromiso global de reducir de Huella de Carbono y se ha comprometido con el ODS 13 de Acción por el Clima de Naciones Unidas.

Internamente, este compromiso se plasma en la Estrategia de Sostenibilidad a 2025 y se asocia a metas y compromisos concretos para medir, monitorear y gestionar medidas para conseguir una reducción progresiva. Además, mide anualmente su huella de carbono corporativa en los tres alcances.

De forma complementaria, ha elaborado una estrategia de resiliencia climática que incorpora las dimensiones de mitigación y adaptación para gestionar tanto los impactos de la empresa sobre el medio ambiente como las consecuencias del cambio climático en las operaciones.

En términos de mitigación desarrolló su hoja de ruta para la huella de carbono en sus tres alcan-

ces. Para esto, se revisaron los compromisos con el cambio climático y las metas definidas al 2025 a nivel regional y por país. Masisa se encuentra en proceso de verificación de sus metas y acciones a implementar.

En tanto, la Compañía elaboró su primer informe de Gestión de Riesgos Asociados al Cambio Climático, considerando las recomendaciones de TCFD¹, el que incluye: definiciones estratégicas de gobernanza climática, análisis de escenarios climáticos, gestión de riesgos climáticos, gestión de los riesgos financieros del cambio climático, oportunidades financieras presentadas por el cambio climático y planes de adaptación de los riesgos físicos del cambio climático a nivel corporativo.

El resultado de las evaluaciones internas y externas, más el estado de cumplimiento de los planes de acción comprometidos, son monitoreados periódicamente por el Comité de Riesgo y Auditoría y presentados al Directorio.

En este primer ejercicio de alineamiento en la gestión de riesgos ambientales con la metodología propuesta por el TCFD, las principales métricas y objetivos se determinaron para los riesgos considerados más relevantes y prioritarios.

¹ Task Force on Climate-related Financial Disclosures

EVALUACIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS Y OPORTUNIDADES RELACIONADOS CON EL CAMBIO CLIMÁTICO

TIPO	CLASIFICACIÓN	RIESGO IDENTIFICADO	POSIBLE IMPACTO FINANCIERO	RESULTADO	PLAZO	ESTIMACIÓN
Riesgo transicional	Regulatorio	Aumento de requisitos por regulaciones ambientales	Estado de resultados	Gastos	Mediano, cinco años	136,477 USD
Riesgo físico	Agudo	Escasez de materia prima por mayor frecuencia de incendios	Estado de resultados	Gastos	Mediano	Información sensible de ser publicada.
Riesgo físico	Crónico	Escasez hídrica	Estado de resultados y/o activos	Gastos	Largo, 10 años	35.000 USD

TIPO	CLASIFICACIÓN	OPORTUNIDAD IDENTIFICADA	POSIBLE IMPACTO FINANCIERO	RESULTADO	PLAZO	ESTIMACIÓN OPORTUNIDAD	COSTOS ANUALES
Oportunidad	Eficiencia de recursos	Estrategia de circularidad	Estado de resultados	Ingresos y ahorros	Información sensible de ser publicada	Información sensible de ser publicada	
Oportunidad	Mercado	Venta de bonos de carbono	Estado de resultados	Ingresos	Mediano	6,9 mill USD	25,000 USD

461:
3.1 II
3.6 II
4.2

SASB:
RR-PP-
110A.2

HUELLA DE CARBONO

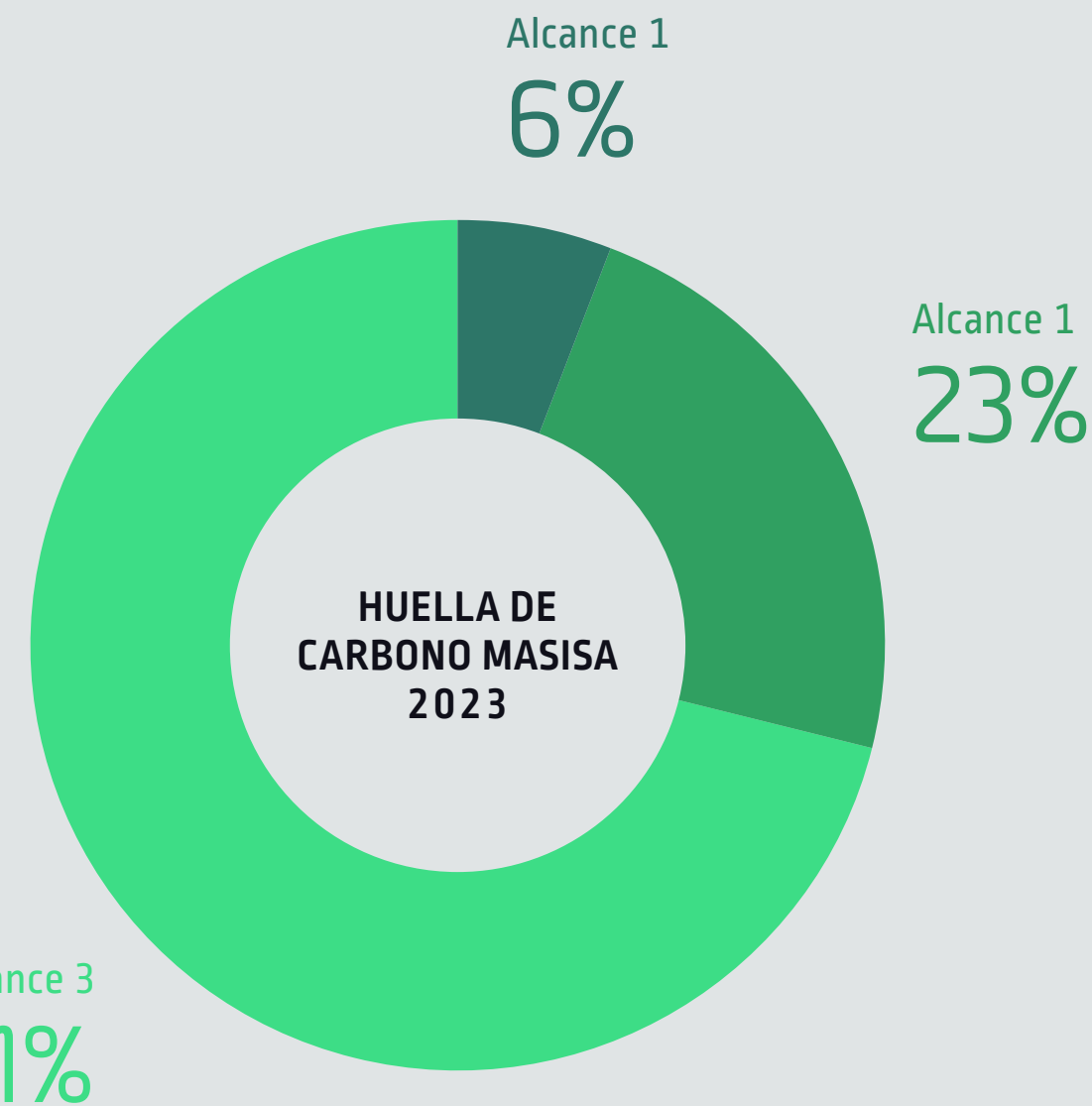
Las emisiones de gases de efecto invernadero en 2023 de Masisa en Chile alcanzan un valor anual de

231.269 tCO₂ eq

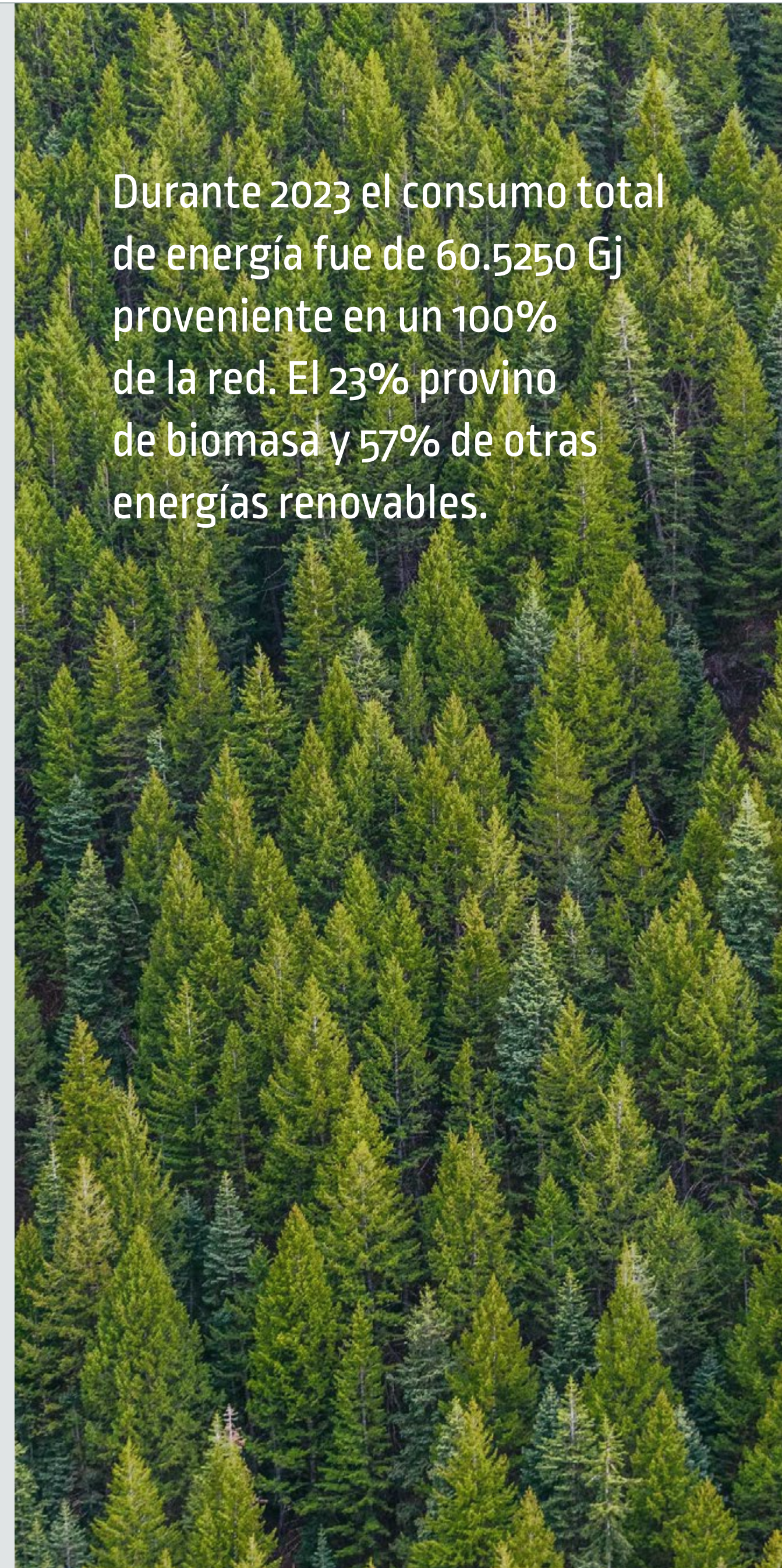
6% correspondiente a emisiones de alcance 1, 23% al alcance 2 y el 71% al alcance 3.

HUELLA DE CARBONO MASISA 2019 - 2023						
ALCANCE	EMISIONES CO2 eq					
	2019	2020	2021	2022	2022 SBT*	2023
Alcance 1	6.651	10.576	11.886	16.558	16.558	12.563
Alcance 2	92.835	88.278	93.827	66.905	66.905	53.863
Alcance 3	51.131	58.684	78.854	56.333	157.627	164.844
	150.617	157.538	184.667	139.796	241.090	231.270

* El año 2022 se utilizó la metodología Science Based Targets con lo que se modificó el alcance 3 de la huella de carbono.



HUELLA DE CARBONO MASISA 2023		
ALCANCE	2022 SBT (tCO ₂ eq)	2023 SBT (tCO ₂ eq)
Alcance 1	16.557,65	12.562,5
Alcance 2	66.905,37	53.862,6
Alcance 3	157.627,00	164.844,0
Total	241.090,02	231.269,1



Durante 2023 el consumo total de energía fue de 60.5250 GJ proveniente en un 100% de la red. El 23% provino de biomasa y 57% de otras energías renovables.

GRI:
2-4
305-1
305-2
305-3
305-5

SASB:
RR-PP-110A.1
RR-PP-130A.1



EMISIONES ATMOSFÉRICAS

Con el objetivo de ir más allá de la normativa y mantener bajas emisiones de gases y partículas en suspensión, las instalaciones chilenas de Masisa con fuentes fijas industriales, trabajan con sistemas de abatimiento de alta tecnología, entre los que se encuentra un precipitador electrostático, filtros de manga y lavador de gases.

Asimismo, la calidad del aire es monitoreada de manera continua por estaciones de monitoreo con representatividad poblacional las que, al estar conectadas en línea, posibilitan conocer la calidad de aire en las comunidades donde opera la Compañía.

EMISIONES AL AIRE DE PARTICULADO (MP), ÓXIDOS DE NITRÓGENO (NOX), DIÓXIDO DE AZUFRE (SO₂).

Según lo establecido por la Ley 20.780 de Impuesto Verde que rige en Chile, Masisa no alcanza la capacidad instalada de 50 MWT, por lo que no está obligada a contar con un sistema de monitoreo continuo de emisiones en sus fuentes fijas. No obstante, la Compañía cuantifica y reporta a la autoridad anualmente los valores de emisiones directas de gases, NOx, SO₂ y Material Particulado.

EMISIONES DIRECTAS DE NOX	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2019	FY 2020	FY 2021	FY 2022	FY 2023
Emisiones directas de NOx	Toneladas métricas	2,43	2,8	2,55	2,65	2,89
Cobertura de datos [% del denominador]	% de ingresos de la compañía	71%	91%	78%	88%	85%

GRI:
305-7

SASB:
RR-PP-
120A.1

ECONOMÍA CIRCULAR

En línea con su compromiso con el ODS 12 Producción y Consumo Responsable, ODS 6 Agua Limpia y Saneamiento y ODS 13 Acción por el Clima, que buscan cambiar el modelo actual de producción y consumo para conseguir una gestión eficiente de los recursos naturales, en 2021 Masisa comenzó a trabajar en el desarrollo de una Estrategia Integral de Economía Circular (en adelante EC).

La economía circular es un modelo de producción y consumo que busca extender el ciclo de vida de los productos, reduciendo al mínimo los residuos, al mantenerlos dentro de los procesos, siempre que sea posible, gracias al reciclaje.

El proceso se inició con un levantamiento y diagnóstico de las iniciativas desarrolladas, entre las que destacaron: Masisa Lab, RedM, Academia Masisa y su vinculación a Acción Empresas y alianzas con la academia.

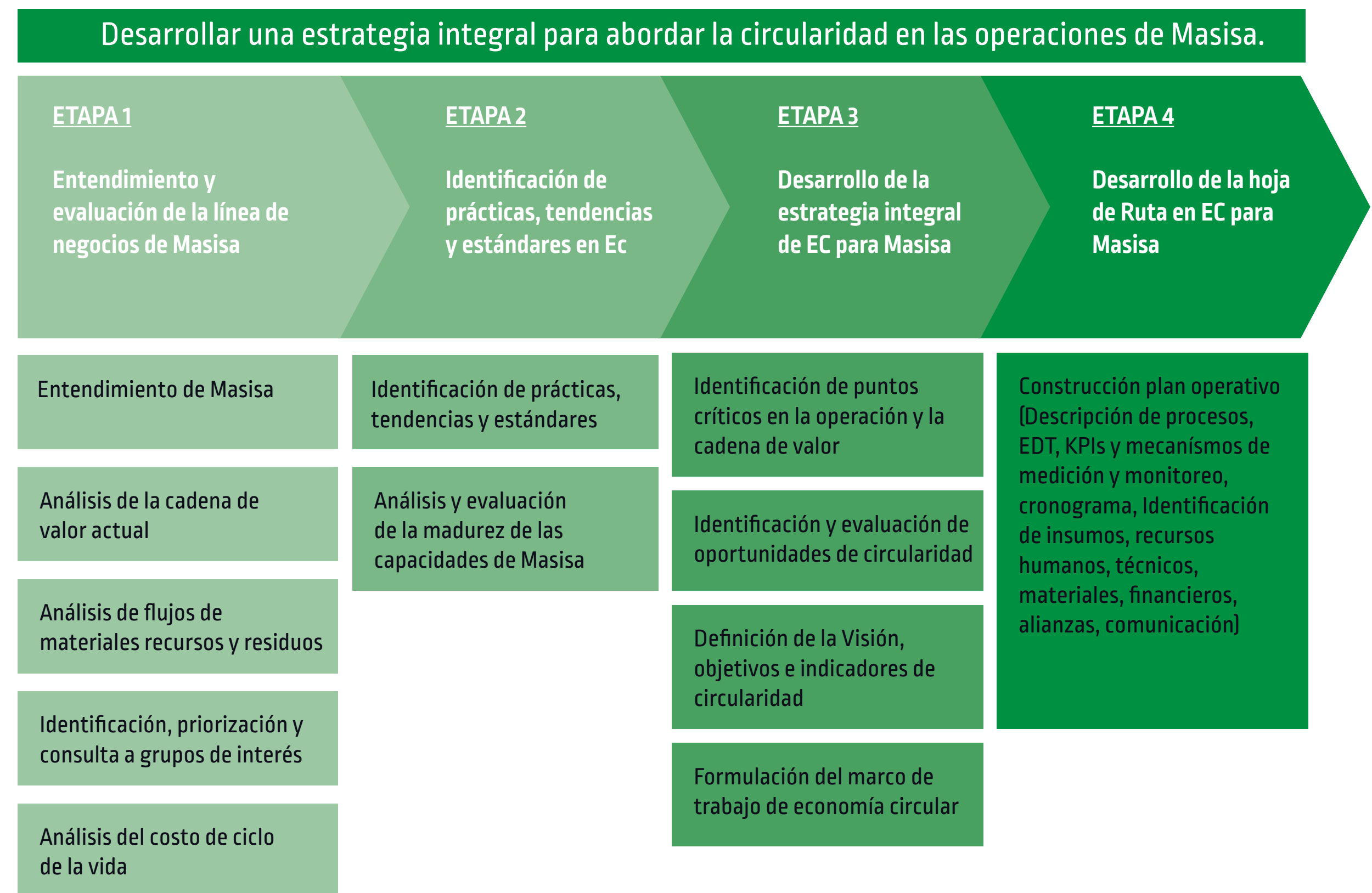
Posteriormente, se realizó un mapeo de la cadena de valor de Masisa, donde se identificaron tres grandes eslabones: abastecimiento, producción y mercado, dentro de los cuales se encuentran procesos específicos que agregan valor al producto. Sin embargo, también se identificó la ausencia de gestión posconsumo.

En segundo lugar, se identificaron y priorizaron 23 actores de interés para el proyecto², tanto internos como externos, quienes fueron consultados a través de entrevistas y sitios web, acerca de diferentes temas relacionados con la economía circular y su implementación a nivel nacional y regional. De los resultados de estas consultas se identificaron seis temas convergentes: estado actual y tendencias de la EC, sinergias en la cadena de valor, términos relacionados con la EC, fuentes de financiación, aspecto social y percepción de Masisa en relación con la estrategia de EC.

Posteriormente, se presentaron los resultados del análisis de flujos de materiales, recursos y residuos, a partir de la información compartida por los líderes de procesos en Masisa. Estos análisis están basados en los consumos de materias primas, insumos, agua, energía y generación de residuos por cada una de las líneas de producción y cada planta.

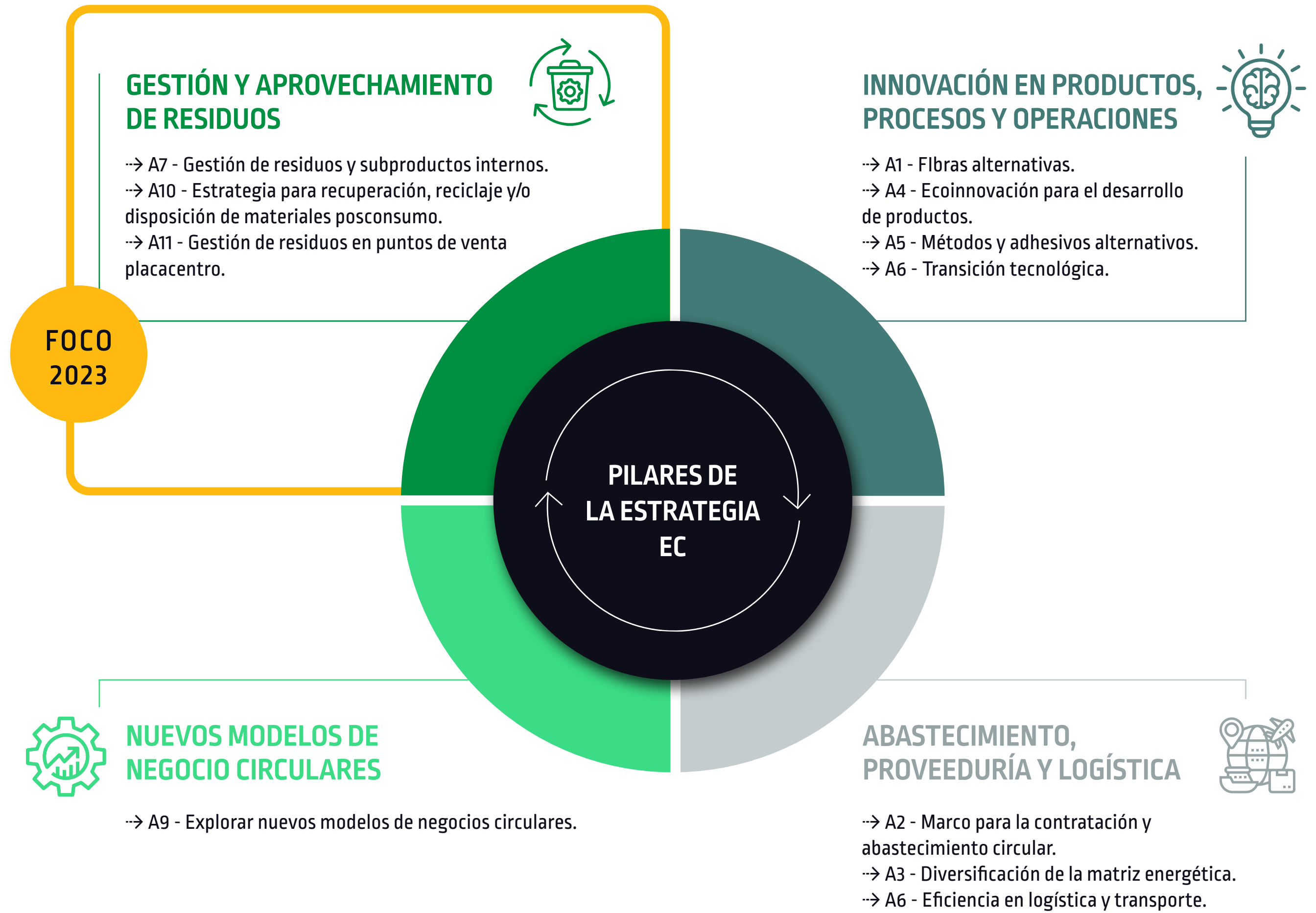
Finalmente, se construyó el análisis del costo del ciclo de vida, incluyendo los costos directos e indirectos y los ingresos o ahorros presentados. Estos serán utilizados como insumo para las siguientes fases de identificación de los puntos críticos y de las alternativas de economía circular que tiene Masisa.

² La identificación y priorización de grupos de interés se realizó de acuerdo con la metodología Universidad EAN de Colombia.



Para tener una visión global de la empresa y sus procesos, se conformó en Chile un Comité de Economía Circular compuesto por 11 colaboradores de las áreas encargadas de temas ambientales, comerciales, de producción, mantención, adquisiciones, suministros, comunicaciones, tecnologías, encabezado por el gerente de Salud, medioambiente, seguridad y relación comunitaria.

Con la hoja de ruta se definieron los pilares de la Estrategia de Economía Circular y sus objetivos.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA LA EC

FOCO
2023



GESTIÓN Y APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS

--> Minimizar la generación y aumentar la tasa de aprovechamiento de residuos a lo largo de la cadena de valor, desde la producción hasta el posconsumo de los productos puestos al mercado.



INNOVACIÓN EN PRODUCTOS, PROCESOS Y OPERACIONES

--> Brindar soluciones con atributos sostenibles implementando el ecodiseño y tecnologías innovadoras para extender la vida útil de los materiales.



NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO CIRCULARES

--> Crear nuevos modelos de negocio que generen beneficios de triple impacto para la organización y la cadena de valor.



ABASTECIMIENTO, PROVEEDURÍA Y LOGÍSTICA

--> Promover una cultura circular que permita involucrar activamente a todos los stakeholders de Masisa para mejorar el relacionamiento y aumentar el reconocimiento de las acciones circulares implementadas.

*Estos objetivos son para la ESTRATEGIA de EC, se fundamentan en los cuatro pilares definidos anteriormente.

ACUERDO PRODUCCIÓN LIMPIA “TRANSICIÓN HACIA LA ECONOMÍA CIRCULAR”

En paralelo a la elaboración de la Estrategia de Economía Circular, Masisa asumió compromisos con un Acuerdo Producción Limpia (en adelante APL) con el objetivo de aumentar el grado de circularidad de la empresa, a través del uso de métricas que permitan elaborar una línea base de circularidad e implementar acciones concretas para este tránsito.

La implementación de esta metodología ha permitido determinar la línea base en economía circular en la línea de pintado y determinar acciones a mediano y largo plazo.

En noviembre de 2023 Masisa recibió el Reconocimiento Circularidad APL TEC otorgado por la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático, por alcanzar avances significativos en circularidad.

GESTIÓN DE RESIDUOS

En el contexto de la nueva estrategia de circularidad de la Compañía, se está trabajando para disminuir la cantidad de residuos enviados a disposición final y reintegrándolos al proceso, lo cual es especialmente relevante, considerando que el mayor porcentaje de residuos generados corresponde a no peligrosos. El tratamiento de todos los residuos generados por Masisa cumple con las normativas vigentes de los países en donde opera, sin generar impactos negativos significativos.

Masisa a partir del año 2022 desarrolla estudios con la Universidad del Biobío con el objetivo de evaluar posibles usos a los residuos, considerando un valor agregado.

MONITOREO DE RILES

Masisa cuenta con plantas de tratamiento y sistemas de recirculación de las aguas de proceso, lo que permite hacer más eficiente el uso del agua en las operaciones. Además, tiene programas de monitoreos de efluentes, de acuerdo con los siguientes compromisos:

- Resolución R.E. N° 091 2020 de SMA para el Complejo Industrial Cabrero, que descarga a cuerpo de agua superficial.
- Resolución R.E. N° 1370 2020 de SISS para Planta Mapal, que descarga a sistema de alcantarillado, donde mensualmente se monitorea el parámetro DQO (Demanda Química de Oxígeno).

TONELADAS MÉTRICAS DE RESIDUOS EN FUNCIÓN DE SU DISPOSICIÓN FINAL						
	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2019	FY 2020	FY 2021	FY 2022	FY 2023
Total residuos reciclados/reutilizados	Toneladas métricas	496,4	513,3	522,4	744,6	586
Total residuos desechados (todo lo que va a relleno sanitario no peligroso y peligroso)	Toneladas métricas	11295,1	8244,1	8882,5	9367,1	7549,9
Residuos depositados en vertederos rellenos sanitarios (residuos municipales)	Toneladas métricas	1825,1	2636,1	3076,5	2519,8	1635,4
Residuos Incinerados con valorización de energía	Toneladas métricas	0	0	0	0	0
Residuos Incinerados sin valorización de energía	Toneladas métricas	0	0	0	0	0
Residuos dispuestos de otro modo (Escoria)	Toneladas métricas	9.470	5608	5806	6847,3	5914,6
Residuos con método de eliminación desconocido	Toneladas métricas	0	0	0	0	0
Cobertura de datos (% del denominador)	% de ingresos de la compañía	0,82	1	0,86	0,88	0,85

MONITOREO DEL PARÁMETRO DQO PLANTA MAPAL						
	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2019	FY 2020	FY 2021	FY 2022	FY 2023
Demanda Química de Oxígeno	Toneladas métricas	330,8	328,6	442	311,5	88,8
Cobertura de datos (% del denominador)	% de ingresos de la compañía	71%	91%	78%	88%	85%

CONSUMO DE AGUA Y EFICIENCIA

Conscientes de la importancia del agua para el bienestar humano y la vida, Masisa se ha comprometido a aplicar una gobernanza del recurso hídrico sólida y transparente, que incremente la eficiencia hídrica en sus operaciones y colaborar así con un manejo del medio ambiente responsable y sostenible.

El acceso al agua potable es un derecho humano reconocido por las Naciones Unidas y está recogido por los ODS en el número 6 Agua Limpia y Saneamiento, con el cual Masisa se ha comprometido en su Estrategia de Sostenibilidad.

Las plantas productivas de la Compañía se abastecen principalmente de fuentes de aguas subterráneas, mientras que, para el consumo en áreas administrativas, se mantienen contratos con empresas de servicios de agua potable.

Durante el año 2022 con el fin de establecer la línea base, se instalaron sistemas de monitoreo en línea que miden la extracción efectiva. La Compañía define indicadores ambientales con metas mensuales y anuales, que gestiona y monitorea permanentemente.

CONSUMO DE AGUA	UNIDAD DE MEDIDA	FY 2021	FY 2022	FY 2023
A. Extracción: total de abastecimiento de aguas municipal	Millón de m3	0,074	0,065	0,079
B. Extracción: agua fresca (lagos, ríos, etc.)	Millón de m3	0	0	0
C. Extracción: aguas subterráneas	Millón de m3	0,543	0,613	0,441
D. Descarga: Agua devuelta a su fuente de extracción, a mayor o similar calidad a la extraída (sólo para A y B)	Millón de m3	0	0	0,065
E. TOTAL consumo de agua fresca (a+b+c-d)	Millón de m3	1	1	0,455
Cobertura de datos [% del denominador]	% de ingresos de la Compañía	78%	88%	85%



GRI:
303-1
303-3
303-5

SASB:
RR-PP-140A.1
RR-PP-140A.2

GESTIÓN AMBIENTAL FORESTAL

[Ver más >](#)

Masisa está comprometida con manejar y disminuir los riesgos ambientales de su gestión forestal para así evitar las consecuencias a nivel ecosistémico y social que la deforestación y la degradación del suelo podrían llegar a generar. Por esta razón, se ha comprometido con el ODS15 Vida de Ecosistemas Terrestres, que junto con manejar estos riesgos aboga por adoptar medidas para conservar la diversidad biológica.

Este compromiso junto con estar incluido en la Política de Desarrollo Sostenible y la Política Integrada de Seguridad, Salud Ocupacional, Medio Ambiente y Calidad, se aborda específicamente en la Política de Biodiversidad.

COMPRA DE MADERA Y PRODUCCIÓN RESPONSABLE

Dado que actualmente Masisa ya no cuenta con plantaciones propias, sino que adquiere su materia prima de proveedores críticos, por la relevancia de la materia prima proporcionada, es que se convierte en fundamental su Política de Compra de Madera.

Masisa no compra fibra proveniente de madera extraída ilícitamente, con violación de las normas legales vigentes o de los derechos tradicionales y civiles, así como madera aprovechada de las normas legales vigentes o en bosques naturales que se

estén convirtiendo a bosques artificiales o usos no forestales, y por último madera de bosques en los que se planten árboles modificados genéticamente.

Adicionalmente, la Compañía cuenta con la certificación internacional Forest Stewardship Council® (FSC®), que avala del uso correcto de los recursos naturales en los procesos y que también concede la certificación Scientific Certification System (SCS), garante de las empresas que utilizan un alto porcentaje de madera recuperada y reciclada.

Los productos de Masisa son elaborados principalmente a base de pino y eucaliptus de bosques certificados FSC, o en su defecto, provenientes de bosques bien manejados u otras fuentes controladas, lo que es certificado con el estándar Cadena de Custodia de FSC®.

La Compañía mantiene un registro completo de las fibras ingresadas en las plantas y trabaja con empresas proveedoras certificadas FSC®; o en su defecto, son evaluados para determinar la procedencia y forma de obtención de la madera. La Cadena de Custodia en Masisa ha sido implementada bajo la modalidad de multi sitios, incluyendo la oficina central, las plantas industriales y las oficinas administrativas. Esto permite tener un certificado común para todas las plantas industriales.

TON. MATERIA PRIMA ADQUIRIDAS EN 2023	
Cabrero tableros	653,930
Cabrero rollizos aserrables	294,494
Mapal	61,701
Total	1,010,126

FIBRA CONTROLADA AMBAS PLANTAS / TONELADA SECA		
CABRERO TABLEROS - MAPAL	TOTAL 2023	% CERTIFICADO
Fibra Certificada Tab (TS)	154.447,4	52%
Fibra Controlada Tab (TS)	145.134,3	48%
Fibra No Controlada Tab (TS)	0,0	0%
Total	299.581,6	

MADERA CONTROLADA (TON)		
ROLLIZOS ASERRABLES ASERRADERO	TOTAL 2023	% CERTIFICADO
Madera FSC 100%	15.567,0	5%
Madera FSC CW	99.357,4	34%
Madera controlada	17.9570,0	61%
Total	294.494,3	

461:
6.4.III
8.2

SASB:
RR-PP-
000.C

RR-PP-
430A.1

CONSUMO DE MADERA 2023	
MATERIAL	TONS
Astillas	224
Aserrín y pin chip	53,85
Polvo MDF	132
TOTAL 2023	277,882

CONSUMO DE SUB-PRODUCTOS PROPIOS EN FABRICACIÓN DE TABLEROS				
PROCESO	MATERIAL	TONS	PARTICIPACIÓN TOTAL	CATEGORÍA
Aserradero	Astillas	36,635	16%	Reciclado preconsumo
	Aserrín	15,017	28%	Reciclado preconsumo
Molduras	Polvo MDF	132	100%	Reciclado preconsumo

En base a la materia prima, la producción de 2023 fue la siguiente:

PRODUCCIÓN DE M ³ EN 2023	
PRODUCTOS	2023
Total MDF	287,427.7
Total aglomerado	198,107.7
Aserradero L1	124,553.8
	610,089.3





ANTECEDENTES GENERALES

08

HISTORIA

2023

Fue un año muy importante para la continuación y consolidación del plan estratégico de la Compañía. El trabajo se focalizó en la generación de soluciones y servicios, teniendo siempre en el centro la experiencia del cliente, además de maximizar la rentabilidad de Masisa en el mercado norteamericano.

En enero se realizó una disminución de capital por US\$58 millones con lo que se pudo repartir a los accionistas los fondos recibidos por la venta de las filiales argentinas Forestal Argentina S.A. y Masisa Forestal S.A., la cual se realizó en diciembre de 2022. En marzo de 2023 se aprobó una disminución de capital por US\$176,9 millones; de los cuales US\$136,9 millones tenían por objeto absorber las pérdidas acumuladas del ejercicio de 2022 y dejar a la Compañía en condiciones de repartir dividendos, y US\$40,0 millones para repartir excedentes de caja generados durante el año 2022.

Considerando la compleja actividad global en los sectores de construcción y el impacto que esto tuvo en los resultados operacionales de Masisa, se realizó de manera oportuna y favorable, un Liability Management con bonistas y acreedores bancarios de largo plazo, que finalizó en septiembre 2023

El 26 de diciembre la Compañía suscribió un contrato de compraventa de los activos pertenecientes a la Planta de Chihuahua en México. Esta transacción se enmarca en la estrategia de largo plazo de Masisa, que tiene por objetivo focalizarse en la venta de productos y servicios de valor agregado. Sin perjuicio de lo anterior, Masisa seguirá presente en el mercado mexicano para lo cual ha reformulado su formato de negocio, avanzando a un modelo de venta directa desde sus plantas en Chile, tanto para México como para otros mercados.

2022:

Durante el 2022 la Compañía continuó con su proceso de transformación de su cultura organizacional y la consolidación de su renovado modelo de negocio. Un hito importante que marcó el periodo fue la venta de los activos forestales en Argentina y la repartición de dividendos a los accionistas. La Compañía no distribuía dividendos desde 2016 (con cargo a la utilidad del año 2015). De cara a sus clientes, inauguró un nuevo Masisa Design Center, con el doble de metros cuadrados. También lanzó su nueva colección de Melaminas "Senderos" y mantuvo una excelente calificación de marca.

2021

A fines de 2021 Masisa firmó un crédito con el Banco Interamericano de Desarrollo (IDB Invest) por US\$35 millones a 5 años plazo y un año de gracia. Este financiamiento es un importante logro, porque demuestra los buenos resultados de la implementación del plan estratégico y la mejora en la salud financiera, gracias a la reestructuración llevada a cabo en 2020. Para la obtención del financiamiento, Masisa debió pasar un exhaustivo due diligence que consideró no sólo la revisión crediticia y financiera, sino también revisiones acerca de temáticas medioambientales, sociales y de gobierno corporativo. Los fondos obtenidos de este crédito serán utilizados para el financiamiento de inversiones y capital de trabajo. Otro hito importante que marcó el 2021 para la Compañía, fue la apertura de su primera oficina en Atlanta, con lo que se dio inicio a Masisa Holding USA. Esto permite fortalecer el posicionamiento en el extranjero y llevar un producto de calidad y de valor a más y nuevos mercados, mejorando la experiencia de todos nuestros actuales y potenciales clientes.

2020:

En un año marcado por la emergencia sanitaria provocada por el Covid-19, donde gran parte de los esfuerzos estuvieron en reforzar el cuidado y salud de los colaboradores, además de mantener el funcionamiento de las operaciones industriales y comerciales, Masisa logró concretar dos importantes acciones en el marco de su proceso de reorganización. El 20 de marzo de 2020 se informó la firma del contrato para la venta de los activos forestales de Masisa en Chile, a la compañía estadounidense Global Forest Partners LP, a través de Forestal Tregualemu SpA. La transacción alcanzó un monto de US\$350 millones y consideró 78.220 hectáreas de plantación, 6.124 hectáreas de bosque nativo y 437,8 hectáreas correspondientes al vivero San Isidro. Además, consideró un contrato de largo plazo para el suministro de productos forestales, con el fin de abastecer las operaciones industriales de la Compañía en Chile. Este proceso se materializó el 26 de junio de 2020. A inicios de octubre se terminó el proceso de la reestructuración de deuda, con el pago de bonos y créditos bancarios, con lo cual se logró reducir la deuda de US\$ 458 millones a US\$ 148 millones durante el 2020.

2019:

El 31 de enero se materializó la venta a Arauco de las sociedades dueñas de dos de los tres complejos industriales que tenía Masisa en México en un valor empresa de US\$160 millones, cuyos fondos se usaron principalmente para reducir la deuda de la Compañía. Esta transacción permitió mantener el complejo de Chihuahua, que consiste en una línea de tableros PB con una capacidad instalada de 180.000 m³ anuales, y líneas de recubrimientos melamínicos con una capacidad instalada de 50.000 m³ anuales; así Masisa mantuvo una presencia relevante en el mercado de México y de Estados Unidos. El 5 de abril de 2019, el Directorio acordó iniciar un proceso abierto y competitivo para la venta de los activos forestales que Masisa posee en Chile y Argentina. El Directorio consideró que, para el desarrollo del nuevo modelo de negocio, la integración vertical no es determinante, por lo cual este proceso representa una oportunidad para maximizar el valor de los activos forestales y para generar valor tangible para todos los accionistas de la Sociedad. El 20 de marzo de 2020 se formalizó un acuerdo para vender los activos forestales de Chile, a un precio de US\$350 millones, que será usado fundamentalmente para el pago de deuda financiera.

2018:

A principios de 2018 se inició un proceso de reorganización y simplificación del grupo de sociedades al que pertenece Masisa S.A., con el objetivo de capturar importante sinergia financiera y operativa, en virtud del cual adquirió de GN Internacional SpA (sociedad relacionada a Grupo Nueva) el 40% de las acciones de la sociedad entonces denominada Inversiones Internacionales Terranova S.A. Como consecuencia de la reorganización, el negocio forestal de Masisa en Venezuela y Chile quedó radicado en

Masisa Forestal SpA, en tanto que los activos industriales de Masisa en Venezuela quedaron concentrados en Inversiones Internacionales Terranova SpA.

Masisa suscribió además un contrato de crédito por la suma total de US\$130.000.000, con los bancos Cooperative Rabobank U.A., Banco de Crédito del Perú y Banco Santander, a un plazo de cinco años y 18 meses de gracia, luego de los cuales deben realizarse siete pagos semestrales iguales correspondientes al 10% del crédito, más una cuota final al mes sesenta, correspondiente al 30% del capital. Los fondos provenientes de este crédito fueron destinados para el refinanciamiento de pasivos de la Compañía. El directorio de Masisa acordó dejar de consolidar en sus estados financieros las cifras correspondientes a las operaciones de sus filiales venezolanas, al igual que otras compañías multinacionales con inversiones en dicho país, debido a la dificultad de medir razonablemente los resultados de estas filiales.

2017:

Como primer paso del proceso de desinversión, en septiembre se concretó la venta y traspaso del complejo Industrial de Masisa Argentina, ubicado en Concordia, a la empresa austríaca EGGGER por un valor de US\$155 millones.

En diciembre se materializó el traspaso de la filial Masisa do Brasil S.A. (filial de Celular Arauco y Constitución S.A) por un valor empresa de US\$102.811.917. Los activos traspasados consistieron en dos complejos industriales ubicados en Ponta Grossa, Paraná y Montenegro en Río Grande do Sul. Durante el mismo mes, la Compañía suscribió un contrato con la sociedad chilena Inversiones Arauco Internacional Limitada y con la sociedad mexicana AraucoMex S.A. de C.V., filiales de la sociedad chilena Celulosa Arauco y Constitución S.A., por la venta de las operaciones de Masisa.

2016:

Masisa Empreendimentos Florestais Ltda. y la sociedad Taeda Empreendimentos Florestais S.A. firmaron un contrato de venta de madera en pie por US\$6,8 millones, operación que incluyó el compromiso de venta de terrenos forestales sobre los cuales se encuentran los activos por US\$5,8 millones. La misma filial firmó en mayo un contrato de venta por US\$20,2 millones con la sociedad Klabin S.A., que incluyó terrenos forestales y activos biológicos.

En Durango (México) se inauguró la nueva planta de MDF, proyecto iniciado en 2014 que significó una inversión de US\$123 millones para una capacidad anual de 220.000 m³ tableros MDF e implicó además una línea de melaminizado o recubrimiento de tableros con capacidad anual de 110.000 m³ y la ampliación de la planta de resinas ubicada en el mismo complejo. El objetivo de esta inversión fue consolidar la posición de Masisa en México apuntalando su liderazgo en Latinoamérica, y forma parte del plan de crecimiento focalizado en ese país.

Masisa suscribió además un contrato de crédito por la suma total de US\$100.000.000, con los bancos Cooperative Rabobank U.A., the Bank of Nova Scotia, Banco de Crédito del Perú y Export Development Canada, a un plazo de cinco años, amortizables en ocho cuotas semestrales, a partir de febrero de 2018. Los fondos serán destinados al refinanciamiento de pasivos financieros de Masisa. Asimismo, Masisa completó US\$120,8 millones del plan de venta de activos no estratégicos. Con los fondos provenientes de estas ventas se ha pagado deuda financiera, destacando la recompra de US\$100 millones de bonos internacionales implementada en febrero de 2016. Lo anterior permitió mejorar el perfil de vencimientos de la deuda y reducir así las necesidades de refinanciamiento de 2019 y el gasto financiero promedio.

2015:

Masisa anunció un plan de venta de activos no estratégicos por un total de US\$100 millones, de los cuales al cierre del año 2015 se habían completado US\$81,2 millones, y concretó exitosamente la venta a Hancock del 19% del capital accionario de la sociedad chilena Hancock Chilean Plantations (HCP), quedando Masisa con el 1% de participación, y una parte mayoritaria de un crédito que Masisa mantenía con HCP. La Compañía completó así una transacción por un monto total de US\$44,2 millones. Los fondos recibidos por esta transacción fueron utilizados para reducir deuda por al menos US\$100 millones, a fin de fortalecer el perfil financiero de la Compañía. En abril se concretó un proceso de venta de madera en pie a las empresas Forestal Tres Eme S.A., Forestal Santa Blanca S.A. y Forestal León Limitada, vendiéndose un volumen total de 707.307 m³ por un precio total neto de US\$23,0 millones, pagado al contado. Los fondos serían usados para financiar el plan de inversiones.

2014:

Se concretó la alianza entre Masisa y el fondo de inversión forestal Hancock a través de la cual la Compañía vendió, en US\$204,5 millones, el 80% de un patrimonio forestal no estratégico ubicado en el sur de Chile, consistente en una superficie total de 62 mil há de tierras con 32,5 mil há plantadas de pino radiata (43% de los activos forestales en Chile). Los fondos obtenidos fueron utilizados para financiar el plan de inversiones de crecimiento de los años 2014 y 2015, ayudando a fortalecer el perfil financiero de la empresa. Asimismo, se colocó el primer bono internacional de la Compañía por US\$300 millones a una tasa de 9,5% anual, a cinco años plazo y con un solo vencimiento de capital en 2019. Esta transacción fortaleció la posición financiera de la Compañía en el largo plazo, al reducir las necesidades de refinanciamiento de los próximos cuatro años y brindar acceso a financiamiento.

2013:

Se abrió el período de oferta preferente del aumento de capital a través del cual se recaudaron US\$ 80,2 millones, equivalentes a un 87,4% de las acciones emitidas. Asimismo, Masisa adquirió los activos de Rexcel, en México, consistentes en dos líneas de tableros de partículas con una capacidad nominal anual de 460 mil m³, líneas de melamina, líneas de impregnación e impresión de papel, una planta de resinas, líneas de laminados decorativos de alta presión, por un precio total de US\$54,3 millones. Por otra parte, entró en operaciones la nueva línea de melaminizado en la planta industrial de Ponta Grossa (Brasil), con una capacidad para producir 140 mil m³ anuales. Junto con la venta de activos del negocio de puertas en Chile, por un total de US\$12,3 millones, entró en operaciones una línea de melaminizado y una de pintado en la planta industrial de Cabrero (Chile) con una capacidad para producir 125 mil m³ anuales. Finalmente, Masisa adquirió una planta de cogeneración de 10 MW, por US\$6,2 millones, a Dalkia-Conade, emplazada en el complejo industrial Cabrero.

2012:

Masisa adquirió los activos industriales de Arclin México S.A. de C.V. La compra consistió en una planta de resinas y formol con una capacidad anual de 60.000 toneladas y 7.300 toneladas, respectivamente. Asimismo, la Compañía colocó exitosamente dos series de bonos en UF en el mercado chileno, por un total de US\$93 millones, y se produjo el cierre de la línea aglomerado de la planta Puschmann en Valdivia (Chile).

2011:

Una nueva planta de tableros MDP fue inaugurada en Cabrero (Chile), con una inversión de US\$59 millones y una

capacidad de producción de 280 mil m³ anuales. Además, Masisa Ecoenergía inició sus operaciones bajo una modalidad BOT con Dalkia-Cona de; la planta de Cogeneración ubicada en Cabrero (Chile) tuvo una inversión propia de US\$3,7 millones. La Compañía, a través de su filial Masisa do Brasil Ltda., completó el proceso de venta de la planta de tableros estructurales OSB mediante la venta a Louisiana-Pacific South America S.A. de su participación minoritaria cercana al 25%. Además, Masisa alcanzó el 100% de la propiedad de la filial forestal chilena, Forestal Tornagaleones (FTG).

2010:

Masisa Overseas Ltd. concluyó la suscripción y desembolso de un crédito por la suma total de US\$150 millones y se constituyó Masisa Ecoenergía S.A. que tiene por objeto la producción y comercialización de biomasa forestal para todo tipo de usos energéticos y la generación, cogeneración, compra, suministro y venta de energía eléctrica y calórica obtenida a partir de biomasa forestal. Por otra parte, se produjo la reorganización societaria en Chile cuyo objeto fue separar los activos forestales de los industriales de Masisa a través del traspaso de los primeros a una sociedad filial de Masisa. La referida reorganización se materializó con el aporte de activos forestales de Masisa a la filial Masisa Forestal S.A., 100% propiedad directa e indirecta de Masisa.

2009:

Masisa terminó un plan de fortalecimiento financiero que permitió recaudar US\$468 millones. Entra en operaciones la nueva planta de MDP, ubicada en Montenegro (Brasil), con perspectivas de producción de 750 mil m³ / año de tableros MDP y 300 mil m³/ año de melamina. El

Directorio acordó evaluar y materializar en conjunto con Hancock Natural Resource Group, Inc. ("Hancock Timber") potenciales oportunidades de inversión en proyectos forestales Greenfield (compra de tierras para plantar bosques), comenzando en Brasil, donde se considera adquirir aproximadamente 40.000 há.

2008:

Masisa vendió el 75% de los activos de la planta de tableros estructurales OSB, ubicada en Ponta Grossa (Brasil), a Louisiana-Pacific South America S.A. y deslistó de la Bolsa de Valores de Nueva York sus Acciones de Depósito Americanas ("ADSs") y puso término a su programa de ADR's de sus valores ante la SEC. Por otra parte, obtuvo el control total de la sociedad Oxinova C.A. luego de que el 51% del capital accionario de esta última fuera adquirido por Fibranova C.A. al grupo chileno Sintex-Oxiquim. Paralelamente, se concretó el proceso de licitación de la venta de un aserradero y 13.551 há de predios forestales ubicados en Rio Negrinho (Brasil) evaluados en US\$70,25 millones. Finalmente, la Compañía ejecutó un plan de fortalecimiento financiero que contempló un aumento de capital de US\$100 millones; una suscripción de créditos bancarios por US\$133 millones; la colocación de bonos locales por US\$100 millones; la venta de activos en Brasil por US\$70 millones; y la reducción de los pasivos financieros en Venezuela por US\$65 millones.

2007:

El Directorio aprobó la construcción de una planta de tableros MDP en Montenegro (Brasil), cuya inversión fue de US\$140 millones y Masisa colocó bonos locales por UF 2.500.000.

2006:

Masisa colocó bonos en el mercado local por UF 4.750.000 y estableció un nuevo plan estratégico en el cual se define el negocio principal, se formula una nueva estrategia corporativa y un plan financiero y de inversiones acorde a los planes y objetivos planteados.

2005:

Masisa incrementó de 60,45% a 94,91% su participación en la filial chilena Forestal Tornagaleones S.A., la que a su vez aumentó su participación accionaria en Forestal Argentina S.A., de un 50,10% a un 98,68%. Además, la Compañía finalizó exitosamente un aumento de capital que implicó la emisión de 622,5 millones de nuevas acciones, lo que permitió recaudar fondos por US\$117,37 millones. Los accionistas de Terranova S.A. y los de la antigua Masisa S.A. aprobaron la fusión de ambas compañías vía incorporación de la antigua Masisa S.A. en y con Terranova S.A. Asimismo, se aprobó el cambio de nombre de la Compañía fusionada de Terranova S.A. a Masisa S.A. Por su parte, Terranova S.A. inscribió su programa de ADR en la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos (SEC).

2004:

Masisa duplicó la capacidad de molduras MDF en Argentina, mientras que en Chile se iniciaron las operaciones de una línea de molduras MDF.

2003: La sociedad Terranova S.A. se convirtió en la continuadora legal de las sociedades Forestal Terranova S.A., Andinos S.A. y Sociedad Forestal Millalemu S.A. Por su parte, Masisa asumió la gestión de las operaciones de Fibranova C.A., filial venezolana de Terranova que posee una planta de tableros de partículas y de MDF en Puerto Ordaz (Venezuela), e inició las operaciones de una línea de molduras de MDF en Argentina.

2002:

Forestal Terranova S.A. vendió a Masonite International Corporation el total de su participación accionaria en su coligada Fibramold S.A. Simultáneamente, Terranova Internacional S.A. vendió a la misma empresa el total de su participación accionaria en su coligada Premdor México S.A. de C.V. A su vez, Terranova adquirió el total de acciones que Maspanel S.A. poseía en Masisa S.A., con lo cual aumentó su participación en Masisa de 8,7% a un 51,9%, pasando a ser el accionista controlador de Masisa S.A. Paralelamente, la Compañía compró una planta de tableros aglomerados en Durango (México) y se creó Masisa Ecuador S.A. y Masisa Partes y Piezas Ltda.

2001:

Terranova Venezuela terminó la construcción de su complejo industrial, iniciándose la puesta en marcha del aserradero y la planta de tableros. Por su parte, Terranova Brasil inició sus actividades mientras que Terranova Internacional S.A. materializó la compra de activos forestales en Venezuela a la Sociedad Manufacturas de Papel S.A. Se constituyó, asimismo, Forestal Terranova Guatemala S.A., Comercializadora T&T C.A. y Mas nova de México S.A. de C.V. mientras que Masisa Argentina inició las operaciones de su planta de MDF delgado y Masisa do Brasil comenzó las operaciones de la primera planta de OSB en Latinoamérica.

2000:

Se terminó la construcción de la planta de Terranova Brasil y de la planta de molduras de Terranova Forest Products, Inc., iniciándose su puesta en marcha. Por su parte, Forestal Terranova S.A. vendió a Masisa S.A. el total de su participación accionaria en la filial Fibranova S.A., ubicada en Cabrero, y Masisa Brasil inició las operaciones de su planta MDF en Ponta Grossa.

1999:

A través de su filial Terranova Internacional S.A., la Compañía adquirió el 50% de la sociedad mexicana Premdor México S.A. de C.V., para acceder al mercado de puertas, y se constituyó Oxinova C.A., en Venezuela, y se inició la construcción del aserradero de Andinos S.A., en Cabrero (Chile).

1998:

Masisa adquirió a su competidor chileno de tableros aglomera dos, Tableros Nobel S.A., filial de su competidor Infodema S.A., y comenzó a desarrollar en Carolina del Sur (Estados Unidos) una planta de molduras y un centro de distribución. La sociedad canadiense Premdor, Inc., a través de su filial chilena Premdor S.A., ingresó a la propiedad de Fibramold S.A. y se constituyeron las filiales comerciales en México, Costa Rica y Colombia.

1997:

Se creó Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C., para comercializar productos Masisa, y se constituyeron las sociedades Terranova de Venezuela C.A. y Terranova Brasil Ltda.

1996:

Masisa inició la producción de MDF en Chile, en el complejo industrial de Mapal, al mismo tiempo que se creaba Terranova Forest Products Inc. y se constituía Terranova Internacional S.A. para desarrollar proyectos internacionales de explotación y comercialización de productos derivados de negocios forestales.

1995:

Fueron creadas Masisa do Brasil Ltda. y Forestal Argentina S.A., filial de Forestal Tornagaleones S.A.

1994:

La planta de tableros aglomerados de Masisa Argentina inició sus operaciones y Forestal Terranova S.A. se constituyó como matriz de tres empresas forestales, ejerciendo la administración de Sociedad Forestal Millalemu S.A., Andinos S.A. y Fibranova S.A., mientras que la Compañía de Inversiones Suizandina S.A. alcanzó un 45% de participación en la propiedad de Terranova.

1993:

Masisa comenzó a cotizarse en la Bolsa de Nueva York (NYSE), mediante su programa de ADR.

1992:

Comenzó el plan de expansión internacional de Masisa, creándose Masisa Argentina.

1989:

Fue creada la filial Químicos Coronel para el abastecimiento de resinas adhesivas.

1984:

Fue creada la filial Químicos Coronel para el abastecimiento de resinas adhesivas. Masisa adquirió Maderas y Paneles S.A., productor de tableros aglomerados, principal competidor de la época en Chile.

1970:

Masisa comenzó a transarse en la Bolsa de Comercio de Santiago de Chile.

1968:

Masisa adquirió su competidor Maderas Aglomeradas Pinihue S.A.

1967:

Fue creada la filial Forestal Tornagaleones, dedicada a la plantación y administración de predios forestales.

1965:

Comenzó a operar la planta de Valdivia, produciendo chapas, puertas y tulipas.

1960:

Fue fundada la sociedad "Maderas Aglomeradas Ltda.", que posteriormente pasó a llamarse Masisa, el primer productor de tableros aglomerados en Chile. Masisa S.A., antes denominada Terranova S.A., es, como consecuencia de diversas divisiones y fusiones, la continuadora legal de la sociedad anónima cerrada Terranova Internacional S.A. ("TISA").

ANTECEDENTES GENERALES

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Denominada inicialmente como Terranova S.A., Masisa S.A. es, como consecuencia de diversas divisiones y fusiones, la continuadora legal de la sociedad anónima cerrada Terranova Internacional S.A. ("TISA"), la que fue constituida por escritura pública el 17 de julio de 1996, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot. Un extracto de dicha escritura pública se inscribió a fojas 19.525 N°15.190 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1996, y se publicó en el Diario Oficial el 10 de agosto de 1996, constituyéndose en ese entonces en sociedad filial de la matriz Forestal Terranova S.A. Más tarde, el 30 de septiembre de 2003, TISA se dividió en dos sociedades: Terranova S.A. e Inversiones Internacionales Terranova S.A. (la "División"). Poco después, el 31 de octubre de 2003, la sociedad Terranova S.A., resultante de la División, absorbió por fusión a su matriz Forestal Terranova S.A., pasando a constituirse en su continuadora legal, en sociedad anónima abierta, y en la matriz del grupo de empresas denominadas "Terranova". Finalmente, el 31 de mayo de 2005, Terranova S.A. absorbió por fusión a la antigua sociedad Masisa S.A., oportunidad en la cual cambió su razón social a Masisa S.A.

Razón Social: Masisa S.A.

Giro: Fabricación de hojas de madera para enchapado y tableros a base de madera.

Dirección: Apoquindo 3650, Piso 10, Las Condes, Santiago, Chile.

RUT: 96.802.690-9

Registro Valores: N° 825

Teléfono: 56 (2) 2350 6000

E-mail: info@Masisa.com

Web: www.Masisa.com
corporativo.Masisa.com

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta en Chile.

OBJETO SOCIAL MASISA S.A.

Masisa S.A. tiene por objeto a) la forestación o reforestación de terrenos propios o ajenos de aptitud preferentemente forestal; b) el manejo, la corta o explotación de bosques naturales o artificiales; c) la industrialización y transformación de la madera, en todas las formas y procedimientos que la técnica permita; d) la comercialización en Chile y en el extranjero de todo tipo de productos forestales, madereros, de partículas de maderas, propios o de terceros; e) la compra, venta, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de recursos y productos madereros, forestales, ganaderos y agrícolas y de toda clase de maquinarias, equipos, vehículos, repuestos, materias primas e insumos para la industria maderera y las actividades agrícolas, forestales y ganaderas; f) invertir capitales en negocios forestales o agrícolas y en empresas derivadas de éstos, como también, formar, constituir, participar, modificar y administrar sociedades de cualquier naturaleza que exploten las actividades o negocios antes señalados; g) la compra, venta, inversión y realización de todo tipo de transacciones relativas a acciones, efectos de comercio, valores mobiliarios, títulos de crédito, monedas o divisas extranjeras, bonos, debentures, letras hipotecarias, instrumentos derivados

y cualquier otro valor o instrumento de inversión del mercado de capitales; h) la adquisición, enajenación y realización de transacciones relativas a bienes inmuebles o a derechos sobre inmuebles; e, i) prestar servicios gerenciales de asesoría técnica, financiera, legal y otros, y coordinar la gestión de las sociedades en las cuales sea accionista o socia.

PRINCIPALES EJECUTIVOS

461:
3.4 I

GERENTE GENERAL CORPORATIVO

Alejandro Carrillo Escobar

Contador,
Universidad Iberoamericana de México
Postgrado en Dirección de Empresas
IPADE, México.
MBA Universidad de Victoria, Canadá
RUT: 22.792.502-7
Ocupa el cargo desde el 01 de abril de 2019.

GERENTE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Gonzalo Ojeda Peñaloza

Ingeniero Comercial,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Master of Business Administration (MBA) en el IE
Business School de Madrid
RUT: 10.364.276-0
Ocupa el cargo desde el 17 de febrero de 2020.

GERENTE LEGAL

Nicole Mulet Maturana

Abogado, Universidad de los Andes, Chile.
RUT: 16.095.171-0
Ocupa el cargo desde el 01 de diciembre de 2023.

GERENTE PERSONAS, CULTURA Y COMUNICACIONES

Zoraida Cabrera Dager

Licenciada en Relaciones Industriales,
Universidad Católica Andrés Bello, Venezuela
Programa Avanzado de Gerencia,
Escuela de Negocios IESA, Venezuela
RUT: 25.543.265-6
Ocupa el cargo desde el 1 de Julio de 2016.

GERENTE SOLUCIONES COMERCIALES Y MARKETING

Víctor Pérez Tejón

Titulado en Administración y Dirección de
Empresas, Universidad de Stuttgart, Alemania.
RUT: 14.752.853-1
Ocupa el cargo desde el 15 de junio de 2023.

GERENTE GENERAL VENEZUELA

Carlos Urdaneta Wannoni

Ingeniero Mecánico, Universidad Simón Bolívar
Maestría en Business Administration (MBA) de la
Universidad de Iowa de Estados Unidos
C.I: 6.911.127
Ocupa el cargo desde el 01 de agosto de 2022.

GERENTE AUDITORIA INTERNA

Eduardo Muñoz Gutiérrez

Contador Público y Auditor,
Universidad Tecnológica Metropolitana, Chile
Magíster en seguridad, peritaje y auditoría en
procesos informáticos Universidad de Santiago de
Chile
RUT: 14.139.835-0
Ocupa el cargo desde el 26 de agosto de 2019.

GERENTE CADENA DE SUMINISTROS

Felipe Orfali Abud

Ingeniero Civil Industrial, Pontificia Universidad
Católica de Valparaíso, Chile.
Máster en Ingeniería Industrial, Georgia Institute of
Technology, Estados Unidos.
RUT: 13.227.141-0
Ocupa el cargo desde el 15 de noviembre de 2023.

GERENTE DE OPERACIONES

Luis Quiroga Cea

Ingeniero Electrónico
Universidad de Concepción
MBA, Universidad del Desarrollo
RUT: 12.097.159-K
Ocupa el cargo desde 01 de agosto de 2019.

GERENTE SALUD, MEDIOAMBIENTE, SEGURIDAD Y RELACIÓN COMUNITARIA

Reinaldo Gallegos Rabanal

Ingeniero en Prevención de Riesgos, Universidad
Técnica Santa María
Postítulo en Ergonomía y Biomecánica Aplicada a la
Prevención de Trastornos
Universidad de Concepción
Diplomado en Gestión Ambiental de la Pontificia
Universidad Católica de Chile
RUT: 11.536.681-5
Ocupa el cargo desde el 1 de diciembre de 2020.

OFICINAS ADMINISTRATIVAS; PLANTAS, TIENDAS Y BODEGAS

CHILE

OFICINAS ADMINISTRATIVAS

- 1 Av. Apoquindo 3650, Piso 10 Las Condes, Santiago Teléfono: [56-2] 2350 6000

PLANTAS INDUSTRIALES

- 2 Planta Cabrero División Tableros Ruta Q-50 Km. 2,15 Cabrero Teléfono: [56-43] 400 800
- 2 Planta Cabrero División Maderas Ruta Q-50 Km. N° 2255 Cabrero Teléfono: [56-43] 404 100
- 1 Planta Mapal Calle 1 norte N° 575, camino a Coronel San Pedro de la Paz, Concepción Teléfono: [56-41] 244 5200

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN Y BODEGAS

- 1 El Barrancón 8823, San Bernardo, Santiago, Chile
- 1 Bravo de Saravia 2550 Independencia, Santiago Teléfono: [56-2] 24130937
- 1 Bodega Cabrero Cruce, Ruta 146, Km 0, Cabrero.
- 1 Bodega Membrillar, O-616, Lote 1, Sector Membrillar, Cabrero.
- 1 Bodega Mega, Ruta 146, Km 1, Cabrero.

PLACACENTROS

- 1 Sucursal San Bernardo; Gran Avda. José Miguel Carrera 13.315 San Bernardo, Santiago Teléfono: [56-2] 25615311
- 1 Sucursal Concepción; Ongolmo 1889 Concepción Teléfono: [56-41] 2291472

PERÚ

OFICINAS ADMINISTRATIVAS

- 1 Lima AV. República de Panamá NRO. 3533 Oficina 401 San Isidro, Lima-Perú Teléfono: [511] 706 1400

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS APM

- 1 Maersk Logistics & Services Perú SA : Av. Néstor Gambeta Km 14.5, Carretera a Ventanilla. Callao. Teléfono: [511] 614 0050

COLOMBIA

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

- 1 Calle 15 No. 27 A - 176 / Bloque 7C Bodega 2 Parque Industrial Arroyo hondo, Yumbo, Valle
- 1 Calle 15 No. 27 A - 176 / Bloque 12 Bodega 1, 2, 3, 4 y 7 Parque Industrial Arroyo Hondo, Yumbo, Valle

ECUADOR

OFICINAS ADMINISTRATIVAS

- 1 Parque Industrial El Sauce KM 11.5 Via Daule. Guayaquil

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

- 1 Parque Industrial El Sauce KM 11.5 Via Daule. Guayaquil

1: La ubicación se encuentra en modalidad de arriendo por parte de la Compañía.

2: La compañía es dueña de la propiedad.

MÉXICO

OFICINAS ADMINISTRATIVAS

- 1 Av. Javier Barros Sierra No. 540 Col. Lomas de Santa Fe, Álvaro Obregón C.P. 01210, CDMX

PLANTAS INDUSTRIALES

- 3 Planta Chihuahua (Tablero) Blvd. Juan Pablo II Km 2.5, Col. Aeropuerto, Chihuahua, Chihuahua C.P. 31390 Teléfono (614) 42 98 900

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

- 1 Cuautipark II - Alta Cargo Bodega 4A, Nueva carretera puente grande las ánimas S/N. Colonia La Victoria, Cuautitlán Izcalli. CP 54834 Tel 556916-8973
- 1 Parque Industrial San José del Astillero 2, Carretera al Cucba # 1204 Bodega 37, Colonia la Venta del Astillero, CP 45221, Zapopan Jalisco

VENEZUELA

OFICINAS ADMINISTRATIVAS

- 1 Av. Venezuela, Edif. Torre Oriental de Seguros, piso 5, Urbanización El Rosal, Municipio Chacao, Estado Miranda, Código Postal 1060. Teléfono: (58-212) 620 7011 Fax: (58-212) 285 4217
- 1 Puerto Ordaz Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Oficina 21 y 22 - Piso 5, Oficina 52 Alta Vista Norte Puerto Ordaz, Estado Bolívar Teléfono: (58-286) 965 1011 Fax: (58-286) 965 1040

PLANTAS INDUSTRIALES

- 2 Macapaima Carretera Nacional Los Barrancos, Vía Palital, Zona Industrial Macapaima, Municipio Independencia. Estado Anzoátegui Teléfono: (58-286) 920 3032 Fax: (58-286) 920 3030

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

- 2 Macapaima Carretera Nacional Los Barrancos, Vía Palital, Zona Industrial Macapaima, Municipio Independencia. Estado Anzoátegui Teléfono: (58-286) 920 3125 Fax: (58-286) 920 3058

ESTADOS UNIDOS

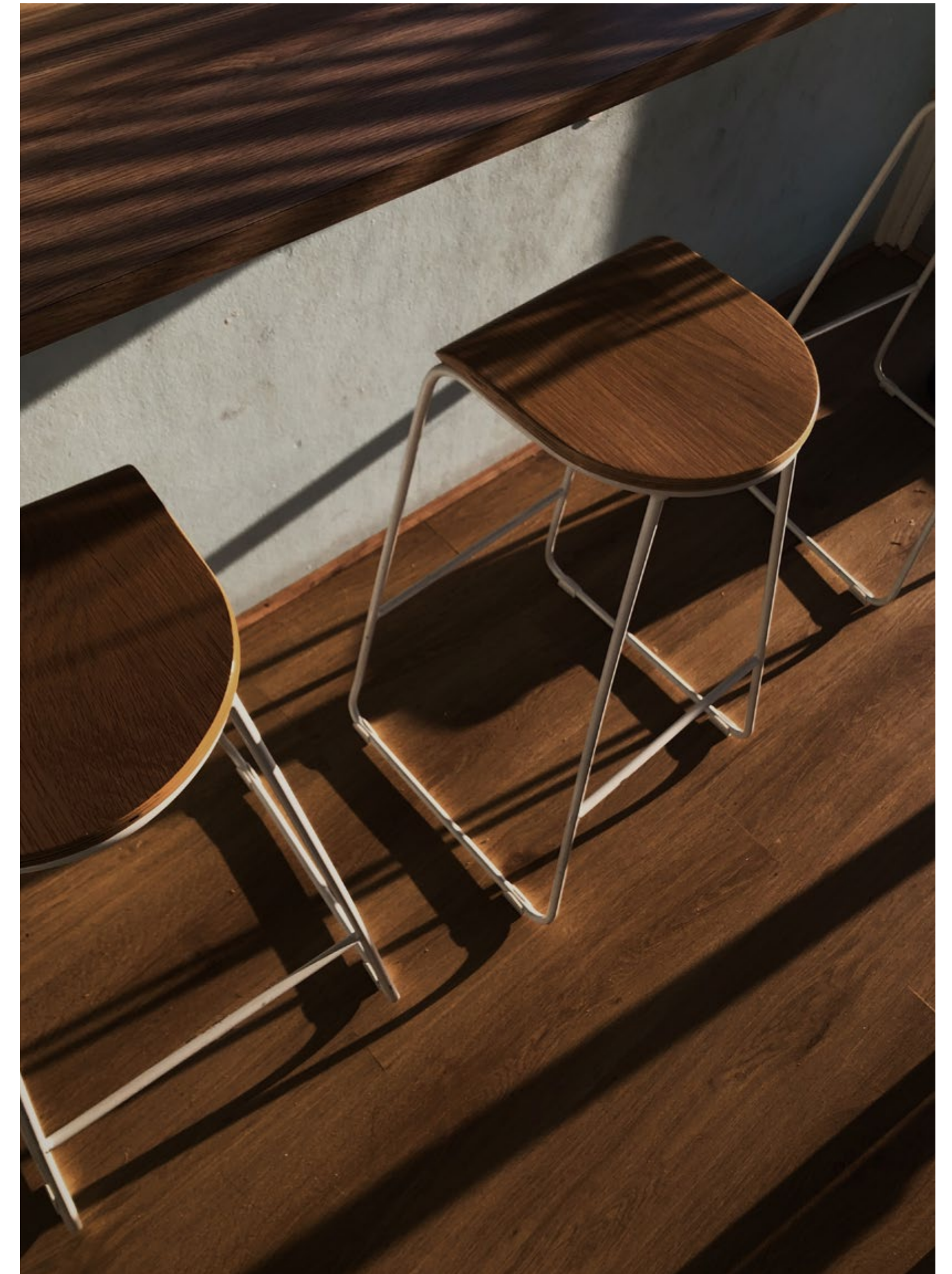
OFICINA ADMINISTRATIVA

- 1 1855 Piedmont Road Suite 101 Marietta, GA 30066

1. La ubicación se encuentra en modalidad de arriendo por parte de la Compañía.

2. La compañía es dueña de la propiedad.

3. El 26 de diciembre de 2023, se firmó un contrato de compraventa sobre la Planta Chihuahua



ASESORES JURÍDICOS MASISA S.A.

CHILE

Carey y Cía.

Contacto: Francisco Ugarte, Jorge Ugarte

correo: fugarte@carey.com, jugarte@carey.cl

teléfono: +56 2 2928 220

PERÚ

Rodrigo Elías & Medrano, Abogados.

Contacto: Álex Morris

correo: amorris@estudiorodrigo.com

teléfono: [51] 619 19000.

ECUADOR

Estudio Jurídico Pérez Bustamante & Ponce.

Contacto: Miguel González

correo: mgonzalez@pbplaw.com

teléfono: +59 3240 07836.

COLOMBIA

Posse, Herrera & Ruiz.

Contacto: Juan Camilo De Bedout

correo: juan.debedout@phrlegal.com

teléfono: +57 1325 7300.

VENEZUELA

Rodner, Martínez & Asociados.

Contacto: Rubén Valdivieso

correo: rvaldivieso@rodnermartinez.com

MÉXICO

Ramírez, Gutiérrez-Azpe, Rodríguez-Rivero y Hurtado.

Contacto: Enrique Ramírez

correo: enrique.ramirez@rgrhmx.com

teléfono: +52 [55] 52 80 91 93.

ESTADOS UNIDOS

Linklaters.

Contacto: Marcelo Lopes

Correo: marcelo.lopes@linklaters.com

Teléfono: +1 212 903 9034

DISMINUCIONES DE CAPITAL

En enero de 2023 se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la que se aprobó una disminución de capital por US\$58 millones, con el fin de repartir a los accionistas los fondos recibidos por la venta de las filiales argentinas Forestal Argentina S.A. y Masisa Forestal S.A., la cual se realizó en diciembre de 2022. Dicha disminución se materializó en marzo de 2023, lo que resultó en que el capital suscrito y pagado disminuyera desde US\$654,6 millones a US\$596,6 millones, sin variar la cantidad total de acciones

En marzo de 2023 se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, donde se aprobó una disminución de capital por US\$176,9 millones; de los cuales US\$136,9 millones tienen el objeto de absorber las pérdidas acumuladas del ejercicio de 2022 y dejar a la Compañía en condiciones de poder repartir dividendos; y US\$40,0 millones para repartir excedentes de caja generados durante el año 2022. Dicha disminución se materializó en mayo de 2023.

PRINCIPALES CLIENTES Y PROVEEDORES

En el segmento del negocio industrial, ninguno de los clientes de la Compañía representa más del 10% de los ingresos, mientras que un proveedor representa más del 10% de los costos.

El detalle de cuentas por pagar comerciales, acreedores varios y otras cuentas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	PROVEEDORES PAGOS AL DÍA – MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGOS						TOTAL	PERIÓDO PROMEDIO DE PAGO
	HASTA 30 DÍAS	ENTRE 31 Y 60 DÍAS	ENTRE 61 Y 90 DÍAS	ENTRE 91 Y 120 DÍAS	ENTRE 121 Y 365 DÍAS	MÁS DE 365 DÍAS		
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
Proveedores Productos	13.579	2.600	-	-	-	-	16.179	35
Proveedores Servicios	13.542	954	-	-	-	-	14.496	31
Proveedores Varios	83	98	-	-	-	-	181	38
Dividendos por pagar	564	-	-	-	-	-	564	-
Otras cuentas por pagar	9.275	-	-	-	-	1.746	11.021	-
Total	37.043	3.652	-	-	-	1.746	42.441	-

Conforme a la ley de pronto pago N°21.131 la Sociedad cancela a sus proveedores en un plazo medio de 30 días.

Dado el cumplimiento de esta norma y el cumplimiento de los plazos de pago acordados no se cancelan intereses por mora.

No existen acuerdos con proveedores inscritos en el Registro de acuerdos con pago excepcional que lleva el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo.

En el ejercicio 2023 se cancelaron aproximadamente 48.000 facturas equivalentes a 1.300 proveedores

nacionales y 1.900 documentos emitidos por proveedores extranjeros asociados a 154 proveedores.

El monto total pagado a proveedores por el suministro de bienes y servicios asciende a MUS\$ 294.131

PAGO A PROVEEDORES

La Política Pago a Proveedores, asegura el cumplimiento de las obligaciones contraídas de acuerdo al marco legal de cada país. En el caso de Chile, este es de 30 días desde la emisión de la factura. Más allá de este mínimo, como parte de la negociación

es posible estipular un plazo de pago distinto o realizar pagos anticipados a la compra de bienes y servicios, conforme a la ley. Asimismo, de ser necesario, es posible realizar el pago a proveedores en situaciones de contingencia.

Cada vez que Masisa realiza una licitación de un contrato de compra de bienes y/o servicios, proporciona en las bases correspondientes y en los contratos finales, el calendario anual de pagos definido por el área de Administración y Finanzas.

SEGUROS

Masisa reconoce la importancia de administrar y minimizar el riesgo al que están expuestos sus principales activos. Para esto, se cuenta con una Política Corporativa de Seguros, en donde norma la estrategia de cobertura y la contratación de pólizas con compañías de primera línea y reconocido prestigio, tanto nacional como internacional.

La Compañía se preocupa de realizar una identificación, evaluación, control y traspaso de riesgos potenciales para cubrir siniestros con posibles afectaciones a terceros y daños en las instalaciones, para lo cual contrata seguros con amplias coberturas para sus activos y riesgos operacionales. Entre los riesgos asegurados se incluyen responsabilidad civil, todo riesgo bienes físicos, conmovión civil y terrorismo, transporte, entre otros.

461:
6.2 III
7.1 I
7.1 II
7.1 III
7.1 IV
7.1 V

DOTACIÓN

DOTACIÓN DIRECTA

Distribución de personal por geografías contratado que trabaja en Masisa y sus filiales al 31 de diciembre de 2023.

CATEGORÍAS FUNCIONALES 2023																		
FUNCIÓN	CHILE		COLOMBIA		ECUADOR		PERÚ		MÉXICO		ESTADOS UNIDOS		VENEZUELA		TOTAL		Σ	
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H		
Alta Gerencia	2	6										1		1	2	8	10	
Gerencia	9	24							1	3			7	9	17	36	53	
Jefatura	12	63			2				1	12			28	72	43	147	190	
Fuerza de Venta	18	9	3	2	3		1	1	3	5	2	1		3	30	21	51	
Otros Profesionales	75	97	6	1	1	1	2		17	14	1		45	33	147	146	293	
Otros Técnicos	1	15		1									3	13	4	29	33	
Administrativo	10	19			1				1				11	7	23	26	49	
Operario	39	536							1	63			5	132	45	731	776	
Auxiliar	40	172							9	52			7	212	56	436	492	
Total por Género	206	941	9	4	7	1	3	1	33	149	3	2	106	482	367	1,580	1,947	
Total País	1,147		13		8		4		182		5		588			1,947		

461:
5.1.1
5.1.2
5.1.3
5.1.4
5.1.5
5.2
5.3

CATEGORÍAS FUNCIONALES 2022																		
FUNCIÓN	CHILE		COLOMBIA		ECUADOR		PERÚ		MÉXICO		ESTADOS UNIDOS		VENEZUELA		TOTAL		Σ	
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H		
Alta Gerencia	2	7								1		1		1	2	10	12	
Gerencia	13	28	1						3	5		2	8	9	25	44	69	
Jefatura	14	87	2		2				1	11			33	77	52	175	227	
Fuerza de Venta	17	10	2	2	2		1	4	3	6	1			3	26	25	51	
Otros Profesionales	81	94	7	1	2	2	4	1	17	16			51	33	162	147	309	
Otros Técnicos		14		1						3			3	19	3	37	40	
Administrativo	10	21			1				1				11	7	23	28	51	
Operario	39	628							2	112			5	205	46	945	991	
Auxiliar	45	194								30			1	158	46	382	428	
Total por Género	221	1.083	12	4	7	2	5	5	27	184	1	3	112	512	385	1.793	2.178	
Total País	1.304		16		9		10		211		4		624			2.178		

NACIONALIDADES 2023																										
FUNCIÓN	ARGENTINA		BOLIVIA		CHILE		COLOMBIA		ECUADOR		ESPAÑA		ESTADOS UNIDOS		ITALIA		MÉXICO		PERÚ		VENEZUELA			TOTAL		
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	Σ	
Alta Gerencia					1	4						1		1				1				1	1	2	8	10
Gerencia			1		8	24												1	3			7	9	17	36	53
Jefatura					11	61	1			2								1	12			28	74	43	147	190
Fuerza de Venta					15	8	4	2		3				1	1		1	3	5	1	1	3	3	30	21	51
Otros Profesionales					70	96	6	2		1	1							17	14		3	50	33	147	146	293
Otros Técnicos					1	15		1														3	13	4	29	33
Administrativo					10	19				1								1				11	7	23	26	49
Operario					39	533												1	63			5	135	45	731	776
Auxiliar				1	40	169												9	53			7	213	56	436	492
Total por Género	0	1	1	0	195	929	11	5	7	1	0	1	1	2	0	1	33	151	4	1	115	488	367	1,58	1,947	
Total Consolidado	1		1		1,124		16		8		1		3		1		184		5		603					
%	0.1%		0.1%		57.7%		0.8%		0.4%		0.1%		0.2%		0.1%		9.5%		0.3%		31.0%					

NACIONALIDADES 2022																											
FUNCIÓN	ARGENTINA		BOLIVIA		CHILE		COLOMBIA		CUBA		ECUADOR		ALEMANIA		ESTADOS UNIDOS		ITALIA		MEXICO		PERU		VENEZUELA			TOTAL	
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	Σ
Alta Gerencia					1	6										1				2			1	1	2	10	12
Gerencia			1		12	28	1									2			3	2			8	12	25	44	69
Jefatura					13	83	3				2								1	10			33	80	52	173	225
Fuerza de Venta					14	9	2	2	1		2				1			1	2	6	1	4	3	3	26	25	51
Otros Profesionales					76	93	7	2			2	2	1						17	16	4	1	55	33	162	147	309
Otros Técnicos						14		1		1										3			3	18	3	37	40
Administrativo					10	21					1								1				11	7	23	28	51
Operario					39	627													2	110			5	210	46	947	993
Auxiliar				1	45	189														31			1	161	46	382	428
Total por Género	0	1	1	0	210	1.070	13	5	1	1	7	2	1	0	1	3	0	1	26	180	5	5	120	525	385	1.793	2.178
Total Consolidado	1		1		1.280		18		2		9		1		4		1		206		10		645				
%	0,0%		0,0%		58,8%		0,8%		0,1%		0,4%		0,0%		0,2%		0,0%		9,5%		0,5%		29,6%				

RANGO EDAD 2023															
FUNCIÓN	< 30		30-40		41-50		51-60		61-70		> 70		TOTAL		
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	Σ
Alta Gerencia			1			3	1	5					2	8	10
Gerencia			1	6	9	12	5	13	2	5			17	36	53
Jefatura	1	6	14	34	20	64	7	36	1	7			43	147	190
Fuerza de Venta	3	2	10	8	13	9	3	2	1				30	21	51
Otros Profesionales	26	13	72	57	35	50	14	23		3			147	146	293
Otros Técnicos		2	4	8		10		7		2			4	29	33
Administrativo	2	4	6	4	7	9	8	5		4			23	26	49
Operario	4	94	23	223	13	237	5	152		25			45	731	776
Auxiliar	16	77	19	94	12	146	9	94		25			56	436	492
Total por Género	52	198	150	434	109	540	52	337	4	71	0	0	367	1,58	1,947
Total País	250		584		649		389		75		0		1,947		
Total Consolidado	12.8%		30.0%		33.3%		20.0%		3.9%		0.0%				

RANGO EDAD 2022															
FUNCIÓN	< 30		30-40		41-50		51-60		61-70		> 70		TOTAL		
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	Σ
Alta Gerencia				1	1	2	1	7					2	10	12
Gerencia			5	6	15	15	4	19	1	4			25	44	69
Jefatura	1	6	20	42	22	70	9	45		12			52	175	227
Fuerza de Venta	3	4	11	5	9	10	2	6	1				26	25	51
Otros Profesionales	38	23	81	56	31	45	12	19		4			162	147	309
Otros Técnicos	1	7	2	11		11		7		1			3	37	40
Administrativo	2	4	6	3	9	11	6	7		3			23	28	51
Operario	7	163	22	261	12	321	5	172		28			46	945	991
Auxiliar	14	90	13	75	9	110	10	85		21		1	46	382	428
Total por Género	66	297	160	460	108	595	49	367	2	73	0	1	385	1,793	2,178
Total País	363		620		703		416		75		1		2,178		
Total Consolidado	16,7%		28,5%		32,3%		19,1%		3,4%		0,0%				

DOTACIÓN POR ANTIGÜEDAD 2023													
FUNCIÓN	< 3		3 - 6		> 6 < 9		9 - 12		> 12		TOTAL		
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	Σ
Alta Gerencia	1	3		3	1					2	2	8	10
Gerencia	3	10	4	5	1	1		2	9	18	17	36	53
Jefatura	8	32	7	15	10	15	6	16	12	69	43	147	190
Fuerza de Venta	17	8	7	5	2	3	1	1	3	4	30	21	51
Otros Profesionales	69	65	35	21	13	12	9	13	21	35	147	146	293
Otros Técnicos	1	2	3	8		3		4		12	4	29	33
Administrativo	5	2	6	7	1	2	4	2	7	13	23	26	49
Operario	7	119	6	97	11	64	17	108	4	343	45	731	776
Auxiliar	26	114	12	58	10	26	8	40		198	56	436	492
Total por Género	137	355	80	219	49	126	45	186	56	694	367	1,58	1,947
Total Consolidado	492		299		175		231		750		1,947		
%	25.3%		15.4%		9.0%		11.9%		38.5%				

DOTACIÓN POR ANTIGÜEDAD 2022													
FUNCIÓN	< 3		3 - 6		> 6 < 9		9 - 12		> 12		TOTAL		
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	Σ
Alta Gerencia		4	1	2	1					4	2	10	12
Gerencia	9	9	2	7	3	2	1	1	10	25	25	44	69
Jefatura	10	39	12	21	10	18	5	14	15	83	52	175	227
Fuerza de Venta	15	10	7	4		3	1	1	3	7	26	25	51
Otros Profesionales	78	72	36	20	16	12	11	10	21	33	162	147	309
Otros Técnicos		13	3	7		2		4		11	3	37	40
Administrativo	6	6	5	4	3	1	1	3	8	14	23	28	51
Operario	10	175	3	118	24	106	5	93	4	453	46	945	991
Auxiliar	17	131	9	38	18	31	2	25		157	46	382	428
Total por Género	145	459	78	221	75	175	26	151	61	787	385	1,793	2,178
Total Consolidado	604		299		250		177		848		2,178		
%	27,7%		13,7%		11,5%		8,1%		38,9%				

PERSONAS CON DISCAPACIDAD 2023							
FUNCIÓN	CHILE		VENEZUELA		TOTAL		
	M	H	M	H	M	H	Σ
Alta Gerencia					0	0	0
Gerencia					0	0	0
Jefatura		1			0	1	1
Fuerza de Venta					0	0	0
Otros Profesionales		1			0	1	1
Otros Técnicos					0	0	0
Administrativo					0	0	0
Operario		7			0	7	7
Auxiliar		1			0	1	1
Total por Género	0	10	0	0	0	10	10
Total Consolidado	10		0			10	

ADAPTABILIDAD LABORAL 2023										
FUNCIÓN	JORNADA ORDINARIA		JORNADA PARCIAL		PACTOS ADAPTABILIDAD		TELETRABAJO		TOTAL	
	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Hombres	1,484	94%		0%	90	6%	6	0%	1,58	100%
Mujeres	263	72%		0%	90	25%	14	4%	367	100%
Total por Género	1,747	2	0	0	180	0	20	0	1,947	

PERSONAS CON DISCAPACIDAD 2022							
FUNCIÓN	CHILE		VENEZUELA		TOTAL		
	M	H	M	H	M	H	Σ
Alta Gerencia					0	0	0
Gerencia					0	0	0
Jefatura		1			0	1	1
Fuerza de Venta					0	0	0
Otros Profesionales		3			0	3	3
Otros Técnicos					0	0	0
Administrativo					0	0	0
Operario		8			0	8	8
Auxiliar		1			0	1	1
Total por Género	0	13	0	0	0	13	13
Total Consolidado	13		0			13	

ADAPTABILIDAD LABORAL 2022										
FUNCIÓN	JORNADA ORDINARIA		JORNADA PARCIAL		PACTOS ADAPTABILIDAD		TELETRABAJO		TOTAL	
	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Hombres	1.687	94%		0%	95	5%	11	1%	1.793	100%
Mujeres	278	72%		0%	89	23%	18	5%	385	100%
Total por Género	1.965	2	0	0	184	0	29	0	2.178	

FORMALIDAD LABORAL 2023											
FUNCIÓN	INDEFINIDO		A PLAZO		POR FAENA		HONORARIOS		TOTAL		
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	Σ
Alta Gerencia	2	8							2	8	10
Gerencia	17	36							17	36	53
Jefatura	43	147							43	147	190
Fuerza de Venta	30	19		2					30	21	51
Otros Profesionales	147	146					7	17	154	163	317
Otros Técnicos	4	29							4	29	33
Administrativo	23	26							23	26	49
Operario	45	729		2					45	731	776
Auxiliar	50	431	6	5					56	436	492
Total por Género	361	1,571	6	9	0	0	7	17	374	1,597	1,971
Total Consolidado	1,932		15		0		24		1,971		

FORMALIDAD LABORAL 2022											
FUNCIÓN	INDEFINIDO		A PLAZO		POR FAENA		HONORARIOS		TOTAL		
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	Σ
Alta Gerencia	2	10							2	10	12
Gerencia	25	44							25	44	69
Jefatura	50	174	2	1					52	175	227
Fuerza de Venta	26	25							26	25	51
Otros Profesionales	156	143	6	4			11	12	173	159	332
Otros Técnicos	3	33		4					3	37	40
Administrativo	21	28	2						23	28	51
Operario	45	932	1	13					46	945	991
Auxiliar	46	380		2					46	382	428
Total por Género	374	1.769	11	24	0	0	11	12	396	1.805	2.201
Total Consolidado	2.143		35		0		23		2.201		
%	97%		2%		0%		1%				

REMUNERACIONES DE LOS PRINCIPALES EJECUTIVOS

El monto total de las remuneraciones percibidas por el Gerente General y Ejecutivos Principales durante el ejercicio 2023, ascendió a US\$ 7.119.090, de los cuales US\$ 3.455.404 corresponden a remuneraciones propiamente tales, US\$ 1.241.597 a incentivos de corto y largo plazo y US\$ 2.422.090 a pago por Indemnizaciones por años de servicios. No existen otros beneficios.

Los ejecutivos principales de la Compañía que se desempeñan como directores de las filiales de Masisa no perciben remuneración por este concepto específico.

Masisa opera un sistema de incentivos de corto plazo (bono de gestión anual) aplicable a los cargos de ejecutivos principales y a los colaboradores y cargos que, según criterio de la Compañía, son elegibles para su participación.

Este sistema busca motivar al colaborador a través de un sistema de incentivos que premien tanto el desempeño individual y del negocio de manera sostenible y permanente en el tiempo.

Los aspectos fundamentales que influyen en este instrumento son los resultados de la Compañía y el logro de objetivos y desempeño individual, cuya concertación y evaluación se realiza anualmente a través del Sistema de Gestión del Desempeño de Masisa.

En la actualidad la compañía no cuenta con procedimientos para someter las estructuras salariales y políticas de compensación de los principales ejecutivos a aprobación de los accionistas

COMPENSACIONES DEL PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

Las compensaciones pagadas al personal clave de gerencia al 31 de marzo de 2023 y 2022 fueron las siguientes:

PAÍSES	31-12-2023 MUS\$	31-12-2022 MUS\$
Beneficio a corto plazo (a)	2.867	1.713
Beneficio post-empleo (b)	-	-
Otros beneficios a largo plazo	19	-
TOTAL	2.886	1.713

a) El monto informado para el ejercicio terminado al 31 de marzo de 2023 incluye MUS\$ 1.189 (USD\$ 1.113 para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022), correspondiente a bonos anuales por gestión del año 2022 y cancelados durante el primer trimestre de 2023.



GRI:
2-19
2-20

461:
3.4 II
3.4 III
3.4 IV
3.6 XII

MARCO LEGAL Y NORMATIVO

Masisa se encuentra sujeta a las normas que regulan la actividad económica y empresarial en los diversos países de Latinoamérica en donde realiza sus actividades. En el caso particular de Chile, encontramos las normas que regulan los diversos aspectos relacionados al desarrollo de sus actividades, entre ellas las más relevantes son: el Código Comercial, Código Tributario, Código Laboral, Código Sanitario, Código Civil, Ley 19.300 sobre Bases Generales del Medio Ambiente, regulaciones a su carácter de sociedad anónima, tales como la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Ley 18.045 sobre Mercado de Valores, la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, Ley 21.595 sobre Delitos Económicos y diversas normas administrativas dictadas por la Comisión para el Mercado Financiero para velar por la transparencia de los mercados que supervisa, mediante la oportuna y amplia difusión de la información necesaria para los inversionistas y público en general, como por ejemplo, la Norma de Carácter General N°30 y sus modificaciones.

La normativa aplicable tanto en Chile como en los demás países establece una serie de permisos y requisitos que habilitan para el desarrollo de las operaciones, como, asimismo, las restricciones o limitaciones respecto de los impactos y efectos que genera la misma en el ambiente y comunidades

cercanas, sin perjuicio de lo cual, Masisa de manera voluntaria cuenta con estándares más exigentes que aquellos establecidos en la normativa. Así, por ejemplo, encontramos la regulación de las Condiciones Ambientales y Sanitarias Básicas en Lugares de Trabajo, Decreto Supremo 90/2000 (Ministerio Secretaría General de la Presidencia) que regula la emisión de residuos líquidos y el Decreto 148/2003 (Ministerio de Salud) que regula el manejo de residuos sólidos.

Durante el año 2023 se mantuvieron aquellas normas relacionadas a teletrabajo en los diversos países en que Masisa tiene operaciones.

En Venezuela la actividad económica de Masisa está regulada por diversas leyes tenemos la ley de Bosques, cuyo objeto es garantizar la conservación de los bosques y demás componentes del patrimonio forestal y otras formas de vegetación silvestre no arbórea. Publicada en Gaceta Oficial N°40.222 de fecha 06/08/2013. Además, la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario que tiene por objeto establecer las bases del desarrollo rural integral y sustentable; entendido este como el medio fundamental para el desarrollo humano y crecimiento económico del sector agrario dentro de una justa distribución de la riqueza y una planificación estratégica, democrática y participativa. Publicada en Gaceta Oficial N°5.991

del 29 de julio del 2010. Desde el punto de vista societario, son aplicables el Código de Comercio y el Decreto Ley de Costos y Precios Justos (Ley de precios justos) publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana Nro. 6.202 Extraordinario de fecha 8 de noviembre de 2015. Otro aspecto es lo relacionado con los accionistas extranjeros y el régimen de protección de la inversión de casa matriz en Venezuela (Ley de Inversión Extranjera Productiva), publicada en gaceta Oficial No 41.310, de fecha 29 de diciembre de 2017. En el caso de las empresas cuya actividad es industrial, se debe cumplir ciertas regulaciones especiales relacionadas con los químicos y demás insumos industriales que se usan en los diferentes procesos productivos.

Respecto a las actividades que se realizan en Perú, Ecuador y Colombia, no hay normativa particular que haya que atender especialmente. Se destacan las leyes que regulan las sociedades anónimas y aquellas de orden tributario, aplicables. En Colombia se destaca la ley 2195 que establece la obligación de las personas jurídicas de implementar un programa de transparencia y ética.

Por último y en relación con México, las principales leyes aplicables son: ley general de sociedades mercantiles, ley federal del trabajo, ley de impuesto a la renta, entre otras.

ENTIDADES REGULADORAS CON ATRIBUCIONES FISCALIZADORAS

CHILE

- Comisión para el Mercado Financiero
- Servicio de Impuestos Internos
- Dirección del Trabajo
- Superintendencia del Medioambiente

PERÚ

- Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT)

ECUADOR

- Servicio de Rentas Internas (SRI)
- Superintendencia de Compañías, Valores y Seguro

COLOMBIA

- Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN)
- Superintendencia de Sociedades
- Banco de la Nación

MÉXICO

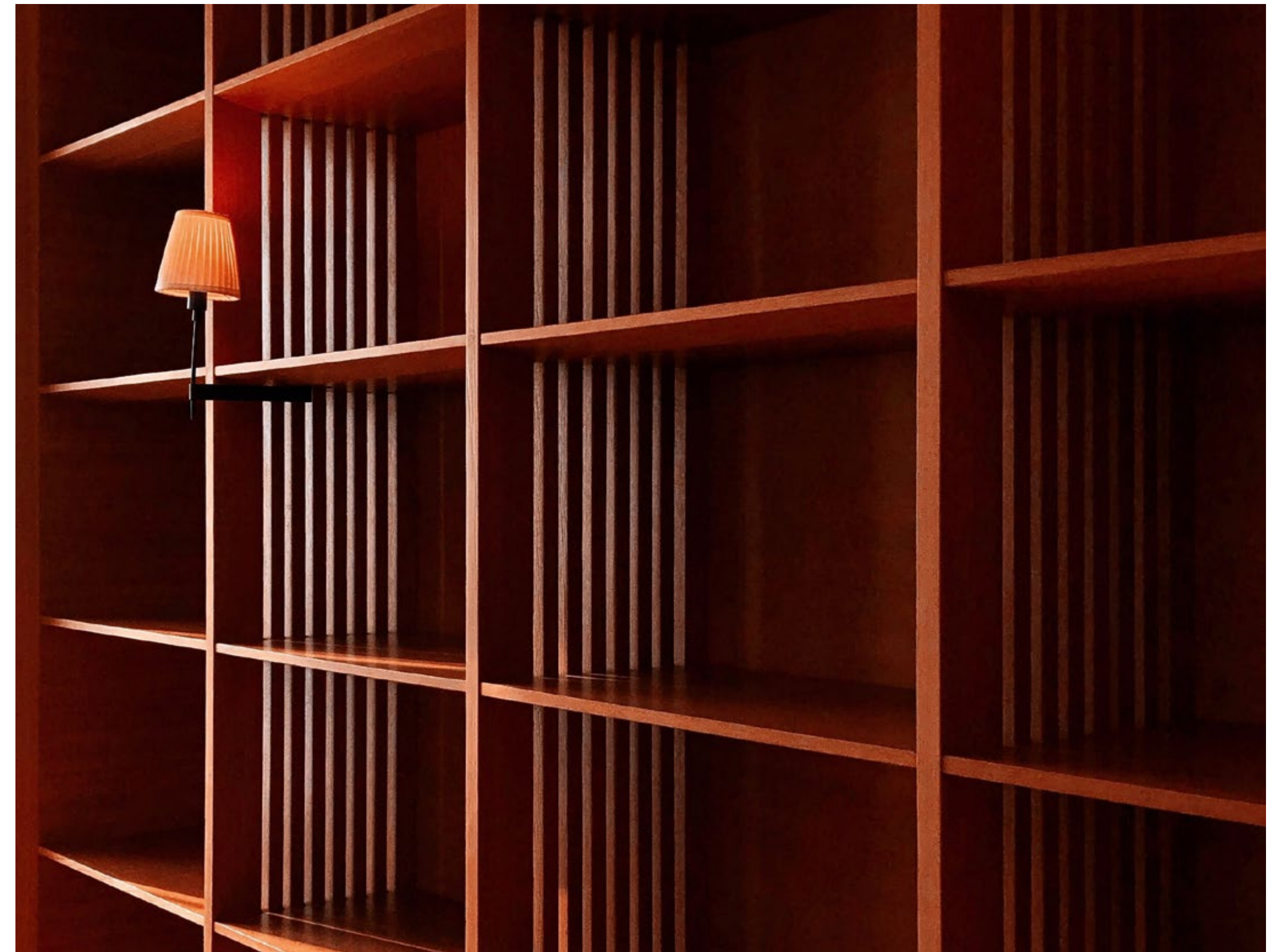
- Servicio de Administración Tributaria

ESTADOS UNIDOS

- Internal Revenue Service

VENEZUELA

- Servicio Nacional Integrado de Administración Tributaria (SENIAT)
- Ministerio de trabajo y Salud Laboral
- Instituto Nacional de Prevención y Salud Laboral (Inpsasel)
- Instituto Venezolano de los Seguros Sociales (IVSS)
- Ministerio de Aguas y Ecosocialismo por el ambiente
- Registro nacional de Operadores de sustancias químicas controladas (Resquimc)



MARCAS Y PATENTES

Masisa tiene registradas y vigentes, tanto en Chile como fuera del país, sus marcas, etiquetas, frases de propaganda y logos que distinguen sus productos, servicios y establecimientos comerciales. Las principales marcas son: Masisa, Placacentro, Red M, entre otras.



POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

Masisa se financia principalmente a través de la generación de flujo operacional, créditos con instituciones financieras y el mercado de capitales local. Dichos financiamientos están pactados en dólares y en unidades de fomento, los cuales son evaluados por el equipo de Finanzas de la Compañía de acuerdo con las condiciones de mercado vigente y que mejor cubran las necesidades del plan estratégico, el cual es aprobado por el Directorio.

Al 31 de diciembre de 2023, la deuda financiera estaba compuesta por 69,8%¹ de créditos otorgados por instituciones financieras nacionales y extranjeras, y 30,2% por el mercado de capitales local (Bono Corporativo Serie "L"). La Deuda Financiera Neta consolidada de Masisa alcanzó US\$106,2 millones².

Por otro lado, la Compañía invierte los fondos disponibles en el sistema financiero local, de acuerdo con las definiciones internas en materia de inversiones, la cual establece la exposición al riesgo máximo mediante el tipo de instrumento, plazo y la clasificación de riesgo de la institución financiera.

PRINCIPALES ACTIVIDADES FINANCIERAS

El principal compromiso financiero de la Compañía es mantener una estructura de capital balanceada, mediante la obtención de fondos necesarios para una adecuada operación y la realización de nuevas inversiones, soportada por una clasificación de riesgo con grado de inversión que permite el endeudamiento en condiciones competitivas y en línea con el riesgo crediticio de Masisa. Para lograr lo anterior, la Compañía realiza gestiones con distintas instituciones financieras para asegurar un adecuado nivel de líneas de crédito, y a su vez, contar con un amplio pool de partners estratégicos.

A pesar de los impactos macroeconómicos que afectaron la demanda durante el 2023 en el sector de la construcción, y con ello los resultados de la Compañía, Masisa hizo frente a todos sus compromisos financieros durante el año.

De hecho, destaca el positivo proceso de Liability Management y negociación de covenants financieros con acreedores de largo plazo:

Con fecha 21 de septiembre de 2023, la Compañía celebró una Junta de Tenedores de Bonos en la cual se aprobaron excepciones y modificaciones a los covenants financieros del contrato de bonos de la

Serie L con vigencia desde el 30 de septiembre de 2023. En paralelo, se modificaron los contratos de crédito con BID Invest y Banco de Crédito del Perú, suscritos con fecha 20 de diciembre de 2021 y 20 de marzo de 2023, respectivamente, y que incorporan principalmente los mismos términos y condiciones alcanzados con los Tenedores de Bonos.

Las modificaciones y excepciones se resumen a continuación:

- Período de excepción del indicador Deuda Financiera Neta / EBITDA a partir de los Estados Financieros del 30 de septiembre 2023 hasta los Estados Financieros del 31 de diciembre 2024 (ambos inclusive).
- Se mantiene que Deuda Financiera Neta / EBITDA debe ser menor o igual a 2,5x para realizar pago de dividendos por sobre el mínimo legal.
- Indicador Pasivo Exigible Neto/Patrimonio menor a 0,6x.

FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE

En diciembre de 2021 la Compañía suscribió un contrato de crédito bilateral con BID Invest para financiar su plan de inversiones y capital de trabajo. El préstamo contempla el cumplimiento de criterios de sostenibilidad ESG (ambientales, de gobierno corporativo y sociales), alineados con las políticas de Masisa sobre estas materias.

Para dicho financiamiento, la Compañía fue parte de un exigente due diligence, lo que demuestra los estándares de Masisa en sus operaciones y gestión financiera, además de sus compromisos con sus colaboradores, comunidad y medio ambiente.

¹ Capital vigente adeudado.

² Deuda Financiera Neta es calculada de igual forma como se establece en los covenants financieros del Bono serie L. Calculado como la suma de las cuentas contables "Otros Pasivos Financieros Corrientes", "Otros Pasivos Financieros No Corrientes", menos "Efectivo y Equivalente al Efectivo", "Otros Activos Financieros Corrientes" y "Fair value derivados" incluido en otros Activos Financieros no Corrientes.

POLÍTICAS Y PLAN DE INVERSIÓN

La Compañía ejecutó el plan de inversiones en sus activos industriales, cuyo objetivo ha sido la optimización de procesos operativos, inversiones selectivas que impacten positivamente en el EBITDA, con rápido payback, junto con inversiones ambientales asociados al compromiso de Masisa en temáticas ESG.

VIDAS ÚTILES ESTIMADAS

Las vidas útiles estimadas por clase de activo son las siguientes:

	VIDA ÚTIL MÍNIMA	VIDA ÚTIL MÁXIMA
Edificios	20	50
Planta y equipos (a)	UP	UP
Instalaciones fijas y accesorios	3	10
Equipamiento de tecnología de la información	3	5
Vehículos	3	5
Otras propiedades, plantas y equipos	3	10

a) La vida útil de este rubro es determinada principalmente en función de las unidades productivas (UP) que se espera obtener producto de la explotación de dichos bienes. La vida útil de los activos se revisa anualmente y se ajusta si es necesario al cierre de cada año.

Estas inversiones contemplan capex de mantención, eficiencia, crecimiento y sostenibilidad:

- Las inversiones de mantención consideran mantenimientos mayores de las líneas y equipos de las plantas industriales. Estos se programan anualmente a efectos de minimizar los impactos en los niveles de producción.
- Las inversiones de eficiencia contemplan la adquisición de equipos que permitan eficientar la producción y reducir costos o bien, alcanzar los estándares ambientales establecidos por la misma Compañía y la autoridad ambiental.
- Las inversiones de crecimiento consideran la construcción de nuevas líneas o la compra de equipos que permitan aumentar la capacidad de producción actual.
- Las inversiones medioambientales y sociales están orientadas a la generación de valor sostenible mediante la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Cada año se realiza un análisis en función de las necesidades de inversión y mantenimientos de las plantas, las cuales son presentadas en el presupuesto y aprobadas en Directorio. De esta manera, se prepara un business case para cada proyecto con el fin de evaluar su factibilidad y ejecución durante el año.

Estas inversiones están en línea con la estrategia corporativa de Masisa, asociada al desarrollo e innovación de diseños y características en sus productos y pueden ser financiadas con deuda, aumento de capital o flujo de caja propio de la Compañía.

Durante el 2023, la Compañía invirtió US\$17,3 millones a nivel consolidado, que corresponde a los planes de capex evaluados y aprobados por el Directorio. Este monto considera la puesta en marcha del proyecto de la línea Finger Joint junto dos líneas de molduras MDF en la planta de Cabrero, la instalación de la primera fase de un sistema de control de emisiones atmosféricas en la planta de Mapal, además de proyectos de automatización de procesos y sistemas para aumentar la eficiencia operativa y de costos. Los proyectos señalados siguen contribuyendo en su totalidad al plan de transformación de la Compañía.

TRANSACCIONES EN LOS MERCADOS BURSÁTILES

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de la Compañía (Nemotécnico: Masisa), efectuadas en la Bolsa de Santiago y Bolsa Electrónica es la siguiente:

TRIMESTRE	TRANSACCIONES [ACCIONES]	TRANSACCIONES [CLP]	PRECIO MEDIO [CLP]
1Q'23	243.145.657	9.085.602.485	37,3
2Q'23	230.907.293	5.622.118.547	24,2
3Q'23	282.188.532	5.873.614.884	20,7
4Q'23	182.189.729	3.189.874.889	17,5
1Q'22	314.218.295	4.466.467.719	14,2
2Q'22	432.441.549	7.592.757.972	17,5
3Q'22	621.323.861	13.721.786.791	22,1
4Q'22	187.097.467	5.032.581.988	26,8
1Q'21	731.917.470	10.159.190.529	13,8
2Q'21	467.131.720	7.280.041.477	15,5
3Q'21	245.633.157	3.239.221.125	13,1
4Q'21	261.842.687	2.905.282.041	11,1

En la categorización de otros valores, al 31 de diciembre, la compañía cuenta con Bono Serie L emitido el 15 de diciembre de 2008, con fecha de vencimiento el 15 de diciembre de 2029.

PRESENCIA BURSÁTIL

La presencia bursátil¹ registrada durante el año 2023, por las acciones de Masisa es la siguiente:

TRIMESTRE	PRESENCIA BURSÁTIL [%]
1Q'23	72,5
2Q'23	68,8
3Q'23	68,0
4Q'23	56,3

TRANSACCIÓN DE ACCIONES

Respecto a los directores, sólo el señor Jorge Carey tiene un 0,111% en Inversiones Cabildo Ltda. y ésta a su vez en Masisa S.A. Esta participación no tuvo modificaciones respecto al ejercicio 2022.

Para el caso de los ejecutivos principales de la Compañía, ninguno de ellos tiene participación directa o indirecta en Masisa S.A.



¹ Presencia Bursátil calculada de acuerdo con la Norma de Carácter General N° 327 del 17/01/2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica hasta el día anterior a las fechas indicadas.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La política de dividendos en Masisa es anual. Para el año 2023, la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 29 de marzo de 2023, aprobó distribuir anualmente a los accionistas, una suma a definirse por la Junta Ordinaria respectiva, entre el 30% y el 100% de la utilidad neta, determinada a partir de cada balance anual, manteniendo el Directorio su facultad legal para acordar el pago de dividendos provisorios.

En cuadro adjunto se detalla el dividendo por acción que las Juntas de Accionistas han acordado por los resultados de cada ejercicio:

	AÑO 2023 MUS\$	AÑO 2022 MUS\$	AÑO 2021 MUS\$	AÑO 2020 MUS\$	FUENTE DEL DIVIDENDO	DOLARES POR ACCIÓN
Obligatorio	-	-	8.584	-	Resultado del ejercicio	0,00115
Provisorio	-	-	-	-		
Adicional	-	-	20.031	-	Resultado del ejercicio	0,00268
Total	-	-	28.615	-		

CONTRATOS

Dentro de los contratos y operaciones destacadas llevados a cabo el 2023, encontramos:

→ Con fecha, 27 de septiembre de 2023 y, de acuerdo con lo aprobado en la Junta de Tenedores de Bonos, se firmó una modificación al contrato existente con los tenedores de bonos de la Serie "L", emitida por Masisa. Las principales modificaciones realizadas al contrato fueron: I. Reemplazar la letra /C/ de la Cláusula Novena del Contrato de Emisión de Bonos, con el objeto de establecer el límite en dos comas cinco veces para la Razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA, señalada en el Contrato, y un periodo de excepción para la misma desde los Estados Financieros Consolidados de septiembre de 2023 hasta los Estados Financieros Consolidados de diciembre de 2024, ambas fechas incluidas. II. Reemplazar la letra /K/ de la Cláusula Novena del Contrato de Emisión de Bonos, con el objeto de (i) modificar el límite de la Razón entre Pasivo Exigible Neto sobre Patrimonio a cero coma seis veces y (ii) ajustar las consecuencias señaladas para el Emisor respecto de la Razón entre Pasivo Exigible Neto sobre Patrimonio. III. Modificar la letra /L/ de la Cláusula Novena del Contrato de Emisión de Bonos derogando la obligación del Emisor de mantener una Caja Mínima. IV. Agregar una nueva letra /L/ de la Cláusula Novena del

Contrato de Emisión de Bonos con la obligación de amortización de deuda financiera en el caso de venta de ciertos activos industriales de propiedad del Emisor. V. Reemplazar la letra /C/ de la Cláusula Décima, modificar la letra /H/ de la Cláusula Décima, incorporar una nueva letra /K/ a la cláusula Décima, y modificar la cláusula Vigésimo Cuarta del Contrato de Emisión de Bonos, con el objeto de adecuar dichas cláusulas a los acuerdos indicados en los literales anteriores. Asimismo, se acordó eliminar algunas definiciones del Contrato de Emisión de Bonos que estaban en desuso.

→ Con fecha 26 de diciembre de 2023 se suscribió un contrato de compraventa de activos entre la sociedad mexicana Duraplay, S.A.P.I. de C.V. ("el Comprador") y Forestal Terranova México, S.A. DE C.V. ("el Vendedor"), por la venta de la Planta perteneciente a ésta última sociedad, filial mexicana de Masisa S.A., ubicada en Boulevard Juan Pablo II, km. 2.5 sin número, Col. Aeropuerto Chihuahua, Chihuahua C.P. 31384. La compraventa considera el terreno, construcciones, maquinarias y equipos pertenecientes a la Planta de Chihuahua de propiedad de dicha sociedad. El precio de la transacción es de US\$18,000,000. La venta de la Planta se enmarca en la estrate-

gia de largo plazo de la compañía, que tiene por objetivo focalizarse en la venta de productos y servicios de valor agregado, dado que la Planta de Chihuahua tiene una producción concentrada principalmente en productos commodities. Sin perjuicio de lo anterior, la compañía seguirá presente en el mercado mexicano, a través de la venta directa de productos y servicios producidos en sus plantas de Chile.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, en Junta Ordinaria de Accionistas de Masisa S.A. de fecha 29 de marzo de 2023, se acordó fijar la remuneración anual de los directores para el período que va desde abril de 2023 hasta marzo del 2024, incluidos ambos meses. Dicha remuneración anual para el período que va desde abril de 2023 hasta marzo de 2024, incluidos ambos meses, es de US\$60.000 para los directores y el vicepresidente y US\$90.000 para el presidente, pagadera en parcialidades mensuales. Esta remuneración se pagará por mes vencido, dentro de los primeros 5 días hábiles de cada mes.

En el evento que un director, incluyendo al vicepresidente y al presidente, renuncie o deje de ejercer el cargo durante su período, tendrá derecho a su remuneración fija antes referida para la respectiva mensualidad, sólo en una proporción equivalente a la cantidad de días del respectivo mes en que haya desempeñado el cargo. Si el Directorio nombra a un reemplazante, dicho reemplazante tendrá derecho a la remuneración fija que le corresponda, aplicando la misma proporción, esto es la cantidad de días del respectivo mes a que corresponde la mensualidad de la remuneración fija en que el director reemplazante haya desempeñado el cargo.

Adicionalmente, se propone una remuneración variable correspondiente al 1% de la utilidad neta de la Sociedad, neta de esta remuneración variable, al 31 de diciembre de 2023. Esta remuneración variable se repartirá entre los directores en proporciones iguales, salvo para el presidente, a quien le corresponderá 1,5 veces lo que corresponda a cada director.

En el evento que un director, incluyendo al presidente y al vicepresidente, hubiera renunciado o deje de ejercer el cargo durante el ejercicio 2023, tendrá derecho a su remuneración variable antes referida sólo en una proporción equivalente a la cantidad de días del ejercicio 2023 en que haya desempeñado el cargo. Si el Directorio nombra a un reemplazante, dicho reemplazante tendrá derecho a la remuneración variable que le corresponda, aplicando la misma proporción, esto es la cantidad de días del año 2023 en que el director reemplazante haya desempeñado el cargo. Esta remuneración se pagará sólo una vez que se hayan enviado a la Comisión para el Mercado Financiero los Estados Financieros Consolidados auditados de Masisa S.A. al 31 de diciembre de 2023. Esta remuneración variable, independientemente de cuál sea el monto de la utilidad neta de la Sociedad al 31 de diciem-

bre de 2023, tendrá un límite máximo a pagar de US\$100.000 para los directores y el vicepresidente y de US\$150.000 para el presidente.

Por último, se propuso, aprobó y pagó, como parte de la remuneración de los directores del ejercicio 2023, un pago, por una sola vez y solo para el año 2023, de US\$54.000 para los directores y el vicepresidente y de US\$80.000 para el presidente, pago que se efectuó el día 4 de mayo de 2023. Las remuneraciones que reciban los señores directores, aun cuando estén expresadas en dólares, serán pagadas en pesos, moneda de curso legal, al tipo de cambio dólar observado publicado en el Diario Oficial del día anterior al día de su pago

Ejercicio 2022

NOMBRE	CARGO	DIETA DE DIRECTORIO MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE DIRECTORES MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE AUDITORÍA MUS\$	DIETA ESPECIAL	TOTAL
Andreas Eggenberg	Presidente	90.000,00	-	20.000,00	50.000,00	160.000,00
Jorge Carey Tagle	Vicepresidente	60.000,00	-	-	35.000,00	95.000,00
Claudio Cabezas Corral	Director	60.000,00	-	20.000,00	35.000,00	115.000,00
Mauricio Saldarriaga	Director	60.000,00	20.000,00	-	35.000,00	115.000,00
Ignacio Pérez	Director	60.000,00	20.000,00	-	35.000,00	115.000,00
Tina Christa Rosenfeld	Directora	60.000,00	-	20.000,00	35.000,00	115.000,00
Bernhard Michael Jost	Director	60.000,00	20.000,00	-	35.000,00	115.000,00
TOTAL		450.000,00	60.000,00	60.000,00	260.000,00	830.000,00

Ejercicio 2023

NOMBRE	CARGO	DIETA DE DIRECTORIO MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE DIRECTORES MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE AUDITORÍA MUS\$	DIETA ESPECIAL	TOTAL
Andreas Eggenberg	Presidente	90.000,00	-	20.000,00	80.000,00	190.000,00
Jorge Carey Tagle	Vicepresidente	60.000,00	-	-	54.000,00	114.000,00
Claudio Cabezas Corral	Director	60.000,00	-	20.000,00	54.000,00	134.000,00
Mauricio Saldarriaga	Director	60.000,00	20.000,00	-	54.000,00	134.000,00
Ignacio Pérez	Director	60.000,00	20.000,00	-	54.000,00	134.000,00
Tina Christa Rosenfeld	Directora	60.000,00	-	20.000,00	54.000,00	134.000,00
Bernhard Michael Jost	Director	60.000,00	20.000,00	-	54.000,00	134.000,00
TOTAL		450.000,00	60.000,00	60.000,00	404.000,00	974.000,00

REMUNERACIÓN COMITÉS

COMITÉ DE DIRECTORES

Para cada integrante del Comité, se estableció una remuneración fija equivalente al tercio de la remuneración fija que le corresponde como director, es decir US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las mismas reglas establecidas para la remuneración fija del Directorio.

Asimismo, se propuso como presupuesto de gastos para el funcionamiento del Comité de directores, la cantidad anual igual a la suma de las remuneraciones anuales de los miembros del Comité, de acuerdo con lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

COMITÉ DE RIESGO Y AUDITORÍA

Se propuso como remuneración de cada integrante del Comité, una remuneración fija de US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las reglas establecidas para la remuneración fija del Directorio.

GRI:
2-19461:
3.3 III

HECHOS ESENCIALES DEL EJERCICIO

Con fecha **27 de diciembre de 2022**, según lo dispuesto en el artículo 9º e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente autorizado por el Directorio, vengo en comunicar a usted, en carácter de hecho esencial respecto de Masisa S.A. (“Masisa” o la “Sociedad”) y sus negocios, lo siguiente: Con esta fecha, Masisa suscribió con la sociedad argentina Proener S.A.U, filial de la sociedad argentina Central Puerto S.A., una de las principales generadoras de energía eléctrica del sector privado en Argentina, el contrato de compraventa de acciones mediante el cual vendió a Proener el total de las acciones de que era dueña directa e indirectamente de las filiales argentinas de Masisa denominadas Forestal Argentina S.A. y Masisa Forestal S.A., que son dueñas de los activos forestales que tenía Masisa en dicho país, consistentes en aproximadamente 72.000 hectáreas, de las cuales aproximadamente 43.000 hectáreas están plantadas con eucaliptus y pino, la “Transacción”. El precio de la Transacción es de US\$ 69.364.162 (sesenta y nueve millones trescientos sesenta y cuatro mil ciento sesenta y dos dólares de los Estados Unidos de América), el que fue pagado con esta fecha, y que después de la correspondiente retención de impuestos, significó un ingreso de

caja para Masisa de US\$ 60.000.000 en su cuenta corriente en Nueva York. Esta transacción tendrá un efecto neto negativo en el patrimonio de Masisa de alrededor de US\$ 43.000.000 producto principalmente del efecto cambiario por el hecho de que el valor libro de las filiales de Masisa se contabiliza a tipo de cambio oficial en Argentina. Adicionalmente Masisa deberá revertir las reservas de conversión patrimoniales asociadas a las referidas filiales argentinas con cargo a resultado del ejercicio, por un monto de alrededor de US\$ 202.000.000, lo que obedece principalmente al efecto acumulado de la devaluación de la moneda argentina desde la inversión inicial de Masisa en dichas filiales. Cabe destacar que este efecto es una reclasificación contable que no afecta al Patrimonio de la Sociedad. Finalmente, el Directorio acordó levantar el carácter de reservado conferido a la información de Masisa y sus negocios, contenida en el hecho esencial reservado comunicado con fecha 6 de octubre de 2022, y que hacía referencia a las negociaciones con el grupo comprador.

Con fecha **28 de diciembre de 2022**, se complementa el hecho esencial del día anterior y se informa lo siguiente: el efecto total en el resultado del ejercicio producto de la operación señalada. El efecto total de la Transacción en el resultado del ejercicio está compuesto por: (i) Un efecto neto negativo

en el patrimonio de Masisa de alrededor de US\$ 43.000.000 producto principalmente del efecto cambiario por el hecho de que el valor libro de las filiales de Masisa se contabiliza a tipo de cambio oficial en Argentina. Este monto también afecta al resultado del ejercicio de la Sociedad. (ii) Masisa deberá revertir las reservas de conversión patrimoniales asociadas a las referidas filiales argentinas con cargo a resultado del ejercicio, por un monto de alrededor de US\$ 202.000.000, lo que obedece principalmente al efecto acumulado de la devaluación de la moneda argentina desde la inversión inicial de Masisa en dichas filiales. Cabe destacar que este efecto es una reclasificación contable que no afecta el valor del Patrimonio de la Sociedad. En resumen, el efecto en el resultado del ejercicio de Masisa producto de la Transacción es una pérdida contable de aproximadamente US\$ 245.000.000, la cual no implica un efecto en el flujo de caja de la Sociedad

Con fecha **13 de enero de 2023** y de conformidad con lo dispuesto en el artículo 9º e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se comunica en carácter de hecho esencial respecto de Masisa S.A. y sus negocios, lo siguiente: En sesión celebrada con esta fecha, el Directorio acordó citar

a Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad (la “Junta”), para el día 27 de enero de 2023, a las 9:30 horas, para someter a aprobación de la misma una disminución del capital de Masisa por un monto de 58.000.000 de dólares de los Estados Unidos de América, el que se distribuirá entre todos los accionistas de Masisa, a prorrata de su participación en la Sociedad. De acordarse dicha disminución, el capital suscrito y pagado actual de 654.556.991,95 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 7.480.886.772 acciones sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios, se disminuirá a la cantidad de 596.556.991,95 dólares de los Estados Unidos de América, sin variar la cantidad de acciones en que se encuentra dividido. El propósito de esta disminución de capital es repartir a los accionistas de Masisa los fondos de la venta de las filiales argentinas Forestal Argentina S.A. y Masisa Forestal S.A., dueñas de los activos forestales que tenía Masisa en dicho país, transacción que se materializó el pasado 27 de diciembre.

Con fecha **27 de enero de 2023** y de conformidad con lo dispuesto en el artículo 9º e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se comunica, en carácter de hecho esencial respecto de Masisa S.A. y sus negocios, lo siguiente: Con

esta fecha, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Masisa aprobó una disminución del capital de la Sociedad por un monto de 58.000.000 de dólares de los Estados Unidos de América, el que se distribuirá entre todos los accionistas de Masisa, a prorrata de su participación en la Sociedad. Con esta disminución, el actual capital suscrito y pagado ascendente a 654.556.991,95 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 7.480.886.772 acciones sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios, disminuye a la cantidad de 596.556.991,95 dólares de los Estados Unidos de América, sin variar la cantidad de acciones en que se encuentra dividido. El propósito de esta disminución de capital es repartir a los accionistas de Masisa los fondos de la venta de las filiales argentinas Forestal Argentina S.A. y Masisa Forestal S.A., dueñas de los activos forestales que tenía Masisa en dicho país, transacción que se materializó el pasado 27 de diciembre de 2022.

Con fecha **1 de marzo de 2023** y de conformidad con lo dispuesto en el artículo 9º e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se comunica, en carácter de hecho esencial respecto de Masisa S.A. y sus negocios, lo siguiente: En sesión celebrada con esta fecha, el Directorio acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad (la "Junta"), para el día 29 de marzo de 2023, a las 10:30 horas, para someter a aprobación de la misma una disminución del capital de Masisa por un monto total de 176.983.897,07 dólares de los Estados Unidos de América, que consiste en (i) una disminución del capital por un monto de 136.983.897,07 dólares de

los Estados Unidos de América, para absorber las pérdidas acumuladas al 31 de diciembre de 2022 por dicho monto, con el objeto de dejar a la Compañía en condiciones de poder repartir dividendos en el futuro en la medida que genere utilidades y (ii) una disminución del capital por un monto de 40.000.000 de dólares de los Estados Unidos de América, el que se distribuirá entre todos los accionistas de Masisa, a prorrata de su participación en la Sociedad, con el objeto de repartir los excedentes de caja generados por la operación del negocio en 2022. Con esta disminución de 176.983.897,07 dólares de los Estados Unidos de América, el actual capital suscrito y pagado ascendente a 596.556.991,95 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 7.480.886.772 acciones sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios, disminuiría a la cantidad de 419.573.094,88 dólares de los Estados Unidos de América, sin variar la cantidad de acciones en que se encuentra dividido.

Con fecha, **29 de marzo de 2023** y de conformidad con lo dispuesto en el artículo 9º e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se comunica, en carácter de hecho esencial respecto de Masisa S.A. ("Masisa " o la "Sociedad") y sus negocios, lo siguiente: La Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada hoy 29 de marzo de 2023, acordó una disminución del capital de Masisa por un monto total de 176.983.897,07 dólares de los Estados Unidos de América, que consiste en (i) una disminución del capital por un monto de 136.983.897,07 dólares de los Estados Unidos de América, para absorber las pérdidas acumuladas

al 31 de diciembre de 2022 por dicho monto, con el objeto de dejar a la Sociedad en condiciones de poder repartir dividendos en el futuro en la medida que genere utilidades y (ii) una disminución del capital por un monto de 40.000.000 de dólares de los Estados Unidos de América, el que se distribuirá entre todos los accionistas de Masisa, a prorrata de su participación en la Sociedad, con el objeto de repartir los excedentes de caja generados por la operación del negocio en 2022. Con esta disminución de 176.983.897,07 dólares de los Estados Unidos de América, el actual capital suscrito y pagado ascendente a 596.556.991,95 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 7.480.886.772 acciones sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios, disminuiría a la cantidad de 419.573.094,88 dólares de los Estados Unidos de América, sin variar la cantidad de acciones en que se encuentra dividido.

Con **fecha 29 de marzo de 2023** y en cumplimiento de lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N° 18.045 y en la Norma de Carácter General N° 30, se comunica, como hecho esencial respecto de Masisa S.A. ("Masisa") y sus negocios, lo siguiente: En Junta Ordinaria de Accionistas de Masisa celebrada el 29 de marzo de 2023, se adoptó, entre otros, el siguiente acuerdo: Se eligió como Empresa de Auditoría Externa Independiente que deberá opinar acerca de los Estados Financieros Anuales Consolidados del Ejercicio 2023, que incluyen el balance, a la firma Ernst & Young (EY). Por otro lado, se eligió a Fitch Chile Clasificadora de Riesgo y Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada como firmas de clasificación de riesgo de Masisa para el ejercicio 2023.

Con fecha, **21 de septiembre de 2023** y en cumplimiento de lo establecido en el artículo 9º e inciso segundo del artículo 10º de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores y la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se comunica, en carácter de hecho esencial respecto de los negocios de Masisa S.A. ("Masisa" o el "Emisor"), lo siguiente: El día de hoy se celebró la junta de tenedores de bonos de la Serie "L", emitida por Masisa, en la cual los tenedores aprobaron las siguientes modificaciones al contrato de emisión que consta en la escritura pública de fecha 27 de noviembre de 2008, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, Repertorio N°20.927-2008 (conjuntamente con sus modificaciones, el "Contrato de Emisión de Bonos"): I. Reemplazar la letra /C/ de la Cláusula Novena del Contrato de Emisión de Bonos, con el objeto de establecer el límite en dos comas cinco veces para la Razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA, señalada en el Contrato, y un periodo de excepción para la misma desde los Estados Financieros Consolidados de septiembre de 2023 hasta los Estados Financieros Consolidados de diciembre de 2024, ambas fechas incluidas. II. Reemplazar la letra /K/ de la Cláusula Novena del Contrato de Emisión de Bonos, con el objeto de (i) modificar el límite de la Razón entre Pasivo Exigible Neto sobre Patrimonio a cero comas seis veces y (ii) ajustar las consecuencias señaladas para el Emisor respecto de la Razón entre Pasivo Exigible Neto sobre Patrimonio. III. Modificar la letra /L/ de la Cláusula Novena del Contrato de Emisión de Bonos derogando la obligación del Emisor de mantener una Caja Mínima. IV. Agregar una nueva letra /L/ de la Cláusula Novena del Contrato de Emisión de Bonos con la obligación de amortización de deuda financiera

en el caso de venta de ciertos activos industriales de propiedad del Emisor. V. Reemplazar la letra /C/ de la Cláusula Décima, modificar la letra /H/ de la Cláusula Décima, incorporar una nueva letra /K/ a la cláusula Décima, y modificar la cláusula Vigésimo Cuarta del Contrato de Emisión de Bonos, con el objeto de adecuar dichas cláusulas a los acuerdos indicados en los literales anteriores. Asimismo, se acordó eliminar algunas definiciones del Contrato de Emisión de Bonos que estaban en desuso. VI. Facultar al Representante de los Tenedores de Bonos para acordar con el Emisor el texto específico de las modificaciones al Contrato de Emisión de Bonos, y para suscribir la escritura pública de modificación respectiva, así como cualquier escritura pública que tenga por objeto rectificar o complementar la escritura de modificación del Contrato de Emisión de Bonos, con el objeto de subsanar las eventuales observaciones que pueda realizar la Comisión para el Mercado Financiero antes de proceder a la inscripción de dicha escritura modificatoria.

Con fecha **26 de diciembre de 2023** y en cumplimiento de lo establecido en el artículo 9º e inciso segundo del artículo 10º de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores y la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se comunica en carácter de hecho esencial respecto de los negocios de Masisa S.A. (“Masisa” o el “Emisor”), lo siguiente: El día de hoy se suscribió un contrato de compraventa de activos entre la sociedad mexicana Duraplay, S.A.P.I. de C.V. (“el Comprador”) y Forestal Terranova México, S.A. DE C.V. (“el Vendedor”), por la venta de la Planta perteneciente a ésta última sociedad, filial mexicana de Masisa S.A., ubicada en Boulevard Juan Pablo II, km. 2.5 sin número, Col.

Aeropuerto Chihuahua, Chihuahua C.P. 31384. La compraventa considera el terreno, construcciones, maquinarias y equipos pertenecientes a la Planta de Chihuahua de propiedad de dicha sociedad. El precio de la transacción es de US\$18,000,000. - (dieciocho millones de dólares de los Estados Unidos de América), el cual se paga de la siguiente forma: (i) US\$9,000,000.00 (nueve millones de dólares de los Estados Unidos de América), más el monto correspondiente al IVA aplicable, pagados por el Comprador al Vendedor en esta misma fecha, junto a la suscripción del contrato de compraventa. (ii) US\$7,500,000.00 (siete millones quinientos mil dólares de los Estados Unidos de América) más el monto correspondiente al IVA aplicable, a pagar por parte del Comprador al Vendedor en aproximadamente 60 días, una vez terminado el período de transición acordado por las partes, pago que está garantizado mediante una hipoteca constituida sobre el inmueble que se vende. (iii) US\$1,500,000.00 (un millón quinientos mil dólares de los Estados Unidos de América) que quedarán en un fideicomiso custodiados en una institución financiera como garantía del cumplimiento de ciertas condiciones detalladas en el contrato de compraventa. Dichos fondos se liberarán al Vendedor en un plazo de hasta 12 meses a contar del término del periodo de transición antes indicado, sujeto al cumplimiento de las mencionadas condiciones. Los fondos provenientes de esta transacción serán utilizados por Masisa principalmente para pagar deuda financiera. Lo anterior le permitirá a la Compañía un mayor grado de flexibilidad financiera en el actual contexto económico, además de seguir avanzando en la consolidación de su estrategia basada en productos y servicios de valor agregado. Si bien la Compañía

se encuentra evaluando el efecto contable de esta transacción, se estima que la misma tendrá un efecto negativo en el resultado de la Compañía de aproximadamente US\$ 2,0 millones (dos millones dólares de los Estados Unidos de América) antes de impuestos. Adicionalmente se deberán reversar impuestos diferidos por aproximadamente US\$ 8,5 millones (ocho millones, quinientos mil dólares de los Estados Unidos de América). Sin perjuicio de lo anterior, la transacción tendrá un efecto positivo en el flujo de caja de la Compañía. La venta de la Planta se enmarca en la estrategia de largo plazo de la Masisa, que tiene por objetivo focalizarse en la venta de productos y servicios de valor agregado, dado que la Planta de Chihuahua tiene una producción concentrada principalmente en productos commodities. Sin perjuicio de lo anterior, la Compañía seguirá presente en el mercado mexicano, a través de la venta directa de productos y servicios producidos en sus plantas de Chile.

INFORME DEL COMITÉ DE DIRECTORES

I. INTEGRANTES

El Comité de directores (el "Comité") fue creado el año 2001. Desde el 28 de abril de 2021, el Comité está integrado por los directores de Masisa S.A. Ignacio Pérez Alarcón, Mauricio Saldarriaga Navarro y Bernhard Michael Jost. El presidente del Comité es el director Ignacio Pérez Alarcón y la secretaria, la Gerente Legal de la Sociedad, Nicole Mulet Maturana.

II. ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EL COMITÉ DURANTE EL 2023

Durante este período, el Comité realizó las funciones que establece el artículo 50 bis de la ley sobre Sociedades Anónimas (la "Ley") y que se pueden encontrar, en términos generales, en el Libro de Actas del Comité:

- Examen de los estados financieros consolidados de la Compañía, trimestrales y especialmente al 31 de diciembre de 2022 y su pronunciamiento respecto de todos estos. En el caso de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre

- de 2022, estos fueron examinados por el Comité en sesión de fecha 27 de febrero de 2023.
- Revisión con auditores externos de planes de auditoría para la Compañía.
- Propuesta de nombres de empresas de auditoría externa y de clasificadoras de riesgo.
- Análisis y examen de los antecedentes relativos a las operaciones entre partes relacionadas del Título XVI de la Ley, artículos 146 y siguientes, cuya aprobación no está delegada a la administración en virtud del artículo 171 de reglamento de la ley de sociedades anónimas.
- Examen de los sistemas de remuneraciones y planes de compensación para los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Compañía.

Respecto de los estados financieros consolidados de la Sociedad, ("EEFF") trimestrales y anuales, ellos fueron revisados y aprobados en las siguientes sesiones del Comité:

- EEFF al 31 de diciembre del 2022, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 27 de febrero de 2023.
- EEFF al 31 de marzo del 2023, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 21 de abril de 2023.
- EEFF al 30 de junio del 2023, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 25 de agosto de 2023.

- EEFF al 30 de septiembre del 2023, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 16 de noviembre de 2023.
- EEFF al 31 de diciembre del 2023, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 4 de marzo de 2024.

El Comité revisó el polinomio para el pago de bonos correspondientes a la remuneración variable 2022, con fecha 27 de febrero de 2023.

En el punto III siguiente, se indican los temas no recurrentes revisados durante el ejercicio 2023.

Cabe consignar que cada sesión del Comité es documentada a través de actas formales cuya custodia es responsabilidad del secretario del Directorio.

III. OTROS TEMAS NO RECURRENTE TRATADOS DURANTE EL EJERCICIO 2023

FECHA DEL COMITÉ	TEMAS TRATADOS
27 de febrero de 2023	Aplicación del Polinomio de bonos respecto a la remuneración variable del ejercicio 2022.
16 de noviembre de 2023	Update Colombia

Cabe consignar que cada sesión del Comité es documentada a través de actas formales cuya custodia es responsabilidad del secretario del Directorio.

El Comité durante el año 2023 no revisó operaciones entre partes relacionadas del Título XVI de la Ley 18.046 y siguientes no delegadas a la administración en virtud del artículo 171 del reglamento de la ley de sociedades anónimas.

IV. REMUNERACIONES Y GASTOS

La remuneración de los directores integrantes del Comité fue fijada en Junta, en conformidad a la ley, que establece que la remuneración de cada integrante del Comité no puede ser inferior a un tercio del total de las remuneraciones que le corresponde a cada director como miembro del Directorio de la Compañía. Teniendo en consideración lo anterior, se aprobó como remuneración de cada integrante del Comité, una remuneración fija equivalente al tercio de la remuneración fija que le corresponde como director, es decir, US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las reglas establecidas para la remuneración fija del Directorio.

El Comité de directores no incurrió en gastos por asesorías especiales durante el ejercicio 2023.

V. ASISTENCIA A LAS REUNIONES

El Comité de directores sesionó en 4 oportunidades durante el año 2023, todas de forma ordinaria.

DIRECTOR	ASISTENCIA
Ignacio Pérez Alarcón	4/4
Mauricio Saldarriaga Navarro	3/4
Bernhard Michael Jost	4/4

Ignacio Pérez Alarcón
Presidente del Comité de Directores

GESTIÓN DE RIESGOS

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos operacionales y financieros que pueden afectar sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y la Administración de Masisa. En estas instancias se definen estrategias y acciones de acuerdo con la evolución de los mercados a nivel global y local.

A continuación, se presenta una definición de los principales riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de estos para Masisa, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en aplicación por parte de la Sociedad.

RIESGO DE MERCADO

La construcción y remodelación de viviendas es el principal impulsor de la demanda de tableros, molduras y otros productos de madera. Debido al carácter cíclico de la demanda de los productos que ofrece la Compañía, un deterioro de las condiciones económicas globales podría afectar negativamente a sus principales mercados. Para mitigar dicha exposición, la Compañía focaliza su estrategia en productos de valor agregado, reduciendo su exposición a los ciclos económicos. De esta manera se reducen los efectos adversos en la rentabilidad del negocio y en su situación financiera.

RIESGO COMERCIAL

Masisa participa en mercados competitivos, los cuales son sensibles a los ciclos económicos y a los cambios en los niveles de producción, los que pueden afectar en su participación de mercado y sus márgenes de rentabilidad. Para mitigar estos riesgos, la Sociedad concentra sus esfuerzos en ejecutar su estrategia comercial a la vez que controla sus niveles de inventario para hacer más eficiente el uso del capital de trabajo.

RIESGOS RELACIONADOS CON LA OPERACIÓN

Una interrupción en cualquiera de las plantas u otras instalaciones de la Sociedad podría impedir satisfacer la demanda y el cumplimiento de los objetivos de producción. No obstante, Masisa cuenta con cobertura de perjuicio por paralización o pérdida de beneficios, asociado a la ocurrencia de un incendio u otro riesgo adicional que puedan ocasionar una parada forzosa de las operaciones.

RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

La Compañía está expuesta a las variaciones de las monedas distintas de las monedas funcionales de cada una de sus operaciones. Respecto a la exposición de sus resultados, parte de las ventas están denominadas o indexadas a las respectivas monedas locales de cada país, a excepción de Chile y Norteamérica, cuya moneda funcional es el dólar estadounidense. Por su parte, los costos y gastos tienen una mezcla de denominación en moneda local y moneda extranjera, generando una exposición neta a la apreciación o depreciación de las monedas locales versus el dólar estadounidense. Los efectos anteriores están compensados parcialmente por las ventas de exportación a terceros, que al 31 de diciembre de 2023 representaron el 52,7% de las ventas del negocio industrial consolidadas; y por la capacidad de implementar alzas de precios en los diferentes mercados dependiendo del grado de apertura de cada economía y de la situación competitiva.

Respecto a las partidas de pasivos, la principal exposición es el bono local Serie L denominado en Unidades de Fomento (UF), cuyo riesgo está parcialmente cubierto a través de un instrumento de cobertura. No obstante, la variación en el tipo de cambio de la porción descubierta del bono Serie L es compensada con las Cuentas por cobrar de clientes locales.

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022 mantenía vigente el siguiente instrumento derivado:

TRATAMIENTO IFRS	TIPO DERIVADO	COBERTURA	VALOR RAZONABLE	
			31.12.2023 MUS\$	31.12.2022 MUS\$
Cobertura	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono L25 (Security)	335	337

Si bien la moneda funcional de Masisa es el dólar, existe un riesgo de exposición a la variación del tipo de cambio del peso chileno en relación a la variación de otras monedas. Tomando como base los estados financieros al 31 de diciembre de 2023, el efecto estimado por posición monetaria de devaluación de esta moneda sería:

Una variación de un 10% en el tipo de cambio, desde US\$/CL\$877,12 a US\$/CL\$964,83 y permaneciendo todas las demás variables constantes, generaría un efecto positivo en la cuenta Diferencias de tipo de cambio por una vez de aproximadamente US\$5,1 millones.

Los efectos operacionales recurrentes, derivados de la exposición a monedas en las diferentes operaciones se mitigan a través de traspasos graduales a precios en los mercados en los trimestres siguientes, de acuerdo con la situación competitiva de cada país.

RIESGO DE TASA DE INTERÉS

Masisa mantiene deuda financiera con bancos locales e internacionales, organismo multilateral y un bono emitido en el mercado local. La deuda está mayoritariamente denominada en US\$ dólares con un mix de tasa fija y variable, mitigando el riesgo de tasa de interés. La administración evalúa periódicamente la factibilidad de contratar instrumentos derivados de la tasa de interés.

Al 31 de diciembre de 2023 la empresa no mantiene cobertura de instrumentos derivados sobre tasas de interés variable contratados directamente con una institución financiera.

El principal riesgo de tasa de interés que enfrenta la Compañía son las variaciones en la tasa SOFR a Plazo (TERM SOFR) y su impacto en la deuda financiera a tasa flotante.

Cabe destacar que a partir del 30 de junio de 2023 la tasa LIBOR es reemplazada por la tasa SOFR a Plazo, publicada diariamente por la CME (Chicago Mercantile Exchange).

Dado lo anterior, el análisis de sensibilidad a variaciones en la tasa de interés se realiza simulando el impacto en gastos financieros frente a variaciones en dicha tasa. Al 31 de diciembre de 2023 un 12,8% de la deuda financiera de la Compañía se encontraba a tasa variable, por lo que una variación positiva o negativa de 100 puntos base en la tasa de interés anual generaría una pérdida / ganancia antes de impuestos de MUS\$170.

	31.12.2023 MUS\$	TOTAL MUS\$
Tasa Fija		
Bono emitidos en tasa fija	39.073	29,5%
Préstamos con Bancos en tasa fija	76.462	57,7%
Tasa Variable		
Préstamos con Bancos en tasa variable	17.035	12,8%
Total Bonos y Préstamos con Bancos	132.570	100,0%



RIESGO DE CRÉDITO

Masisa mantiene líneas de crédito abiertas con sus clientes, otorgadas bajo criterios de riesgo crediticio, solvencia, historial de pagos, garantías reales y personales y otras variables relevantes. De este modo, la Sociedad mantiene saldos de cuentas por cobrar con un número determinado de clientes, saldos que son dinámicos y fluctúan fundamentalmente de acuerdo con la facturación, que se ve influenciada por los ciclos económicos en cada uno de los mercados en donde opera Masisa y a la aplicación de las políticas y mejores prácticas de cobranza aplicadas por la sociedad.

Cabe destacar que en cada filial de Masisa existen comités de crédito, dirigidos en forma centralizada que sesionan frecuentemente y equipos dedicados al monitoreo y control de las cuentas por cobrar, lo que mantiene acotado el riesgo comercial por deudores incobrables. Ante problemas de pago por parte de clientes, la Sociedad evalúa y gestiona las situaciones individuales, implementando acciones que permitan el cobro de los saldos adeudados, incluyendo renegociaciones de deuda, requerimientos de garantía y hasta instancias judiciales. Para la estimación de los deterioros de las cuentas por cobrar se utiliza el modelo basado en las pérdidas esperadas en base a la NIIF 9, este modelo está descrito en nota 7 deudores por venta y también se detalla en las políticas contables en el punto 3.14.

Por último, Masisa mantiene seguros de crédito con Compañías de Seguro de primer nivel evaluadas con Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial. Estos seguros aminoran los riesgos ante siniestros de

no pago, con lo que se protege la calidad de las cuentas por cobrar y se fortalece la operación de los equipos comerciales en cada una de las filiales de Masisa.

RIESGO DE LIQUIDEZ

El riesgo de liquidez tiene relación con la capacidad de la Sociedad para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. Las fuentes de liquidez para dar cumplimiento a sus obligaciones son la generación de caja operacional y financiamientos con terceros (instituciones financieras). Continuamente se monitorea el flujo de caja para gestionar las necesidades de liquidez y en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes. Masisa mantiene líneas de crédito no comprometidas con distintos bancos e instituciones financieras.

RIESGO DE PRECIO DE MATERIAS PRIMAS

i. Resinas

Estos químicos utilizados en la fabricación de tableros de madera se producen con metanol y urea, ambos componentes derivados del gas natural, cuyo precio está relacionado al precio del petróleo. Variaciones del precio del crudo o del gas natural en los mercados internacionales pueden afectar el costo de las resinas, lo que afecta en forma similar a toda la industria de tableros.

Se asume una variación en los costos químicos de los tableros positiva o negativa de 1% en las ope-

raciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$362,5 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

ii. Madera

Masisa utiliza trozos aserrables, pulpables y sub-productos de madera como uno de los principales insumos para sus fábricas de tableros y aserraderos.

En el caso de la fabricación de tableros, la Compañía actualmente se abastece de fibra de madera desde diversos aserraderos ubicados en las zonas donde mantiene las plantas industriales. Adicionalmente, mantiene una política de diversificar sus fuentes de abastecimiento de residuos de madera de terceros, disminuyendo la dependencia de proveedores individuales.

Asimismo, producto de la desinversión de los activos forestales en Chile y la venta de los activos forestales en Argentina, la Compañía cuenta con un contrato de abastecimiento que le permite disponer de un volumen de trozos aserrables y pulpables para asegurar el abastecimiento de sus plantas en el largo plazo. Adicionalmente, la Compañía planifica con antelación las necesidades de abastecimiento de madera, lo cual le permite anticipar y obtener mejores condiciones de compra en el mercado spot.

En Brasil, la compañía dejó de tener propiedad de terrenos forestales. Sin embargo, mantiene derechos de propiedad sobre una parte de ciertas plantaciones forestales desarrolladas en asociación con los propietarios bajo una modalidad contractual denominada "Fomento forestal", en la cual

Masisa, además de la propiedad sobre una parte de las plantaciones, tiene derechos preferentes de compra de la parte de las plantaciones que son propiedad del dueño de los terrenos.

Se asume una variación en los costos de madera de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$263,4 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.



RIESGOS GENERADOS POR EL CAMBIO CLIMÁTICO Y MEDIO AMBIENTE

Masisa, en base a la revisión de las normas IFRS S2, puede indicar que, en base al constante estudio de sus riesgos y oportunidades, mantiene presente los efectos generados por el cambio climático y riesgos inherentes del medio ambiente como tal.

Dentro de los principales riesgos podemos contar con la restricción de abastecimiento de agua, dado por el período de sequía que mantiene el país, que en un caso extremo podría generar problemas con el agua subterránea que abastece las operaciones de las plantas.

Otro riesgo corresponde a la posibilidad de terremotos y maremotos, en especial para las operaciones de San Pedro de la Paz, en cuyas dependencias existe un plan detallado de acción en caso de la ocurrencia de estos eventos.

La Sociedad realiza inversiones buscando la eficiencia en la reducción de emisiones contaminantes para cumplir en todo momento las normativas medioambientales vigentes en todas las ubicaciones donde Masisa opera.

RIESGOS DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

Existe un constante monitoreo por parte del equipo de TI, área que reporta a la Gerencia de Administración y Finanzas Corporativa, al desarrollo de nuevas formas de robo de la información, hackeos o programa maligno.

La Compañía cuenta con un plan de capacitación anual y distribución constante a los colaboradores que incluye actividades como:

- **Aspectos técnicos:** La Sociedad cuenta con una herramienta para poder identificar y filtrar los correos maliciosos, dependiendo de las características de este y del dominio de origen.
- **Aprendizaje de los usuarios:** Se realizaron fishing test, capacitaciones y continuos comunicados para asegurar que el cuidado de la información sea un principio clave de todos.

SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADAS



MASISA FORESTAL SPA

RUT: 76.120.369-K

Domicilio: Avenida Apoquindo 3650, Piso 10, Las Condes, Santiago

Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Forestal SpA es una sociedad por acciones constituida originalmente con el nombre de Inversiones Internacionales Terranova II SpA, según consta de escritura pública de fecha 27 de octubre de 2010, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto se inscribió a fojas 57.934, N° 40.313 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2010 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 5 de noviembre de 2010. Posteriormente, en el mismo año 2010, pasó de ser una sociedad por acciones a una sociedad anónima. El año 2018, Inversiones Internacionales Terranova S.A. sufrió una nueva transformación a sociedad por acciones, cambiando su razón social a Masisa Forestal SpA y luego, a través de una escritura pública de fecha 31 de agosto, otorgada ante Notario Público de Santiago don Roberto Cifuentes Allel, se fusionó, incorporando por absorción a la sociedad Masisa Forestal S.A. Dicha fusión se inscribió a fojas 70385, número 36092 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2018 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 13 de septiembre del 2018.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tendrá por objeto la inversión de capitales en el extranjero, pudiendo hacerlo también en Chile, sea en negocios forestales, agrícolas y en em-

presas industriales relacionadas con estos rubros; la explotación, intermediación y comercialización de los productos derivados de dichos negocios o de toda otra actividad relacionada en la actualidad o en el futuro con el giro forestal; y administrar, promover, organizar, constituir y participar en sociedades o asociaciones que desarrollen las citadas áreas de producción.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de 462.493.637,62 dólares, dividido en 28.345.860 acciones comunes, íntegramente suscritas y pagadas.

Sus accionistas son:

(a) Masisa S.A. con el 99,97% de las acciones en que se divide el capital social; y,

(b) Masisa Overseas S.A. con el 0,03%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 a MUS 462.494.

El total de activos en esta sociedad representa el 18,64% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Víctor Pérez Tejón, Luis Quiroga Cea y Zoraida Cabrera Dager.

Gerente General: Gonzalo Ojeda Peñaloza

MASISA OVERSEAS S.A.

Domicilio: Ciudad de Panamá, República de Panamá.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Overseas Limited se constituyó en 1995 bajo las leyes de las Islas Cayman. En principio la razón social fue Masisa Grand Cayman Ltd., con fecha 23 de junio de 1995 se cambió la razón social a Masisa Overseas Limited. Por escritura pública de fecha 24 de diciembre del 2020 la sociedad se redomicilia en la República de Panamá y cambia el tipo social a una sociedad anónima.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tiene por objeto: 1) Comprar, vender, permutar, arrendar, administrar, comerciar, tener o invertir en bienes muebles o inmuebles de cualquier índole, así como en mercancías, bienes fungibles, efectos personales, productos y demás bienes de cualquier naturaleza o descripción. 2) Realizar todo tipo de operaciones comerciales, y vender servicios y prestarlos, así como emplear el personal necesario para hacerlo. 3) Participar en la forma que sea en otras sociedades o compañías, sean panameñas o sean extranjeras. 4) Comprar, vender y en general hacer negocios con acciones, bonos, valores y efectos personales de cualquier naturaleza o descripción. 5) Actuar como fideicomitente o fideicomisario o beneficiario de fideicomisos dentro o fuera de la República de Panamá. 6) Recibir y/o pagar regalías, comisiones y demás tipos de ingresos o egresos según sea el caso. 7) Comprar, construir y fletar buques y embarcaciones de cualquier clase junto con los accesorios correspondientes, y poseerlos con título de dominio, operarlos,

manejarlos y administrarlos, y también ser propietaria de líneas de navegación y de agencias marítimas en general y operarlas, manejarlas y administrarlas. 8) Celebrar todo tipo de convenios de préstamo, hipotecas, cesiones y contratos o convenios de cualquier índole, incluyendo los de fianza a favor de terceras personas y/o por obligaciones de terceras personas. 9) Abrir cuentas bancarias de cualquier clase y disponer respecto de éstas, en cualquier banco o establecimiento financiero de cualquier parte del mundo.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de USD \$5.000.000 dividido en 5.000.000 acciones, cuyo valor nominal es de USD 1,00 cada una, encontrándose todas íntegramente suscritas y pagadas. Masisa S.A. es dueña del 100% de su capital accionario.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 a MUS 64.050.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,75% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directores: Gonzalo Ojeda Peñaloza, Alejandro Carrillo Escobar y Víctor Pérez Tejón.

MASISA PARTES Y PIEZAS S.A.

RUT: 77.790.860-k

Domicilio: Santiago. Avenida Apoquindo 3650, piso 10, Las Condes, Santiago

Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Partes y Piezas S.A. se constituyó por escritura pública otorgada el 26 de junio de 2002 en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. Un extracto de dicha escritura fue inscrito a fojas 16.508 N° 13.604 del Registro de Comercio de Santiago de 2002, y publicado en el Diario Oficial el 8 de julio de 2002. Mediante cesión efectuada por Inversiones Coronel Ltda. de todos sus derechos en la sociedad a Masisa Overseas Ltda., se produjo cambio de socio. Esta modificación consta en escritura pública de fecha 21 de junio de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto fue inscrito a fojas 24925 N°17380 del Registro de Comercio de Santiago de 2006, y publicado en el Diario Oficial el 29 de junio de 2006. Luego, por escritura pública de fecha 19 de noviembre de 2014, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto fue inscrito a fojas 95416 N°58316 del Registro de Comercio de Santiago de 2014, y publicado en el Diario Oficial el 19 de diciembre de 2014, se modificó la sociedad, principalmente transformándose la sociedad en una sociedad anónima cerrada. Con fecha 4 de diciembre de 2014 se acuerda dividir la sociedad en dos sociedades anónimas cerradas, una que subsista y continúe con el nombre de Masisa Partes y Piezas S.A. y otra que se constituyó producto de la división llamada Masisa P&P S.A.

OBJETO SOCIAL:

Diseño y/o fabricación de todo tipo de partes, piezas y artículos de madera en general para la industria del mueble y la construcción, ya sea por sí misma o a través de terceros, en todas las formas que la técnica permita, así como también la prestación de servicios y asesoría a terceros; la fabricación de muebles para exportación; la comercialización en el mercado interno y externo de todo tipo de productos de madera y otros afines, sean de fabricación propia o ajena, y la importación y exportación de los mismos; la representación de todo tipo de empresas, sociedades, personas naturales o jurídicas nacionales o extranjeras en cualquier tipo de negocio o actividad económica en Chile o en el extranjero, sea como mandatario, comisionista, agente o distribuidor; y cualquier otra actividad relacionada con el giro social que los socios pueden acordar.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$3.661.777.000 dividido en 3.831.000 acciones, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas.

Sus accionistas son: a) Masisa S.A. que posee un 99,999% de los derechos sociales de la sociedad; y, b) Masisa Overseas S.A. con un 0,001%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 a MUS 6.112.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,31% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Víctor Pérez Tejón y Gonzalo Ojeda Peñaloza.

Gerente General: Gonzalo Ojeda Peñaloza.

MASISA CAPITAL VENTURE SPA

Domicilio: Avenida Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.

RUT: 76.939.707-8

Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Capital Venture SpA es una sociedad por acciones, constituida y organizada bajo las leyes de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 30 de agosto de 2018, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 72.508, número 37.213 del Registro de Comercio del Conservador de Santiago del año 2018 y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de septiembre de 2018.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tiene por objeto a) efectuar toda clase de inversiones en valores y efectos de comercio, ya sea en Chile o en el extranjero, inclusive en acciones, participaciones en sociedades de personas, cuotas de fondos de inversión privador, y títulos de crédito en general, como asimismo la administración de dichas inversiones y percepción de sus frutos; b) constituir, adquirir, o integrar como socia o accionista o en otra forma directa o indirectamente, instituciones de cualquier clase o naturaleza, con terceras personas, ya sean naturales o jurídicas; y c) en general, la realización de toda otra actividad directa o indirectamente relacionada con las anteriores que acuerden los accionistas entre otras asesoría y consultorías de negocios, emprendimientos, desarrollos de nuevos productos, prestación de un servicio, internacionalización e innovación.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$1.273.420.864 pesos chilenos, dividido en 1.273.420.864 acciones ordinarias, nominativas, de una sola serie y sin valor nominal, de una única serie de acciones comunes las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas 1.079.432.865 acciones.

Sus accionistas son: Masisa S.A. que posee el 100% de las acciones.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 a MUS1.560.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,24% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Víctor Pérez Tejón y Gonzalo Ojeda Peñaloza

Gerente General: Sebastián García Manzor.

SCALEUP SPA

Domicilio: Avenida Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.

RUT: 76.957.373-9.

Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Scaleup SpA es una sociedad por acciones, constituida y organizada bajo las leyes de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 30 de octubre de 2018, otorgada en la 36° Notaría de Santiago de don Andrés Rieutord Alvarado. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 84.770, número 43.459 del Registro de Comercio del año 2018 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial con fecha 9 de noviembre de 2018.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tendrá por objeto (a) efectuar toda clase de inversiones en valores y efectos de comercio, ya sea en Chile o en el extranjero, inclusive en acciones, participaciones en sociedades de personas, cuotas de fondos de inversión privados, y títulos de crédito en general, como asimismo la administración de dichas inversiones y la percepción de sus frutos; (b) constituir, adquirir o integrar como socia o accionista o en otra forma directa o indirectamente, instituciones de cualquier clase o naturaleza, con terceras personas, ya sean naturales o jurídicas; y, (c) en general, la realización de toda otra actividad directa o indirectamente relacionada con las anteriores que acuerden los accionistas.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$210.000.000, dividido en 210.000.000 acciones de una sola serie y sin valor nominal, suscritas y pagadas en su totalidad. Masisa Capital Venture SpA es dueña del 62,81%. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 a MUS308.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,02% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directores¹: Sebastián Gilbert Diéguez, Fernando Paredes Schwencke y Gonzalo Ojeda Peñaloza.

Gerente General: Pendiente nombramiento².

¹ En atención a la salida de la Compañía de algunos miembros del Directorio, éste se renovará por completo en la próxima junta ordinaria de accionistas.

² El Gerente General de la sociedad será designado en el próximo Directorio ordinario, atendiendo la salida de la Compañía de quien poseía el cargo.

TERRANOVA DE VENEZUELA S.A.

Domicilio: Avenida Venezuela, Torre Oriental de Seguros, piso 5, oficina 5 ala Este, El Rosal, Municipio Chacao, Caracas.

Teléfono: 2126207011

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Terranova de Venezuela S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 26 de febrero de 1997, se encuentra inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, bajo el número 28, tomo 96-A-Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) bajo el No. J-30425359-1.

OBJETO SOCIAL:

La compra, venta y explotación de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 2.187.595,00 bolívares, dividido en 2.187.595 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívares cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Terranova de Panamá S.A. es dueña del 4,46 % del capital accionario, es decir 97.665 acciones; Masisa Forestal SpA es dueña del 93,66% del capital accionario, es decir 2.048.974 acciones; y Masisa, S.A. es dueña del 1,87% del capital accionario, es decir 40.956 acciones.

El capital contable al 31 de diciembre de 2023 ascendía a MUS 0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que esta sociedad no se consolida en los Estados Financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

Directores principales:

José Luis Quiaragua

Gaye Zambrano

Leonardo Miralles

Directores suplentes Locales:

Alejandro Carrillo Escobar

Gonzalo Ojeda Peñaloza

Zoraida Cabrera Dager

Luis Quiroga Cea

Ángel Pérez

Marielys Sánchez

El presidente de la Junta directiva se encuentra vacante.

Se realizará su nombramiento durante el año 2024.

ANDINOS C.A.

Domicilio: Avenida Venezuela, Torre Oriental de Seguros, Piso 5 Ofic 5 Ala Este, El Rosal Municipio Chacao. Caracas.

Teléfono: 212 620.7011.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Andinos C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 20 de enero de 1999, inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, bajo el número 68, tomo 276- A- Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30587889-7.

OBJETO SOCIAL:

La realización de actividades de aserrío de madera y la compra, explotación y comercialización de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 37.202,00 bolívares, dividido en 37.202 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Masisa, S.A. es dueña del 100% del capital accionario. Lo anterior se debe a la disolución de pleno derecho de la sociedad Inversiones Internacionales Terranova S.A., ocurrida con fecha 30 de septiembre de 2022.

El capital contable al 31 de diciembre de 2023 ascendía a MUS o.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que esta sociedad no se consolida en los Estados Financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

Directores principales:

Gaye Zambrano
José Luis Quiaragua
Leonardo Miralles

Directores suplentes:

Alejandro Carrillo
Zoraida Cabrera
Gonzalo Ojeda
Luis Quiroga

El presidente de la Junta Directiva se encuentra vacante. Se realizará su nombramiento durante el año 2024.

FIBRANOVA C.A.

Domicilio: Avenida Venezuela, Torre Oriental de Seguros, Piso 5 Ofic 5 Ala Este, El Rosal Municipio Chacao. Caracas.

Teléfono: (58-286) 965 1011

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Fibranova C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, con fecha 12 de agosto de 1998 inscrita en el Registro Mercantil Quinto de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital, bajo el número 39, tomo 238 A-Qto e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30561362-1.

OBJETO SOCIAL:

La producción y comercialización de productos de madera y sus derivados, así como toda otra actividad de lícito comercio.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 1.373.488,00 bolívares, dividido en 1.373.488 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Masisa, S.A. es dueña del 100% del capital accionario. Lo anterior se debe a la disolución de pleno derecho de la sociedad Inversiones Internacionales Terranova S.A., ocurrida con fecha 30 de septiembre de 2022.

El capital contable al 31 de diciembre de 2023 ascendía a MUS o.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que esta sociedad no se consolida en los Estados Financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

Directores principales:

Carlos Urdaneta W
José Luis Quiaragua
Marielys Sánchez

Directores suplentes:

Alejandro Carrillo
Zoraida Cabrera
Gonzalo Ojeda
Luis Quiroga
Gaye Zambrano
Angel Pérez
Luis Manrique
José Luis Quiaragua

Presidente de la Junta Directiva: Carlos Urdaneta W.

OXINOVA C.A.

Domicilio: Avenida Venezuela, Torre Oriental de Seguros, Piso 5 Ofic 5 Ala Este, El Rosal Municipio Chacao. Caracas.

Teléfono: (58286) 965 1011

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Oxinova C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, con fecha 6 de octubre de 1999, y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital bajo el N° 76, Tomo353-A-Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30687612-0.

OBJETO SOCIAL:

La construcción y operación de una planta de productos químicos en Venezuela, particularmente para la producción y comercialización de formaldehído y resinas.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 607.816,00 bolívares, dividido en 607.816 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Fibranova, C.A., es dueña del 1,60% y Masisa S.A. es dueña del 98,40% del capital accionario. Lo anterior se debe a la disolución de pleno derecho de la sociedad Inversiones Internacionales Terranova S.A., ocurrida con fecha 30 de septiembre de 2022. El capital contable al 31 de diciembre de 2023 ascendía a MUS 0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que esta sociedad no se consolida en los Estados Financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

Directores principales:

Gaye Zambrano

Directores suplentes:

Alejandro Carrillo

Zoraida Cabrera

Gonzalo Ojeda

El presidente de la Junta directiva se encuentra vacante. Se realizará su nombramiento durante el año 2024.

CORPORACIÓN FORESTAL IMATACA C.A

Domicilio: Avenida Venezuela, Torre Oriental de Seguros, Piso 5 Ofic 5 Ala Este, El Rosal Municipio Chacao. Caracas.

Teléfono: (58-212) 620 70 11

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Corporación Forestal Imataca C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República de Bolivariana de Venezuela con fecha 21 de marzo de 1974, inscrita en el Registro Mercantil Primero del Distrito Capital, bajo el número 77, tomo 46-A, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-00114495-1.

OBJETO SOCIAL:

Siembra, mantenimiento, corte y comercialización de árboles madereros; compra, procesamiento, explotación y comercialización de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 0,000064 bolívares, dividido en 6.402.068 acciones de 0,000000000001 bolívares cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Masisa Forestal SpA es dueña del 100% del capital accionario.

El capital contable al 31 de diciembre de 2023 ascendía a MUS 0.

ADMINISTRACIÓN:

Directores principales:

Gaye Zambrano

José Luis Quiaragua

Leonardo Miralles

Directores suplentes:

Zoraida Cabrera

Gonzalo Ojeda

Luis Quiroga

El presidente de la Junta directiva se encuentra vacante. Se realizará su nombramiento durante el año 2024.

CONSORCIO FORESTAL VENEZOLANO S.A. [“COFORVEN”]

Domicilio: Avenida Venezuela, Torre Oriental de Seguros, Piso 5 Ofic 5 Ala Este, El Rosal Municipio Chacao. Caracas.

Teléfono: (58-286) 965 1011 Máster.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

COFORVEN es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 5 de agosto de 1991, inscrita en el Registro Quinto de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital en fecha 31 de mayo de 1999, bajo el N° 10, Tomo 314 A-Qto, originalmente inscrita por ante el Juzgado de Primera Instancia en lo Civil, Mercantil, del Tránsito y del Trabajo de la circunscripción judicial del Estado Monagas, en fecha 08 de agosto de 1991, bajo el N° 194, folios 261 al 268 del Libro de Registro de Comercio, Tomo CHAB, posteriormente llevado por el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del Estado Monagas.

OBJETO SOCIAL:

La compra, explotación y comercialización de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 0,00002719 bolívares, dividido en 2.465.995 acciones, de las cuales 986.398 pertenecen a la clase “A” y 1.479.597 pertenecen a la clase “B”. El capital ha sido suscrito y pagado en su totalidad de la siguiente forma:

La señora Marion Schlageter es titular de 1.020 acciones de la clase “A”, equivalentes al 0,04 % del capital

social y Terranova de Venezuela, S.A., es titular de 985.378 acciones de la clase “A” y 1.479.579 acciones de la clase “B”, equivalentes, en su conjunto, al 99,96 % del capital social.

El capital contable al 31 de diciembre de 2023 ascendía a MUS 0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que esta sociedad no se consolida en los Estados Financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

Directores principales:

Gaye Zambrano

José Luis Quiaragua

Directores suplentes:

Alejandro Carrillo

Zoraida Cabrera

Gonzalo Ojeda

Luis Quiroga

El presidente de la Junta directiva se encuentra vacante.

Se realizará su nombramiento durante el año 2024.

CORPORACIÓN FORESTAL GUAYAMURE C.A.

Domicilio: Avenida Venezuela, Torre Oriental de Seguros, Piso 5 Ofic 5 Ala Este, El Rosal Municipio Chacao. Caracas.

Teléfono: (58-212) 620 70 11

OBJETO SOCIAL:

Siembra, mantenimiento, corte y comercialización de árboles madereros; compra, procesamiento, explotación y comercialización de madera.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Corporación Forestal Guayamure C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 27 de diciembre de 1976, inscrita en el Registro Mercantil Primero del Distrito Capital, bajo el número 8 tomo 150-A, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF).

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

Guayamure tiene un capital social de Bs. 0,00011389 dividido en 11.388.913 acciones, de las cuales 1.708.337 pertenecen a la clase “A” y 9.680.576 pertenecen a la clase “B”. El capital social ha sido íntegramente suscrito y pagado de la siguiente forma:

Masisa Forestal, SpA ha suscrito y pagado 9.680.576 acciones de la clase “B”, las cuales equivalen al 85 % del capital social y Corporación Venezolana de Guayana (CVG) ha suscrito y pagado 1.708.337 acciones de la clase “A” que equivalen al 15 % del capital social. El capital contable al 31 de diciembre de 2023 ascendía a MUS 0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía. Se hace presente que esta sociedad no se consolida en los Estados Financieros de Masisa S.A.

ADMINISTRACIÓN:

El Consejo Directivo y el presidente de la Junta serán nombrados durante el año 2024.

MASISA MADEIRAS LTDA.

Domicilio: Rua Deputado Estefano Mikilita, 125-
Complemento: Sala 408 Andar 04-Bloco Paradiso.
Edifício CT Empresarial. Bairro Portão. CEP 81.070-
430, Cidade: Curitiba, Estado: Paraná, Brasil.
Teléfono: (55-41) 3023-9774

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Se constituyó como sociedad de responsabilidad limitada conforme a la legislación de la República del Brasil, el 12 de diciembre de 1996, con el nombre de Gridom Comercial Limitada con sede en Sao Paulo, Estado de Sao Paulo, Brasil. El 16 de mayo de 1997 cambió su nombre a Terranova Brasil Limitada con sede en Rio Negrinho, Estado de Santa Catarina. El 17 de junio de 2005 cambió su nombre a Masisa Madeiras Limitada con sede en Rio Negrinho, Estado de Santa Catarina.

OBJETO SOCIAL:

Comercialización de materia prima, productos y sub-productos de flora; consumo de leña, chips y aserrín de maderas; el plantío, manoseo, corte, exploración de activos forestales; beneficiación de madera; el aserradero, laminación, deshoje y faqueadura de madera; producción de compensados y contra placadas; utilización de preservativos de madera; exportación de productos y subproductos de flora; producción de semillas y mudas forestales; participación en otras sociedades.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 8.979.646,00 reales, dividido en 8.979.646 acciones, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El 99,99% de las cuotas transferidas a Masisa Forestal SPA. El capital contable al 31 de diciembre de 2023 ascendía a MUS 1.855. La inversión en esta sociedad representa el 0,02% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Joalir Roque Canalli
Pierre Andrade Dos Santos

MASISA BRASIL EMPREENDEMENTOS FLORESTAIS LTDA

Domicilio: Rua Deputado Estefano Mikilita, 125-
Complemento: Sala 408 Andar 04-Bloco Paradiso.
Edifício CT Empresarial. Bairro Portão. CEP 81.070-
430, Cidade: Curitiba, Estado: Paraná, Brasil.
Teléfono: (55-41) 3023-9774

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Se constituyó como sociedad de responsabilidad limitada conforme a la legislación de la República del Brasil el 28 de noviembre de 2007.

OBJETO SOCIAL:

Masisa Brasil Empreendimentos Florestais Ltda. tiene por objeto: (a) actividades agrícolas y forestales extractivas, forestales y de reforestación; b) comercio de bosques, madera y subproductos forestales; (c) la administración y ejecución de proyectos forestales, por cuenta propia o de terceros; (d) la prestación de servicios de administración y ejecución de proyectos forestales, por cuenta propia o de terceros; y (e) la compra y venta de propiedades rurales.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 14.912.244,00 reales, dividido en 14.912.244 acciones, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El 99,99% de las cuotas son de Masisa S.A. El capital contable al 31 de diciembre de 2023 ascendía a MUS 3.080. La inversión en esta sociedad representa el 0,57% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Joalir Roque Canalli
Pierre Andrade Dos Santos

FORESTAL TERRANOVA MÉXICO, S.A. DE C.V.

Domicilio: Domicilio del Establecimiento: Boulevard Juan Pablo II. KM 2.5 sin número. Col. Aeropuerto Chihuahua, Chihuahua C.P 31384. Domicilio Social: Ciudad de México.

Teléfono: (52) 6144298975.

Constitución legal: Escritura Pública No. 64,899, de fecha 16 de diciembre de 1998.

OBJETO SOCIAL:

“La compra, importación, exportación, procesamiento, transformación y comercialización de: (i) productos derivados de la madera en todas sus formas y relacionadas con el mercado de la construcción y la industria del mueble; y (ii) toda clase de artículos, productos, materiales de cualquier naturaleza, propios de la industria de la construcción”.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$959,410,001.00 (Novecientos Cincuenta y Nueve Millones Cuatrocientos Diez Mil Un Pesos 00/100 M.N.), dividido en 959,410,001 (Novecientos Cincuenta y Nueve Millones Cuatrocientas Diez Mil Una) acciones, cada una, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Sus accionistas son: a) Masisa S.A. con el 99.99%; y, b) Masisa Overseas S.A. con el 0.01% restante. El capital contable al 31 de diciembre de 2023 ascendía a MUS 53,194.

La inversión en esta sociedad representa el 5,8306% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Consejo de administración³

Alejandro Carrillo Escobar	Miembro
Gonzalo Andrés Ojeda Peñaloza	Miembro

³ En atención a la salida de la Compañía de algunos miembros del Consejo de Administración, éste se renovará por completo en la próxima junta ordinaria de accionistas.

MASISA COLOMBIA S.A.S.

Domicilio: Cra 7 No 71-52 Torre A Piso 5, Bogotá, Colombia

Teléfono: (57-601) 3226850049

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Colombia S.A.S. es una sociedad por acciones simplificada, constituida conforme a la legislación de la República de Colombia con fecha 20 de noviembre de 1998, por escritura pública N° 5317 de la Notaría 31 de Bogotá D.C., Colombia. Que mediante Acta de Asamblea No. 31 del 21 de febrero de 2014, inscrita el 13 de marzo de 2014 bajo el N° 01816187 del Libro IX, la sociedad se transformó de Sociedad Anónima a Sociedad por acciones, simplificada bajo el nombre de Masisa Colombia S.A.S.

OBJETO SOCIAL:

La sociedad tiene por objeto social principal las siguientes actividades: 1. La compra, importación, exportación, procesamiento, transformación, y comercialización de: a. productos derivados de madera en todas sus formas y relacionados con el mercado de construcción y la industria del mueble. b. toda clase de artículos, productos y materiales de cualquier naturaleza, propios de la industria de la construcción; 2. La compra, venta, permuta, importación, exportación, distribución y en general la comercialización en la República de Colombia y en el exterior de los materiales, materias primas, productos, subproductos, semielaborados, terminados o no, reconstruidos, renovados o reacondicionados, señalados en el punto uno (1) anterior; 3. La representación y agencia comercial de personas naturales, jurídicas o entidades de cualquier tipo, nacionales o extranjeras, que tengan por objeto producir o comercializar los materiales, materias primas, pro-

ductos y bienes referidos en los numerales anteriores, los equipos o maquinarias necesarias para producirlos, o cualquier clase de bienes afines o complementarios; 4. Asesoría técnica a terceros en la comercialización, distribución y representación de dichos productos. La compra, venta, permuta, arrendamiento, enajenación, importación, exportación, distribución y en general, la comercialización de bienes muebles, herramientas, maquinaria y equipos propios de las industrias de la construcción, de la madera, así como sus accesorios y repuestos; 5. La compra, venta, administración y negociación de acciones, bonos, valores bursátiles y partes de interés en sociedades o entidades jurídicas de cualquier naturaleza; y, 6. En general, toda actividad o negocio que esté relacionado con lo anterior y que acuerden los socios.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital suscrito y pagado de la sociedad asciende a COP 6.369.073.000 dividido en 6.369.073 acciones de un valor nominal de COP 1.000. Los accionistas de la sociedad son: a) Masisa S.A. con un 99.9965% y; b) Masisa Overseas Ltda con un 0.0037%

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 a MUS 3,101.

El total de activos en esta sociedad representa el 1,51% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

La sociedad cuenta con cuatro tipos de representantes legales, quienes serán los representantes legales de la Sociedad. Para el ejercicio de todas las facultades que correspondan a cada tipo de representación legal se requerirá firma y/o aprobación conjunta de al menos dos de los representantes legales, salvo las facultades que mediante el presente documento han sido conferidas a los representantes legales para que éstos actúen de manera independiente. Los representantes legales se clasificarán en las siguientes cuatro clases: representantes legales clase A, representantes legales clase B, representantes legales clase C y representantes legales clase D. A cargo de los representantes legales estará la administración y gestión de los negocios sociales con sujeción a la ley, a estos estatutos y a los reglamentos y resoluciones de la asamblea de accionistas.

PLACACENTROS MASISA COLOMBIA S.A.S. EN LIQUIDACIÓN

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa PLC S.A.S. EN LIQUIDACIÓN es una sociedad por acciones simplificada constituida conforme a la legislación de la República de Colombia mediante documento privado del accionista único de fecha 17 de junio de 2010, inscrito en la Cámara de Comercio de Bogotá el día 22 de junio de 2010 y cambió de razón social a Placacentros Masisa Colombia S.A.S. mediante acta de asamblea de accionista único número 11 del 5 de septiembre de 2012, registrado en la Cámara de Comercio de Bogotá D.C. en Noviembre 02 de 2012 bajo el número de inscripción 1678547.

Mediante Acta No. 32 del 01 de enero del 2019, inscrita el 25 de enero del 2019 bajo el número 02417090 del libro IX, la sociedad fue declarada disuelta y en estado de liquidación.

OBJETO SOCIAL:

Cualquier actividad comercial o civil lícita. Distribución, producción, confección, transformación, comercialización, industrialización, almacenaje, consultoría, diagnóstico, investigación, representación y prestación de servicios técnicos y profesionales relacionados con las maderas en especial pero no únicamente, en lo relacionado con tableros de madera y similares, y accesorios para la aplicación, instalación, cortes y elementos para la confección de toda clase de muebles en madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$4.643.500.000 pesos colombianos, dividido en 46.435 acciones de valor nominal \$100.000 cada una, todas las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El único accionista es Masisa S.A.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 a MUS 2.357.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,05% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Liquidador: LOIS Colombia S.A.S., NIT 900.828.266-1.

TERRANOVA PANAMÁ S.A.

Domicilio: ciudad de Panamá, Panamá.

Teléfono: (507) 2130033

Fax: (07) 264 24 98

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Terranova Panamá S.A. es una sociedad anónima constituida conforme a la legislación de la República de Panamá con fecha 4 de febrero de 1997, en la Notaría Quinta del Circuito de Panamá del señor Mario Velásquez Chizmar, inscrita en el Registro Público de Panamá el 6 de febrero de 1997 bajo número de ficha 32625 1, rollo 52936, imagen 0075.

OBJETO SOCIAL:

Establecer, gestionar y llevar a cabo en general el negocio de financiamiento, inversiones y corredurías en todos sus ramos; participar directa o indirectamente en la constitución de otras sociedades, compañías o empresas de cualquier tipo, clase, género o especie; establecer, gestionar y llegar a cabo el negocio de expiración, importación, agente, destruidor y comisionista de toda clase de género o especie de mercadería desde y hacia cualquier parte del mundo.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital suscrito y pagado de Terranova Panamá S.A. es de US\$24,270,000.00, dividido en 242.700 acciones nominativas con valor nominal de US\$100.00 cada una. Masisa Forestal SpA es dueña del 100% de las acciones.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 a MUS 24.270.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,04% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Director- presidente: Rolando Candanedo Navarro

Director- secretario: Rolando Candanedo Deneken

Director-Tesorero: Alejandro Carrillo Escobar

MADERAS Y SINTÉTICOS DEL PERÚ S.A.C.

Domicilio: Avenida República de Panamá 3533, oficina 401 San Isidro, Lima.

Teléfono: (51-1) 7061400

Fax: (51-1) 7061400

CONSTITUCIÓN LEGAL Y FUSIÓN:

Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C. se constituyó conforme a las leyes de la República del Perú por escritura pública de fecha 31 de julio de 1997, otorgada ante el Notario Público de la ciudad de Lima, doctor Ricardo Ortiz de Zevallos Villarán. Por escritura pública otorgada el 22 de julio de 1998, ante el Notario Público de la ciudad de Lima, doctor Ricardo Ortiz de Zevallos Villarán, se modificaron los estatutos de la sociedad adecuándolos a las nuevas disposiciones de la Ley 26887, Ley General de Sociedades, adoptando la estructura y funcionamiento de una sociedad anónima cerrada [S.A.C.].

Mediante Escritura Pública de fecha 4 de noviembre de 2022, otorgada ante el Notario de Lima, doctor Manuel Noya de la Piedra, la sociedad absorbió a Placacentros Masisa Perú S.A.C. La entrada en vigor de la fusión fue el 1 de noviembre de 2022.

OBJETO SOCIAL:

La sociedad tiene por objeto la fabricación y comercialización de tableros y artículos de madera en todas las formas y procedimientos. Dentro de su giro se comprenden el plantío y explotación de predios destinados al uso agrícola, importación y exportación de maderas labradas o en bruto, la transformación y comercialización de maderas de cualquier tipo y sus derivados y la importación, exportación, elaboración,

fabricación, distribución y comercialización de toda clase de productos químicos destinados a la industria en general; además, puede efectuar inversiones financieras de cualquier naturaleza.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a S/20'383,099.00, dividido en 20'383,099 acciones, de un valor nominal de S/1.00 cada una, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) Masisa S.A., propietaria de 20'382,999 acciones (99,9995%); y, b) Masisa Overseas S.A., propietaria de 100 acciones (0,0005%).

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 asciende a 9.667.

La inversión en esta sociedad representa el 0,53% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN

La sociedad no tiene Directorio. El gerente general es don Víctor Pérez Tejón.

MASISA ECUADOR S.A.

Domicilio: Urbanización Ciudad Colón, Etapa 1, Edificio Corporativo 3, Piso 5, Oficina 4, Guayaquil

Teléfono: (593-4) 3718500

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Ecuador S.A. se constituyó en la ciudad de Quito, República del Ecuador, el 23 de octubre de 2002, por escritura pública de esa fecha otorgada ante el Notario Ramiro Dávila Silva.

OBJETO SOCIAL:

El objeto social de Masisa Ecuador S.A. es la fabricación y comercialización de tableros y artículos de madera en todas las formas y procedimientos que la técnica permita. Se comprenden dentro de este objeto el plantío, explotación y/o compraventa de inmuebles, incluyendo predios destinados al uso agrícola, la adquisición y enajenación a cualquier título de bienes, la importación y exportación de maderas labradas o en bruto, elaboradas o manufacturadas, la industrialización, transformación y comercialización de maderas de cualquier tipo y sus derivados. Para el cumplimiento de su objeto, la Compañía podrá intervenir como socio en la formación de toda clase de sociedades o compañías, aportar capital a las mismas o adquirir, tener y poseer para sí acciones, obligaciones o participaciones de otras compañías; en general la compañía podrá realizar toda clase de actos, contratos, operaciones permitidas por las leyes ecuatorianas, que sean acordes con su objeto y necesarios y convenientes para su cumplimiento.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad es de USD 1'604.830, el que se encuentra íntegramente suscrito y pagado en el acto de la constitución y su aumento de capital posterior. Los accionistas son: Masisa S.A. con un capital suscrito y pagado de USD 1'604.825; y, b) Masisa Overseas Limited con un capital suscrito y pagado de USD 5. El capital contable de la sociedad al 31 de diciembre de 2023 asciende a MUS 1.605.

La inversión en esta sociedad representa el 1,45% del total de los activos de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

El presidente de la Compañía es el señor Alejandro Carrillo Escobar, cuyo nombramiento fue expedido el 10 de agosto de 2022 por el período estatutario de 2 años. El Gerente General correspondiente al año 2021 fue Megasolve Soluciones S.A., a su vez representada por Cornelio Marchan cuyo nombramiento fue emitido el 5 de mayo de 2022. De acuerdo con el estatuto de Masisa Ecuador S.A. la representación legal la tienen conjuntamente el presidente y gerente general.

MILLWORK & DOOR SALES GROUP LLC

Número de identificación fiscal: (EIN) 81-0790250

Domicilio: 1855 Piedmont RD, STE 101 Marietta, GA 30066-4271

OBJETO:

Administrar y operar la venta de productos para la industria de la construcción y cualquier otro negocio o actividad que sea necesario y apropiado para la consecución de dicho propósito.

CONSTITUCIÓN:

Esta sociedad se origina a través de un acuerdo de apertura otorgado en Georgia, Estados Unidos, con fecha 20 de noviembre de 2015.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital social es la cantidad de US\$2.000, dividido en 1.000 acciones clase A y 1.000 acciones clase B. Sus accionistas son: (Clase A) Masisa Holding USA, Inc. con 501 acciones, Dean Charles con 149 acciones, James Cervi con 200 acciones y Robert Ondr con 150 acciones. (Clase B) Masisa Holding USA, Inc. con 447 acciones, Dean Charles con 203 acciones, James Cervi con 200 acciones y Robert Ondr con 150 acciones. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 a MUS \$0. El total de activos en esta sociedad representa el 0,10% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

El Gerente General de la sociedad es Rob Ondr.

MASISA HOLDING USA, INC.

Número de identificación fiscal: Corporación organizada bajo las leyes DELAWARE bajo el número 37-2.044.626.

Domicilio: 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801, New Castle County, Estados Unidos.

OBJETO:

Sociedad de inversión.

CONSTITUCIÓN:

El certificado de incorporación de la sociedad se presentó en la oficina del secretario del Estado de Delaware el día 23 de septiembre de 2021. Capital suscrito y pagado: El capital social se encuentra dividido en 1.000 acciones, con un valor nominal de \$0,1 cada una, suscrito y pagado. El 100% de su capital accionario lo posee Forestal Terranova de México, S.A. de C.V.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2023 a MUS 3.100. El total de activos en esta sociedad representa el 1,03% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Sus directores son: Alejandro Carrillo Escobar y presidente; Gonzalo Ojeda Peñaloza⁴.

⁴ En atención a la salida de la Compañía de un miembro del Directorio, éste se renovará por completo durante el 2024.

CONSORCIO TECNOLÓGICO BIOENERCEL S.A. (BIOENERCEL S.A.)

Domicilio: Barrio Universitario sin número, Edificio Ideaincuba, Universidad de Concepción, Concepción.
Teléfono: (56-41) 2661072

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Consortio Tecnológico Bioenercel S.A. es una sociedad anónima cerrada chilena según consta de escritura pública de fecha 21 de agosto de 2009, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, cuyo extracto se inscribió a fojas 1560, número 1572 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Concepción correspondiente al año 2009 y fue publicado según dispone la ley. En la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de mayo de 2018 se decide poner término a las actividades de la Sociedad, este proceso se encuentra en desarrollo al 31 de diciembre del 2023.

OBJETO:

El objeto social de Bioenercel S.A es: a) Desarrollar, captar y adaptar tecnologías que permitan la implementación en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos; b) Desarrollar investigación científica y tecnológica para bioprocesos que tengan por objeto la conversión de la biomasa lignocelulósica en biocombustible; c) Establecer alianzas y vínculos con entidades nacionales y extranjeras para incrementar la competitividad de la industria nacional de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos y crear nuevas oportunidades de negocios de dicha industria.

Será además prioritario para la Sociedad la creación de infraestructura y la realización de acciones para la protección y comercialización de los resultados obtenidos.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de \$1.050.000.000, dividido en 1.000 acciones nominativas, de una misma serie, sin valor nominal e igual valor cada una, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Sus accionistas son: Masisa con un 20% del capital accionario, CMPC Celulosa S.A. con un 20% del capital accionario, Celulosa Arauco y Constitución S.A. con un 20% del capital accionario, Universidad de Concepción con un 21,40%, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso con un 14,40% y Fundación Chile con un 4,20%.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio:

Fernando Rioseco Schmidt, Titular. Suplente: José Antonio Correa García.

Eckart Eitner Delgado, Titular. Suplente: Raúl González Murillo.

Iván Rubio Huerta, Titular. Suplente: Jorge Echeverría Vargas.

Eduardo Rodríguez Treskow, Titular. Suplente: Dante Giacomozzi Vegas.

David Contreras Pérez, Titular. Suplente: María Carolina Parra Fuentes.

Fernando Parada Espinoza, Titular. Suplente: Germán Aroca Arcaya.

José Andrés Pesce Aron, Titular. Suplente: María Sofía Grez Bauzá.

Presidente del Directorio y de la Sociedad: Fernando Rioseco Schmidt.

TEKNOMASS CHILE SPA

RUT: 76.965.037-7

Domicilio: Tinguiririca 671, Las Condes, Santiago.

CONSTITUCIÓN:

Se constituye e inscribe en el Registro Electrónico de Empresas y Sociedades con fecha 11 de enero de 2019. Con fecha 13 de junio de 2022 migra al Registro de Comercio de Santiago y se inscribe a fojas 46861, número 20959 del año 2022, se publica en el Diario Oficial con fecha 29 de junio de 2022.

OBJETO:

Importación, exportación, elaboración, fabricación, industrialización, envasado, comercialización, distribución, compraventa, comisión, consignación, representación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de aditivos y materiales para la construcción, y toda otra actividad relacionada directa o indirectamente con las anteriores que determine la empresa.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital social asciende a \$176.000.000, dividido en 6.000 acciones ordinarias, nominativas, de una sola serie y sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas con la suma de \$6.000.000 y 2000 acciones serie A, de las cuales se han pagado \$110.000.000.

ADMINISTRACIÓN:

El Directorio de la sociedad está compuesto por los señores Matías Nicolai Rammsy, Carlos Eduardo Santander Grez y Víctor Pérez Tejón.

Gerente General: Carlos Santander Domínguez.

FORMO SPA

Rut: 77.634.683-7

Domicilio: Santa Rosa 2550, dp 42, San Joaquín.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Formo SpA fue constituida por escritura pública de fecha 16 de agosto de 2022, otorgada en la 41º Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, cuyo extracto se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago con fecha 24 de agosto de 2022, a fojas 69.778 número 30.460 del año 2022, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 27 de agosto del mismo año, en adelante, la "Sociedad".

OBJETO SOCIAL:

(a) La fabricación, procesamiento, industrialización, comercialización, compra, venta, importación, distribución y exportación, de toda clase de partes y piezas para toda clase de muebles, tales como artefactos para el hogar, oficina, industria y comercio, incluida la prestación de servicios de diseño, instalación, ensamblaje, armado e instalación de los mismos, sea por cuenta propia o ajena; el diseño y/o la fabricación de todo tipo de partes, piezas y artículos de madera en general para la industria del mueble y la construcción, ya sea por sí misma o a través de terceros, en todas las formas que la técnica permita; la fabricación de muebles para exportación; (b) la prestación de servicios y asesoría a terceros en el diseño y fabricación de todo tipo de muebles y partes y piezas de madera en general; la comercialización en el mercado interno y externo de todo tipo de productos de madera y otros afines, sean de fabricación propia o ajena, la importación y exportación de los mismos; la representación de todo tipo de empresas, sociedades, personas naturales o

jurídicas nacionales o extranjeras en cualquier tipo de negocio o actividad económica en Chile o en el extranjero, sea como mandatario, comisionista, agente o distribuidor; (c) y en general, la realización de toda otra actividad directa o indirectamente relacionada con las anteriores que acuerden los accionistas, entre otras, asesoría y consultorías de negocios, emprendimientos, desarrollos de nuevos productos, prestación de un servicio, internacionalización e innovación.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$122.000.000, dividido en 10.000 acciones, 8.000 de ellas ordinarias y 2.000 de ellas serie A. Todas se encuentran suscritas y pagadas. Masisa CAPITAL VENTURE SpA es dueña del 20%, correspondientes a las 2.000 acciones serie A.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Mario Hernán Pinilla Solorza, Martín David Pinilla Fuentes y Sebastian García Manzor.

Gerente General: Martín David Pinilla Fuentes.

LEAF PANELS SPA

RUT: 76.495388-6

Domicilio: Avenida Los Libertadores, Lote 15 i 1, Galpón 4, Parque Industrial Los Libertadores, Colina, Región Metropolitana.

CONSTITUCIÓN:

Se constituye por escritura pública de fecha 26 de agosto de 2015, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 65168, número 38105 del Registro de Comercio del año 2015 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 4 de septiembre de 2015.

OBJETO:

El diseño, fabricación, distribución e instalación de revestimientos para inmuebles y artículos arquitectónicos para usos comerciales y residenciales, y todos los negocios relacionados con el mismo, incluyendo la comercialización de licencias y derechos industriales, provisión de servicios de arquitectura, ingeniería y servicios de construcción, pudiendo realizar todos los actos y contratos necesarios para la consecución del objeto, incluyendo la compra, venta, adquisición, enajenación, explotación y utilización de todo tipo de bienes muebles e inmuebles.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la sociedad asciende a \$1.047.583.189 dividido en 15.343 acciones serie A y 984.653 serie serie B, íntegramente suscrito y pagado. Masisa Capital Venture SpA posee el 38% de esta sociedad.

ADMINISTRACIÓN:

El Directorio está compuesto por los señores Thomas Kohnen, Francisco José Da Costa Maldonado, Víctor Pérez Tejón y Gonzalo Ojeda Peñaloza. Gerente general: David Howard Bone,

ESTADOS FINANCIEROS



Estados Financieros Consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

Santiago, Chile

31 de diciembre de 2023 y 2022



EY Chile
Avda. Presidente
Riesco 5435, piso 4,
Las Condes, Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000
www.eychile.cl

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Masisa S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Masisa S.A. y filiales, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Masisa S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2023 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Base para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados se nos requiere ser independientes de Masisa S.A. y filiales y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Informe de otros auditores sobre los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022

Los estados financieros consolidados de Masisa S.A. y filiales por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 1 de marzo de 2023.

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Masisa S.A. y filiales para continuar como una empresa en marcha al menos por los doce meses siguientes a partir del final del período sobre el que se informa, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados, como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las

circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Masisa S.A. y filiales. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.

- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Masisa S.A. y filiales para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.



Andrés Marchant V.
EY Audit Ltda.

Santiago, 6 de marzo de 2024

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
Correspondiente a los ejercicios terminados 31 de
diciembre de 2023 y 2022

MASISA S.A. y FILIALES
Miles de Dólares Estadounidenses

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados de Situación Financiera Consolidados
- Estados de Resultados Consolidados por Función
- Estados de Resultados Consolidados Integrales
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

MASISA
Tu mundo, tu estilo

MASISA S.A. Y FILIALESESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y DICIEMBRE 2022

Activos	Nota N°	31.12.2023 MUS\$	31.12.2022 MUS\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	24.594	112.707
Otros activos financieros corrientes	5	1.035	1.919
Otros activos no financieros, corrientes	6	1.207	1.065
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	65.949	76.612
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8.2	128	-
Inventarios	9	80.434	103.308
Activos por impuestos corrientes	10	1.472	3.269
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		174.819	298.880
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	-	17.630
Activos corrientes totales		174.819	316.510
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	5	764	688
Otros activos no financieros no corrientes	6	9.227	8.425
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	8.2	62	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		912	947
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	2.601	125
Plusvalía	13	5.538	5.538
Propiedades, planta y equipo	14	226.274	223.622
Activos por derechos en uso	15	10.746	13.888
Activos por impuestos no corrientes	10	61.573	62.518
Activos por impuestos diferidos	16	68.198	75.751
Total de activos no corrientes		385.895	391.502
Total de activos		560.714	708.012

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALESESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y DICIEMBRE 2022

Pasivos	Nota N°	31.12.2023 MUS\$	31.12.2022 MUS\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	17	74.704	54.566
Pasivos por arrendamientos corrientes	18	3.837	3.541
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	40.987	49.460
Otras provisiones a corto plazo	20	9.117	2.967
Pasivos por impuestos corrientes	10	-	1
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	21	527	575
Otros pasivos no financieros corrientes	22	62	48
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		129.234	111.158
Pasivos corrientes totales		129.234	111.158
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	17	57.866	74.902
Pasivos por arrendamientos no corrientes	18	8.430	11.815
Cuentas por pagar no corrientes	19	1.746	1.493
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	21	4.551	3.503
Total de pasivos no corrientes		72.593	91.713
Total pasivos		201.827	202.871
Patrimonio			
Capital emitido	23	419.573	654.557
Pérdidas acumuladas		(51.533)	(136.984)
Otras reservas	23	(10.159)	(13.865)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		357.881	503.708
Participaciones no controladoras	24	1.006	1.433
Patrimonio total		358.887	505.141
Total de patrimonio y pasivos		560.714	708.012

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR FUNCIÓN
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

	Nota N°	ACUMULADO	
		01.01.2023	01.01.2022
		31.12.2023	31.12.2022
		MUS\$	MUS\$
Estado de resultados			
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	25	297.553	457.271
Costo de ventas		(249.156)	(314.673)
Ganancia bruta		48.397	142.598
Otros ingresos	27	712	759
Costos de distribución		(14.885)	(17.425)
Gasto de administración		(31.455)	(32.495)
Otros gastos	27	(20.974)	(5.202)
Ingresos financieros	28	3.101	1.818
Costos financieros	28	(12.417)	(9.347)
Utilidad (Pérdidas) de cambio en moneda extranjera	29	(2.494)	(7.150)
Utilidad por unidades de reajuste		1.232	138
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		(28.783)	73.694
Utilidad (Gasto) por impuestos a las ganancias	16	(513)	1.539
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		(29.296)	75.233
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	38	(22.112)	(240.534)
Ganancia (pérdida)		(51.408)	(165.301)
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(52.432)	(167.328)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	24	1.024	2.027
Ganancia (pérdida)		(51.408)	(165.301)
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		(0,00701)	(0,02135)
Ganancia (pérdida) por acción básica		(0,00701)	(0,02135)
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		(0,00701)	(0,02135)
Ganancias (pérdida) diluida por acción		(0,00701)	(0,02135)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS INTEGRALES
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

	ACUMULADO	
	01.01.2023 31.12.2023 MUS\$	01.01.2022 31.12.2022 MUS\$
Ganancia (pérdida)	(51.408)	(165.301)
Componentes de otros resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, pérdidas por revaluación	-	(2.293)
Otro resultado integral, antes de impuestos, pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos	342	(551)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	342	(2.844)
Componentes de otros resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	3.406	2.520
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	202.797
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	3.406	205.317
Coberturas del flujo de efectivo		
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(74)	4.267
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(74)	4.267
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	3.674	206.740
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otros resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	-	573
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	(92)	149
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otros resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	(20)	(460)
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	20	(1.152)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	(92)	(890)
Otro resultado integral	3.582	205.850
Resultado integral total	(47.826)	40.549
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(48.726)	40.157
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	900	392
Resultado integral total	(47.826)	40.549

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS MÉTODO DIRECTO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

	Nota N°	01.01.2023 31.12.2023 MUS\$	01.01.2022 31.12.2022 MUS\$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		365.607	553.636
Otros cobros por actividades de operación		25.379	38.523
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(294.131)	(459.713)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(54.794)	(44.758)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(4.362)	(4.718)
Otros pagos por actividades de operación		(8.234)	(18.790)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		298	1.300
Otras (salidas) entradas de efectivo		2.752	(349)
		<u>32.515</u>	<u>65.131</u>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		-	60.000
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		(128)	(93)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		9.445	-
Compras de propiedades, planta y equipo		(17.282)	(16.006)
Intereses recibidos		2.922	1.026
Otras (salidas) entradas de efectivo		(2.961)	(7.846)
		<u>(8.004)</u>	<u>37.081</u>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		9.717	9.984
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		100.658	107.109
Total importes procedentes de préstamos		<u>110.375</u>	<u>117.093</u>
Pagos de préstamos		(109.802)	(121.427)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(4.869)	(5.673)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(163)	-
Dividendos pagados	23.3	-	(28.435)
Intereses pagados		(9.308)	(7.045)
Otras entradas (salidas) de efectivo	23.1	(98.656)	(892)
	17.4	<u>(112.423)</u>	<u>(46.379)</u>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio			
		(87.912)	55.833
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(201)	(226)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo			
		(88.113)	55.607
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo			
		<u>112.707</u>	<u>57.100</u>
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo			
		<u>24.594</u>	<u>112.707</u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

	Otras Reservas										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2023	654.557	-	(13.812)	1.347	(1.122)	(278)	(13.865)	(136.984)	503.708	1.433	505.141
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	654.557	-	(13.812)	1.347	(1.122)	(278)	(13.865)	(136.984)	503.708	1.433	505.141
Cambios en patrimonio											
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	(52.432)	(52.432)	1.024	(51.408)
Otro resultado integral	-	-	3.510	(54)	250	-	3.706	-	3.706	(124)	3.582
Resultado integral	-	-	3.510	(54)	250	-	3.706	(52.432)	(48.726)	900	(47.826)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	(98.000)	-	-	-	-	-	-	-	(98.000)	-	(98.000)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(136.984)	-	-	-	-	-	-	137.883	899	(1.327)	(428)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	(234.984)	-	3.510	(54)	250	-	3.706	85.451	(145.827)	(427)	(146.254)
Saldo final periodo actual 31/12/2023 (ver nota 23)	419.573	-	(10.302)	1.293	(872)	(278)	(10.159)	(51.533)	357.881	1.006	358.887

	Otras Reservas										
	Capital emitido	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial periodo anterior 01/01/2022	654.557	37.459	(220.304)	(1.768)	(720)	(278)	(185.611)	14.636	483.582	1.041	484.623
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	654.557	37.459	(220.304)	(1.768)	(720)	(278)	(185.611)	14.636	483.582	1.041	484.623
Cambios en patrimonio											
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	(167.328)	(167.328)	2.027	(165.301)
Otro resultado integral	-	(1.720)	206.492	3.115	(402)	-	207.485	-	207.485	(1.635)	205.850
Resultado integral	-	(1.720)	206.492	3.115	(402)	-	207.485	(167.328)	40.157	392	40.549
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(20.031)	(20.031)	-	(20.031)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(35.739)	-	-	-	-	(35.739)	35.739	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	(37.459)	206.492	3.115	(402)	-	171.746	(151.620)	20.126	392	20.518
Saldo final periodo anterior 31/12/2022	654.557	-	(13.812)	1.347	(1.122)	(278)	(13.865)	(136.984)	503.708	1.433	505.141

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ÍNDICE

MASISA S.A. Y FILIALES. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

1	INFORMACIÓN GENERAL	11
2	DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO	11
3	RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS	13
4	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	31
5	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	33
6	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	33
7	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES	34
8	SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, ACCIONISTAS, ADMINISTRACIÓN Y REMUNERACIONES	37
9	INVENTARIOS	40
10	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS	40
11	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	41
12	ACTIVOS Y PASIVOS, NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ACTIVOS O PASIVOS) MANTENIDOS PARA LA VENTA	41
13	PLUSVALIA	42
14	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	42
15	ACTIVOS POR DERECHO A USO	45
16	IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA	46
17	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	48
18	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	52
19	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	53
20	OTRAS PROVISIONES	54
21	PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	55
22	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	56
23	INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PATRIMONIO NETO	56
24	INTERÉS NO CONTROLADOR	59
25	INGRESOS ORDINARIOS	60
26	SEGMENTOS OPERATIVOS	60
27	OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS	63
28	INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS	64
29	RESULTADO DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA	65
30	MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (Activos y Pasivos)	66
31	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	70
32	GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA	71
33	REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD	76
34	GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS	77
35	TRANSACCIONES NO MONETARIAS	78
36	CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS	78
37	MEDIO AMBIENTE	79
38	OPERACIONES DISCONTINUAS	80
39	HECHOS POSTERIORES DESPUÉS DE LA FECHA DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA	84
40	APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	84

1 INFORMACIÓN GENERAL

Masisa S.A. es una Sociedad anónima abierta chilena que hace oferta pública de sus valores, inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 0825 desde el 24 de marzo de 2004 y sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y a la actual Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y sus respectivas modificaciones posteriores. Para efectos tributarios se encuentra registrada bajo el rol único tributario (RUT) 96.802.690-9 y su oficina central está ubicada en Avenida Apoquindo N° 3650, piso 10, comuna de Las Condes, en Santiago de Chile.

El accionista controlador de Masisa S.A. ejerce el control de esta última, directamente a través de la Sociedad chilena GN Holding S.A., dueña del 70,21% del capital accionario de Masisa.

El accionista controlador del 100% de las acciones de GN Holding S.A., a través de una Sociedad, es la Sociedad extranjera Nueva Holding Inc. El dueño y propietario final del 100% de las acciones de Nueva Holding Inc., a través de una Sociedad, es la entidad Bamont Trust Company Limited (Bamont), quien actúa en calidad de fideicomisario del fideicomiso constituido de acuerdo a las leyes de Bahamas denominado Viva Trust.

2 DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Masisa trabaja para transformar los espacios e inspirar la vida de sus clientes a través de diseño, calidad y sustentabilidad, en la fabricación y comercialización de soluciones para muebles y espacios interiores, con productos MDF, MDP, PB, OLB, melamina, revestimientos, molduras, maderas y otros productos de valor agregado.

Desde sus operaciones industriales en Chile y sus oficinas comerciales en Perú, Ecuador, Colombia, México y Estados Unidos; busca transformar espacios, llegando a clientes en todo el mundo en más de 30 mercados en América Latina, Norteamérica, Centro América y Asia.

2.1 Negocio Industrial

Masisa produce y comercializa tableros de madera siendo sus principales productos: tableros MDF, tableros MDP, tableros de partículas PB y tableros melamínicos. Además, comercializa otros productos como madera aserrada, molduras MDF, molduras Finger Joint y revestimiento de interiores.

Masisa cuenta además con un amplio mix de productos y soluciones constructivas para la industria de la construcción, los cuales son elaborados siguiendo estrictos controles de calidad, con certificaciones técnicas y altos estándares ambientales y sociales.

- i. MDF. Masisa fabrica tableros de fibra de madera con distintas características, formatos y espesores, los cuales comercializa crudos o revestidos con folios o melaminas.
- ii. MDP. Tablero de partículas de madera especialmente indicado para la producción de muebles de calidad de líneas rectas o formas orgánicas. Sus ventajas son la homogeneidad, resistencia, estabilidad dimensional y densidad, las cuales son ideales para nuevos usos en procesos de impresión, pintura y revestimiento.
- iii. OLB (One Layer Board). Tablero de partículas de una sola capa, adheridas con resinas reforzadas con melamina mediante un proceso de prensado de alta tecnología. Se utiliza principalmente como parte de una solución estructural en construcción de envolventes y remodelación

- iv. Tableros de Partículas PB. Tableros fabricados con chips, viruta de madera y aserrín. Se caracterizan por ser resistentes y livianos. Se utilizan en la fabricación de muebles, principalmente en aquellas aplicaciones en las que se requieren terminaciones planas. Masisa produce tableros de partículas con distintas características, formatos y espesores, comercializándolos crudos o revestidos con folios o melaminas.
- v. Tableros Melamínicos. Tableros de PB, MDP o MDF, recubiertos por ambas caras con láminas decorativas impregnadas con resinas melamínicas, que le otorgan una superficie totalmente cerrada, libre de poros, dura y resistente al desgaste superficial. Los que se presentan en una amplia gama de colores y texturas.
- vi. Molduras MDF. Las molduras MDF de Masisa se comercializan en distintos perfiles y espesores. Se utilizan principalmente para realizar terminaciones en encuentros pared-piso, pared-techo y en marcos de puertas y ventanas.
- vii. Madera Aserrada. Masisa produce madera aserrada, que se comercializa como madera seca y madera verde, produciéndose en varios largos y espesores para utilizarse fundamentalmente en la fabricación de muebles, construcción, embalajes o pallets.
- viii. Finger Joint: Molduras producidas a partir de un sistema de ensamblado de madera sólida de alta resistencia y homogeneidad.
- ix. Tapacantos. Cintas de PVC y ABS que cubren los cantos de los tableros de muebles y proyectos de arquitectura interior. Los tapacantos poseen los mismos diseños y texturas que los tableros de melamina Masisa.
- x. Revestimientos interiores. Soluciones decorativas y funcionales para revestir muros de interior y cielos falsos. Disponible en diversos formatos y terminaciones como melamínicas, ripados, enchapadas y pintados.
- xi. Herrajes. Complementarios para el desarrollo y construcción de muebles como correderas, bisagras, cestas extraíbles, sistemas de elevación, iluminación, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2023, Masisa tiene dos complejos industriales en Chile los cuales producen bajo diversas normas de acuerdo a las necesidades de los clientes.

- E-1: Norma que identifica a los tableros con baja emisión de formaldehído.
- CESMEC: Certifica que los productos han sido sometidos a un sistema de control de calidad periódico.
- Certificación CARB Phase 2: Certificación que ratifica la baja emisión de formaldehído para aplicaciones interiores bajo exigencias de California Air Resources Board.
- Certificación SCS (Contenido de reciclaje): Certifica que un porcentaje del producto final proviene de material reciclado.
- Certificación TSCA-EPA Title VI: Certificación que ratifica la baja emisión de formaldehído para aplicaciones interiores.
- Certificación Forest Stewardship Council® FSC® (FSC®-C009554), cadena de custodia (CdC) y Madera Controlada FSC® (SGSCH-CW-000687): Para asegurar la trazabilidad de origen de la fibra hasta el producto final.
- Certificación Sistema Gestión Integrado: ISO 9.001:2015 Calidad, ISO 14.001:2015 Medio Ambiente y ISO 45.001:2018 Seguridad y Salud Ocupacional.

Al 31 de diciembre de 2023 Masisa Chile Industrial tiene una capacidad instalada de 877.000 metros cúbicos anuales para la fabricación de tableros, 350.000 metros cúbicos anuales para recubrimiento de tableros con papeles melamínicos y folios, además de 21 millones de metros cuadrados anuales para pintado de tableros, y una capacidad de remanufactura para la fabricación de molduras de 275.000 metros cúbicos. Asimismo, posee una capacidad anual total de 210.000 metros cúbicos de madera aserrada.

Con fecha 26 de diciembre del año 2023, Forestal Terranova México S.A. de C.V., filial mexicana de Masisa S.A., suscribió un contrato de compraventa de activos con la sociedad mexicana Duraplay S.A.P.I. de C.V. mediante el cual vendió el terreno, construcciones, maquinarias y equipos pertenecientes a la Planta de Chihuahua de dicha sociedad.

Masisa cuenta con una red de 116 Placacentros, asociadas mayoritariamente bajo un esquema tipo franquicia, distribuidas en Chile, Ecuador, México, Colombia, Perú y Bolivia. Están orientadas a carpinteros y mueblistas, y ofrecen el rango completo de los productos de Masisa, como también productos y accesorios complementarios relacionados con la fabricación de muebles. La red de Placacentros juega un rol clave en la estrategia comercial y de crecimiento de la Sociedad, ya que apoya el foco que tiene Masisa en el negocio de tableros.

2.2 Negocio Forestal

Con fecha 27 de diciembre del año 2022, Masisa S.A. suscribió con la Sociedad argentina Proener S.A.U., filial de la Sociedad Central Puerto S.A. un contrato de compraventa de acciones mediante el cual vendió a Proener el total de las acciones de que era dueña Masisa S.A. directa e indirectamente de las filiales Masisa Forestal S.A. y Forestal Argentina S.A., las cuales son dueñas de aproximadamente 72.000 hectáreas, dentro de las cuales aproximadamente 43.000 hectáreas corresponden a pino y eucaliptos plantados.

De esta manera, el Negocio Forestal, como segmento de negocio, ya no forma parte de los activos de Masisa y se presenta como operaciones discontinuadas sobre los estados financieros consolidados del ejercicio 2022. Ver Nota 38.

3 RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

3.1 Principios contables

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), considerando en los estados financieros al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, e instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) para las cifras del año 2023 y 2022.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Gerencia de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- ii. Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- iii. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.

- iv. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. Las hipótesis empleadas para calcular el deterioro de los activos financieros.
- vii. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad 1 (NIC 1), estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2023 y han sido aplicadas de manera uniforme a los periodos que se presentan en estos estados financieros consolidados.

3.2 Ejercicio cubierto

Los presentes estados financieros de Masisa S.A. comprenden los estados de situación financiera consolidados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022, los estados de resultados integrales, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022. Todo esto de acuerdo a lo establecido por la circular N° 1.924 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

3.3 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados se presentan en miles de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Masisa S.A. y sus sociedades filiales.

3.4 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados de Masisa S.A. (“la Sociedad”) y sus filiales (“el Grupo” en su conjunto) incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales.

Los efectos de las transacciones significativas realizadas con las sociedades filiales han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios que se presenta en el estado de situación financiera y en el estado de resultados integrales, en la cuenta participaciones no controladoras.

Una filial es una entidad sobre la cual la Sociedad tiene la capacidad de poder regir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades. Esta capacidad se manifiesta en general, aunque no únicamente, a través de la propiedad, directa o indirecta de más del 50% de los derechos sociales de la Sociedad.

El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- i. poder sobre la inversión, derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la Sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.
- ii. exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada; y
- iii. capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en sus rendimientos.

Cambios en las participaciones de la Sociedad en filiales existentes

Los cambios en la participación de la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la controladora. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

Cuando se pierde control de una filial, se reconoce una ganancia o pérdida en resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida; y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la filial y cualquier participación no controladora. Cuando los activos de la filial son medidos a montos revaluados o a valor razonable y la correspondiente ganancia o pérdida acumulada ha sido reconocida en otros resultados integrales y acumulada en patrimonio, los importes previamente reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en patrimonio se contabilizan como si la Sociedad hubiese vendido directamente los activos relevantes (es decir, reclasificado a resultados o transferido directamente a resultados retenidos como se especifica por las NIIF aplicables). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la antigua filial a la fecha en que se pierde control, se considerará como el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial para su medición posterior bajo NIIF 9 Instrumentos Financieros, cuando proceda, como el costo en el momento de reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o un negocio conjunto.

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas por Masisa S.A.

RUT	País	Nombre Sociedad	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN					
			31.12.2023			31.12.2022		
			Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
76.120.369-K	Chile	Masisa Forestal SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
77.790.860-K	Chile	Masisa Partes y Piezas S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.939.707-8	Chile	Masisa Capital Venture SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.957.373-9	Chile	Scaleup SpA	0%	63%	63%	0%	63%	63%
0-E	Brasil	Masisa Madeiras Ltda.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Brasil	Masisa Brasil Empreendimentos Florestais Ltda.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Colombia	Masisa Colombia S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Colombia	Masisa Placacentros Colombia S.A.S.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Ecuador	Masisa Ecuador S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Panamá	Masisa Overseas S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Panamá	Terranova Panamá S.A.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Perú	Maderas y Sintéticos Del Perú S.A.C.	99%	1%	100%	99%	1%	100%
0-E	México	Forestal Terranova México S.A. de C.V.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Estados Unidos	Masisa Holding USA Inc.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Estados Unidos	Millwork & Door Sales Group, LLC	0%	50%	50%	0%	50%	50%

3.5 Moneda Funcional y Moneda de Presentación

La moneda funcional para cada entidad se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad, se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional, se convierten a las tasas de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del ejercicio dentro del rubro de diferencias de cambio.

La moneda de presentación y la moneda funcional de la Sociedad Matriz es el dólar estadounidense, para lo cual, se presentan cifras redondeadas en miles de dólares estadounidense.

En la consolidación, las partidas de los estados de resultados integrales provenientes de entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense y que provienen de economías no hiperinflacionarias, se convierten a las tasas de cambio promedio del ejercicio y para aquellas que provengan de economías hiperinflacionarias, se convierten al tipo de cambio de cierre, previo al reajuste de inflación requerido. Las partidas del balance general provenientes de entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convierten a las tasas de cambio de cierre.

Las diferencias netas en moneda extranjera que provienen de operaciones de inversión o de cobertura de una entidad en el exterior, son controladas directamente en el patrimonio hasta el momento de la enajenación de la inversión, momento en el cual son registradas con cargo o abono a resultados. Los resultados por impuestos y créditos atribuibles a estas operaciones son registrados con cargo o abono a patrimonio hasta el momento de su enajenación.

Cuando la Sociedad tiene una partida monetaria por cobrar o por pagar a sus filiales en moneda funcional distinta de la Matriz y la liquidación de dicha partida no es probable que se produzca en un futuro predecible, la partida es considerada como inversión neta; es por ello que las diferencias de cambio que se produzcan son reconocidas en otros resultados integrales dentro de patrimonio, según lo establece NIC 21 en párrafo 32. Si la condición de liquidación de la cuenta por cobrar o por pagar tiene cambios y se conoce o se define una fecha, la partida deja de ser considerada como inversión neta y las diferencias de cambio reconocidas en patrimonio hasta la fecha son reclasificadas a resultado del ejercicio.

Para el caso de las filiales en el exterior, se ha definido como moneda funcional la moneda local de cada país, producto de poseer un enfoque de negocios y flujos principalmente locales. Para las sociedades que corresponden a vehículos de inversión se ha definido como moneda funcional la moneda de la Sociedad Matriz.

Las monedas funcionales definidas en cada país donde Masisa o sus filiales operan, son las siguientes:

<u>País</u>	<u>Moneda Funcional</u>
Chile	Dólar estadounidense/ Pesos chilenos (a)
Argentina	Peso Argentino (b)
Brasil	Reales brasileños
México	Pesos mexicanos
Perú	Nuevos soles peruanos
Colombia	Pesos colombianos
Ecuador	Dólar estadounidense
Panamá	Dólar estadounidense
Estados Unidos	Dólar estadounidense

- (a) La unidad de negocios tiene definida su moneda funcional en dólares estadounidenses, mientras que los negocios de tiendas propias Placacentros se ha definido su moneda funcional en Pesos chilenos.
- (b) Corresponde a la moneda funcional para las operaciones de las filiales argentinas desconsolidadas en el proceso de venta de realizado en diciembre 2022, Ver nota 38.

3.6 Bases de conversión

Los activos y pasivos en monedas diferentes a las monedas funcionales, son traducidos a dólares a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

(por dólar estadounidense)	31.12.2023	31.12.2022
Pesos chilenos (CLP)	877,12	855,86
Pesos argentinos (*)	-	177,16
Unidad de fomento (UF)	0,02	0,02
Reales brasileños	4,84	5,22
Pesos mexicanos	16,89	19,36
Pesos colombianos	3.822,05	4.810,20
Nuevos soles peruanos	3,71	3,82

(*) Corresponde al tipo de cambio del 30 de noviembre del 2022, utilizado para las filiales argentinas antes de su discontinuación.

3.7 Inventario

Los inventarios son presentados al costo de adquisición o producción, según corresponda, o valor neto realizable, el que sea menor.

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de materias primas, mano de obra directa, gastos generales de fabricación y la depreciación de los bienes de propiedades, plantas y equipos que participan en el proceso productivo (basados en unidades de producción), pero no incluye costos por intereses.

El valor neto realizable representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta.

Las existencias se valorizan al costo según los siguientes métodos:

- i. Las existencias de productos en proceso y terminados se valorizan al costo de producción, según el sistema de costo por absorción.
- ii. Los trozos de madera pulpable y rústica se valorizan al costo promedio de producción o valor de adquisición, según corresponda.
- iii. Los materiales, repuestos, suministros y otros se valorizan al costo promedio de adquisición. La Sociedad ha deducido a su posible valor neto de realización, los materiales y repuestos defectuosos u obsoletos cuando se cumplan algunos criterios, tales como:

- Escaso uso alternativo de materiales o repuestos con baja rotación.
- Eventual pérdida de valor comercial de productos terminados en almacenajes prolongados por deterioros respecto de los estándares exigidos por el mercado.

3.8 Propiedades, planta y equipo

Los bienes de propiedades, planta y equipo son registrados al costo, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor acumuladas. El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento, según lo previsto por la administración.

La administración de la Sociedad ha considerado que los costos por desmantelamiento, retiro o rehabilitación de elementos de propiedad, planta y equipos son equivalentes a su valor residual, por lo que no han sido considerados como parte adicional del costo de estos.

Las construcciones en curso incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el o los ejercicios de construcción:

- i. Gastos financieros relativos a la financiación externa que sean directamente atribuibles a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica. En relación con el financiamiento, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiación de largo plazo a la inversión promedio acumulada no financiada específicamente susceptible de activación.
- ii. Gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa atribuibles a la construcción.
- iii. Costos por ganancias o pérdidas por coberturas calificadas de flujos de efectivo de las adquisiciones de activo fijo en moneda extranjera registradas originalmente en el patrimonio neto.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se imputan a resultados en el ejercicio en que se producen.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o un aumento de la vida útil, son activados aumentando el valor de los bienes.

De existir, bienes del activo fijo que pudieran encontrarse temporalmente inactivos al cierre de los ejercicios, serían clasificados en el rubro "Otros activos fijos". Los bienes del activo fijo al cierre del ejercicio 2022, que se encuentran inactivos y disponibles para la venta han sido clasificados en el rubro de "Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta" y se presentan a su valor estimado de realización cuando éste es inferior al costo histórico neto.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, neto de depreciación, reconociendo el cargo o abono a resultados del ejercicio.

3.9 Depreciación

La Sociedad deprecia los activos de Propiedades, plantas y equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso. Aquellos que se relacionan directamente con la producción son depreciados en base a unidades de producción. Los otros componentes del rubro se deprecian usando el método lineal, utilizando como base de cálculo el costo de los bienes, distribuidos linealmente sobre sus vidas útiles estimadas.

La vida útil de los elementos de Propiedades, plantas y equipos se revisa anualmente.

Los terrenos industriales se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

3.10 Activos Biológicos

Masisa no mantiene activos biológicos debido al proceso de venta de las filiales argentinas, ver Nota 38.

3.11 Activos intangibles y Plusvalía

Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Las vidas útiles de los activos intangibles se definen como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida, anualmente se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Se presenta como intangible de vida útil indefinida el menor valor, entre el costo de adquisición y el valor justo de los activos adquiridos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la entidad adquirida. El menor valor es inicialmente medido al costo y posteriormente medido al costo menos cualquier pérdida por deterioro, en el caso de existir.

La Plusvalía es revisada anualmente para determinar si existe deterioro, o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado. El deterioro es determinado para la Plusvalía por medio de evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado la Plusvalía. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a la cual se ha asignado una Plusvalía, se reconoce una pérdida por deterioro.

3.12 Activos y pasivos disponibles para la venta y operaciones discontinuadas

Son clasificados como disponibles para la venta los activos o grupos de activos no corrientes cuyo valor libro se recuperará a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual. En el caso de negocios o inversiones en filiales, solo cuando existe un contrato de venta firmado para una Sociedad, los activos y pasivos son reclasificados al rubro de disponible para la venta.

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo, cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del Grupo y que representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto; es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación como operación discontinuada ocurre en el momento de la disposición o cuando la operación cumple con los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, el estado comparativo del resultado del año y los flujos netos de las operaciones discontinuadas debe representarse como si la operación hubiese sido discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

Masisa ha escogido revelar un importe único del resultado de operaciones discontinuadas en el estado del resultado del año y los flujos netos de las operaciones discontinuadas y ha desglosado ese importe único en la Nota 38.

3.13 Deterioro del valor de los activos no financieros

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida y los menores valores, no están sujetos a amortización y se deben someter anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor.

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que exista evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, el importe en libro puede no ser recuperable totalmente.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libro del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso. Al evaluar este último valor, los flujos de caja futuros estimados se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor en el tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo de acuerdo a condiciones de mercado.

Si el valor recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE) se estima que es menor que su valor libro, este último se disminuye al valor recuperable, reconociendo un deterioro de inmediato. En caso que posteriormente se reverse un deterioro, el valor libro aumenta a la estimación revisada del valor recuperable, pero hasta el punto que no supere el valor libro que se habría determinado originalmente.

3.14 Activos financieros corrientes y no corrientes

La clasificación depende del propósito para el cual los activos fueron adquiridos de acuerdo al modelo de negocio establecido por la Sociedad.

La Sociedad clasifica sus activos al momento del reconocimiento inicial.

- i. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Los activos a valor razonable con cambios en resultados incluyen activos financieros mantenidos para negociación y activos financieros designados en el reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros son clasificados como disponibles para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.

- ii. Cuentas por cobrar (Costo amortizado): Cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo.

Se registran a su costo amortizado, correspondiendo este básicamente al valor actual de la contraprestación realizada, más los intereses devengados y no cobrados. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, en cuyo caso se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el estado de situación financiera.

- Método de tasa de interés efectiva: El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.
- Deterioro de activos financieros: El nuevo modelo de deterioro se basa en las pérdidas de crédito esperadas y aplica a los instrumentos de deuda a costo amortizado o valor razonable a través de otros ingresos, cuentas por cobrar de arrendamiento, activos de contrato y ciertos compromisos de préstamo suscritos y contratos de garantía financiera.

El enfoque para determinar el valor del deterioro de los activos financieros de Masisa es mediante el método simplificado para cuentas por cobrar comerciales, sin componente de financiamiento significativo. Para ello, se han estimado matrices de probabilidades de default por empresa, a su vez, determinada la pérdida dado el default y el monto expuesto. El monto expuesto al default, corresponde a la suma del saldo de las cuentas por cobrar a la fecha de medición de la pérdida esperada y del monto de línea sin utilizar a la misma fecha por una probabilidad de uso.

Este cálculo considera en la medición de las pérdidas esperadas el efecto que genera la cobertura del seguro de crédito.

Masisa, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Las cuentas por cobrar son los principales activos financieros, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera. Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que medía su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

3.15 Pasivos financieros corrientes y no corrientes

La Sociedad clasifica sus pasivos financieros dentro de las siguientes categorías:

- i. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable con cambio en resultados cuando estos son mantenidos para negociación o son designados a valor razonable con cambios en resultados.
- ii. Otros pasivos financieros (Costo amortizado): Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.
 - Método de tasa de interés efectiva: El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un ejercicio menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Las obligaciones financieras se presentan a valor neto, es decir, se rebajan del valor por los descuentos y gastos asociados a la colocación de estas. La Sociedad da de baja las obligaciones cuando estas son pagadas o prepagadas.

3.16 Instrumentos financieros derivados

Los efectos que surjan producto de los cambios del valor razonable de este tipo de instrumentos se registran, dependiendo de su valor, en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del ejercicio en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

La Sociedad mantiene vigente un contrato de derivados de moneda. Los derivados inicialmente se reconocen a valor razonable a la fecha de la firma del contrato respectivo y posteriormente se revalorizan a su valor razonable a la fecha de cada cierre. Las ganancias o pérdidas resultantes se reconocen en ganancias o pérdidas en función de la efectividad del instrumento derivado y según la naturaleza de la relación de cobertura. La Sociedad denomina sus derivados como instrumentos de cobertura de riesgo de tipo de cambio o de tasa de interés (instrumentos de cobertura de flujos de caja).

Un instrumento derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el ejercicio de vencimiento remanente del instrumento supera los 12 meses y no se espera su realización o pago dentro de los 12 meses posteriores. Los demás instrumentos derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

- i. Derivados implícitos: La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente, contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de resultados consolidados. A la fecha, Masisa ha determinado que no existen derivados implícitos separables en sus contratos.

- ii. Contabilidad de coberturas: La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo. Pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor razonable o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Masisa documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores razonables o flujos de caja del ítem cubierto.

- iii. Instrumentos de cobertura del valor razonable: El cambio en los valores razonables de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor razonable, se contabilizan en ganancias o pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor razonable del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, Masisa no ha clasificado coberturas de este tipo.
- iv. Coberturas de flujos de caja: La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se registra y se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz, de ser el caso, se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "Costos Financieros" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los ejercicios cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de cobertura se descontinúa cuando Masisa anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza o ejerce o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas.

3.17 Estado de flujo de efectivo

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento al cierre del ejercicio no superior a tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

- i. Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- ii. Actividades de inversión: Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- iii. Actividades de financiación: Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

3.18 Impuesto a las ganancias

La Sociedad y sus filiales en Chile determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en cada ejercicio. Sus filiales en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con lo establecido en la NIC 12 “Impuesto a las ganancias”.

El impuesto sobre sociedades se registra en la cuenta de resultados consolidados o en las cuentas de patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

3.19 Beneficios al personal

De acuerdo a lo establecido en la NIC 19, las obligaciones de indemnización por años de servicio son calculadas y actualizadas anualmente de acuerdo a valorizaciones realizadas por un actuario independiente, reconociendo la obligación de beneficios por retiro del personal, como un beneficio de post empleo dentro de planes de beneficios utilizando el método de unidad de crédito proyectada.

La obligación reconocida en el estado de situación financiera representa el valor actuarial de la obligación de indemnización por años de servicio. Las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de resultados integrales, mientras que el costo del servicio se reconoce en el estado de resultados en el ejercicio que corresponde.

El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del ejercicio se presenta en el ítem Provisiones corrientes y no corrientes por beneficios a los empleados, del estado de situación financiera consolidado.

3.20 Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe al momento de

cancelación son indeterminados, se registran como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima la Sociedad tendría que desembolsar para cancelar la obligación.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a provisiones de reestructuración organizacional, la cual es provisionada en el caso de reflejar los gastos estimados en realizar mejoras en la gestión organizacional, provisiones por bonos de gestión, asociado a la distribución de utilidades en post de compromisos de bonos pactados con los colaboradores y otras provisiones de gastos no incluidas en los conceptos anteriores. Las estimaciones de los gastos futuros son revisadas anualmente al cierre de cada ejercicio.

Las provisiones se estiman periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

3.21 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluirán a la Sociedad y puedan ser confiablemente medidos. Masisa S.A. analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes: (i) identificación del contrato, (ii) identificación de obligaciones de desempeño, (iii) determinación del precio de la transacción, (iv) asignación del precio y (v) reconocimiento del ingreso. Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

- i. Venta de bienes: Los ingresos por venta de bienes son reconocidos cuando el control de esos bienes ha sido transferido al comprador, generalmente al despachar los bienes y no mantiene el derecho a disponer de dichos bienes, es decir, a partir de la satisfacción de la obligación de desempeño, en base a la NIIF 15 párrafo 121 letra b.
- ii. Ingresos por prestación de servicios: Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los ingresos procedentes de ventas de bienes y venta de servicios se reconocen una vez se satisface la obligación de desempeño, es decir, una vez que es recepcionado el producto y aceptado el servicio por el cliente. Las devoluciones y descuentos por venta, por el tipo de productos, que comercializa la sociedad, no son significativos y corresponden a eventos puntuales que no afectan materialmente los ingresos reconocidos.

- iii. Ingresos por intereses: Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

El detalle de los ingresos de la Sociedad es revelado en la Nota 26. Aparte de proporcionar revelaciones más extensas sobre las transacciones de ingresos de la Sociedad, la aplicación de NIIF 15 no ha tenido un impacto en la situación financiera o en el desempeño financiero de la Sociedad.

3.22 Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del ejercicio atribuible a la Sociedad y el promedio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho ejercicio, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna Sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Masisa no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida diferente del beneficio básico por acción.

3.23 Dividendos

La obligación y distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre anual en los estados financieros cuando corresponde, en función de la política de dividendos aprobada por la Junta de Accionistas o por la obligación generada por el marco regulador en Chile (dividendo mínimo del 30% de la utilidad líquida distribuable), la que sea mayor.

3.24 Combinación de negocios

i. Bajo control común

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen, cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio neto, como un cargo o abono a Otras reservas.

ii. Transacciones entre partes no relacionadas

Las combinaciones de negocios están contabilizadas usando el método de compras. Esto involucra el reconocimiento de activos identificables (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos) y pasivos (incluyendo pasivos contingentes y excluyendo reestructuraciones futuras) del negocio adquirido al valor razonable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios es inicialmente medida al costo, siendo igual al exceso del costo de la combinación de negocios sobre el interés de la Sociedad en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables y registrables de la adquisición.

Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para los propósitos de pruebas de deterioro, la plusvalía adquirida en una combinación de negocios es asignado desde la fecha de adquisición a cada unidad generadora de efectivo de la Sociedad o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación, sin perjuicio de si otros activos o pasivos de la Sociedad son asignados a esas unidades o grupos de unidades. Cada unidad o grupo de unidades a las cuales se les asigna menor valor de inversión:

- Representa el menor nivel dentro la Sociedad al cual el menor valor de inversión es monitoreado para propósitos internos de la administración; y

- No es más grande que un segmento basado en o el formato de reporte primario o secundario (NIIF 8).

Si luego de la revaluación, el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, dicho exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) y parte de la operación dentro de esa unidad es enajenada, la plusvalía asociada con la operación enajenada es incluida en el valor libro de dicha operación para determinar las utilidades o pérdidas por enajenación de dicha operación. La plusvalía enajenada en esta circunstancia es medida en base a los valores relativos de la operación enajenada y la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.

El período de medición es el período efectivo a partir de la fecha de adquisición hasta que la Sociedad obtiene la totalidad de la información sobre los hechos y circunstancias que existieran a la fecha de adquisición hasta un año plazo como máximo, según NIIF 3 R.

3.25 Inversiones en Coligadas y Asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control. El control viene asociado por la participación en los derechos de voto de la Sociedad donde se invierte, los derechos a retorno en esta inversión y la capacidad de utilizar el poder que la Sociedad ostenta para influir sobre la entidad con el fin de afectar los retornos de la inversión.

Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión de la Sociedad en coligadas o asociadas incluye la plusvalía (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificada en la adquisición, y se presentan en la línea Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, en el activo no corriente.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libro de la inversión. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Matriz, se modifican las políticas contables de las asociadas. La capacidad de ejercer influencia significativa se manifiesta en general, aunque no únicamente, a través de la propiedad, directa o indirecta en un rango entre 20% y 50% de los derechos a voto de la sociedad.

3.26 Arrendamientos

La Sociedad como arrendatario:

Masisa evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, Masisa reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a

menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- i. Pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- ii. Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- iii. Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- iv. El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- v. Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro “Pasivos por arrendamientos” en su porción corriente y no corriente de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- i. Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- ii. Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- iii. Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en

conformidad con NIC 37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro “Activos por derecho en uso”.

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de “Propiedades, planta y equipos”.

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso, si no que son reconocidos como gastos en el ejercicio en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro de gastos por administración de los presentes estados financieros.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

La Sociedad como arrendador:

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario. El contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamiento se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativos son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocido sobre una base lineal durante el plazo de arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos es asignado a los períodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

3.27 Clasificación de saldos en corriente y no corriente

En el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos. Es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y

como no corrientes, los de vencimiento superior a ese plazo. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a juicio de la Sociedad, mediante contratos de crédito con vencimiento a largo plazo, disponibles de forma incondicional, se clasifican como pasivos no corrientes.

3.28 Medio ambiente

La Sociedad adhiere a los principios del desarrollo sustentable, los cuales compatibilizan el desarrollo económico, cuidando el medio ambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores y comunidades vecinas. La Sociedad reconoce que estos principios son clave para el bienestar de sus colaboradores, el cuidado del entorno y para lograr el éxito de sus operaciones. Todos los desembolsos realizados por la Sociedad por este concepto, son registrados como activo o gasto del ejercicio, atendiendo a la naturaleza del desembolso.

3.29 Segmentos operativos

La Sociedad presenta la información por segmentos de acuerdo con los informes internos proporcionados a los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, según lo indicado en NIIF 8 “Información financiera por segmentos”.

3.30 Reclasificaciones

Para efectos de los presentes estados financieros consolidados, se han reclasificado como operaciones discontinuas los saldos de los estados de flujo de efectivo y estados de resultados de la venta de los activos de la filial en México presentadas en el periodo 2022 para una mayor comparabilidad de las cifras, ver Nota 38.

3.31 Pronunciamientos contables

- a) **Las siguientes Enmiendas a NIIF han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:**

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 17 Contratos de Seguro	1 de enero de 2023
NIC 8 Definición de Estimaciones	1 de enero de 2023
IAS 1 Revelación de políticas contables	1 de enero de 2023
IAS 12 Impuestos diferidos relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción	1 de enero de 2023
IAS 12 Reforma fiscal internacional – Reglas del Modelo del Segundo Pilar	1 de enero de 2023

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto en los montos reportados en estos Estados Financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Nuevos pronunciamientos contables que aún no han sido aplicados a los presentes estados financieros consolidados:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
IAS 1 Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes	1 de enero de 2024
IFRS 16 Pasivos por arrendamientos relacionados a ventas con arrendamiento anterior	1 de enero de 2024
IAS 7 IFRS 7 Revelaciones sobre acuerdos de financiación de proveedores	1 de enero de 2024
IAS 21 Falta de intercambiabilidad	1 de enero de 2025
IFRS 10 e IAS 28 Estados Financieros Consolidados – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto	Por determinar

La entidad se encuentra realizando la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

4 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo incluidos en el Estado de Situación Financiera, no mantienen restricciones y su detalle es al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Caja	17	12
Banco	5.316	5.728
Depósitos a plazo	9.758	105.101
Fondos mutuos	9.503	1.866
Total	24.594	112.707

4.1 Depósitos a Plazo

Los Depósitos a plazo, con vencimientos menores de 90 días, se encuentran registrados dentro del rubro efectivo y equivalentes al efectivo, su detalle es el siguiente:

Institución	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Banco Consorcio	5.703	25.416
Banco de Crédito e Inversiones	2.707	26.650
Banco Bradesco	778	284
Banco Santander	560	18.061
Banco do Brasil	10	10
Banco Estado	-	10.162
Banco Itau Chile	-	24.518
Total	9.758	105.101

4.2 Fondos mutuos

Las inversiones clasificadas como fondos mutuos corresponden a activos financieros a valor razonable con cambio en resultado, las cuales se encuentran valorizadas al valor de cierre de sus respectivas cuotas. Estos instrumentos son de liquidación inmediata.

El valor razonable de estas inversiones corresponde, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, el que a su vez corresponde al valor de liquidación (rescate) de esta inversión.

Institución	Instrumentos	31.12.2023	31.12.2022
		MUS\$	MUS\$
Banco de Crédito e Inversiones	Fondo Mutuo	4.036	-
Credicorp	Fondo Mutuo	3.164	20
Banco Internacional	Fondo Mutuo	1.369	-
Banco Davivienda	Fondo Mutuo	598	-
Banco Scotiabank	Fondo Mutuo	6	175
Banco de Chile	Fondo Mutuo	148	-
Itaú Chile Adm. Gral. de Fondos S.A.	Fondo Mutuo	182	269
Banco Estado	Fondo Mutuo	-	1.402
Total		9.503	1.866

5 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Depositos en garantía (a)	1.035	953	-	-
Fair value derivados (b)	-	-	706	630
Otros	-	966	58	58
Total	1.035	1.919	764	688

- (a) Corresponde a garantía colateral que fue entregada para respaldar un contrato de derivado que se detalla en Nota 17.3.
 (b) Corresponde a la posición activa, asociada al mark to market del derivado. Ver Nota 17.3.

6 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Detalle	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Impuestos a recuperar en México	-	-	5.382	4.877
Activos recibidos en pago	-	-	207	164
Seguros	317	606	-	-
Anticipo compra de activos en Brasil	-	-	1.798	1.561
Patentes y sobretasas	148	58	-	-
Otros (a)	742	401	1.840	1.823
Total	1.207	1.065	9.227	8.425

- (a) En el corto plazo, se incluye principalmente en Chile, gastos por recuperar, pagos anticipados y otras garantías entre otros conceptos. En el largo plazo, se incluye principalmente en Chile, conceptos de beneficios del personal.

7 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	31.12.2023			31.12.2022		
	Activos antes de deterioro	Deterioro deudores comerciales	Activos por deudores comerciales netos	Activos antes de deterioro	Deterioro deudores comerciales	Activos por deudores comerciales netos
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores por ventas nacionales	25.001	(189)	24.812	27.251	(902)	26.349
Deudores por ventas exportación	23.604	(2.400)	21.204	36.552	(2.409)	34.143
Deudores varios	4.065	(837)	3.228	9.536	(21)	9.515
Remanente crédito fiscal	1.831	-	1.831	3.063	-	3.063
Impuestos por recuperar asociados al IVA	1.868	-	1.868	2.187	-	2.187
Otras cuentas por cobrar corrientes	13.006	-	13.006	1.355	-	1.355
Total	69.375	(3.426)	65.949	79.944	(3.332)	76.612

Las cuentas comerciales por cobrar se clasifican en el rubro de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar y se miden al costo amortizado.

La apertura de “deudores comerciales y otras cuentas por cobrar” en las distintas monedas que componen el rubro se detalla en Nota 30.1.

Los vencimientos asociados a la cartera de deudores por venta y deudores varios, son los siguientes:

Vencimientos	Cartera antes de deterioro		Deterioro		Cartera Neta	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Al día	43.080	64.014	-	-	43.080	64.014
De 0 a 30 días vencidos	4.106	5.636	(118)	(146)	3.988	5.490
De 31 a 60 días vencidos	282	163	(5)	(5)	277	158
De 61 a 90 días vencidos	345	10	(7)	(3)	338	7
De 91 a 120 días vencidos	144	37	(12)	(2)	132	35
De 121 a 150 días vencidos	44	86	(14)	(9)	30	77
De 151 a 180 días vencidos	153	13	(3)	(4)	150	9
De 181 a 210 días vencidos	198	9	(4)	(6)	194	3
De 211 a 250 días vencidos	62	26	(39)	(5)	23	21
Más de 251 días vencidos	4.256	3.345	(3.224)	(3.152)	1.032	193
Total	52.670	73.339	(3.426)	(3.332)	49.244	70.007

Masisa ha reconocido una provisión incobrable por deterioro de su cartera de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de MUS\$3.426 al 31 de diciembre de 2023 (MUS\$3.332 del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2022) de acuerdo a la antigüedad de los saldos morosos y la expectativa de recuperación de flujos a su valor presente.

Para la cartera que se encuentra en cobranza judicial se deteriora el 100% del monto adeudado.

Para los montos en mora que no han sido deteriorados, la Sociedad cuenta con un seguro de crédito, garantías reales y/o personales, que cubren los principales montos no deteriorados de cada una de las ventas de sus clientes.

Principales características y condiciones de los seguros de créditos por país

Concepto	Masisa
Moneda del contrato	US\$-UF\$-COP\$
Límite de pago (cantidad de veces de prima pagada)	40 - 65
Plazo máximo en días de crédito asegurado	180 extranjeros y 120 nacionales
Porcentaje de cobertura	0,9
Renovación del seguro	2 años
Frecuencia de uso del seguro	2 cada tres años extranjeros y 2 cada año nacionales
Plazo de liquidación del seguro	180 días - 210 días

La evaluación crediticia de los clientes la realiza Masisa y también la Compañía de seguros.

Cuando un cliente se declara en quiebra, en proceso de reorganización o la prórroga de sus facturas vencidas son rechazadas, Masisa procede a siniestrar al cliente bajo la póliza de crédito en la Compañía de seguros. Dicha cuenta por cobrar siniestrada es registrada en su totalidad en la cuenta contable Cuenta por cobrar reasegurada, en el mismo rubro de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. Cuando la Compañía de seguros realiza la liquidación del siniestro, pagando las facturas siniestradas por el porcentaje de cobertura, se procede a rebajar la Cuenta por cobrar reasegurada y se registra el ingreso a la caja por el mismo monto. El diferencial que no es cubierto por la póliza de crédito se castiga de acuerdo a la Circular N° 53 del SII emitida el 10 de agosto de 2020.

Para determinar el valor del deterioro de la cuenta por cobrar, Masisa utiliza el método simplificado para cuentas por cobrar comerciales sin componente de financiamiento significativo. Esto quiere decir que se utiliza el monto expuesto al default (saldo de la cuenta por cobrar y el monto de la línea de crédito sin utilizar), la probabilidad de default y la pérdida dado el default. Cabe destacar que, la medición de la pérdida esperada considera el efecto de la cobertura del seguro de crédito.

La Sociedad realiza todas las gestiones de cobro aplicables en cada una de las jurisdicciones donde tiene operaciones comerciales, conforme a las leyes de cada país, procediendo con el castigo de la cartera de deudores comerciales cuando corresponda.

El movimiento del deterioro de la cartera consolidada al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	(3.332)	(4.686)
Ajuste conversión saldo inicial	31	578
Provisión del ejercicio	(359)	(1.977)
Utilización del ejercicio	234	1.039
Otros (a)	-	1.714
Otros	(3.426)	(3.332)

(a) Efecto corresponde a la provisión de incobrables de las sociedades fusionadas y con pérdida de control durante el año 2022.

Los límites y calificaciones atribuidos a los clientes se analizan en comités de crédito mensual, en los que se revisa la incorporación de nuevos clientes utilizando un sistema de evaluación crediticia, considerando las características propias de cada cliente y definiendo los límites de crédito aplicables. Los casos en los cuales los clientes no cuentan con líneas de crédito suficiente para realizar venta a crédito, se evalúa caso a caso en comités de crédito express, si la compañía decide operar a riesgo Masisa.

El siguiente cuadro muestra la composición por país del saldo neto de deudores comerciales al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022.

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Brasil	19	35
Chile	20.237	25.313
Colombia	1.515	1.581
Ecuador	3.383	3.420
Estados Unidos	18.398	29.472
México	1.557	2.793
Perú	1.946	2.995
Otros	2.189	4.398
Total	49.244	70.007

Los números de clientes provisionados y clientes no provisionados son los siguientes:

	31.12.2023	31.12.2022
Número de clientes provisionados	835	720
Número de clientes no provisionados	250	329
Total	1.085	1.049

Los principales clientes sin deuda vencida, vigentes al 31 de diciembre de 2023 son los siguientes:

Nombre	País	Sociedad	31.12.2023 MUS\$
Imperial S.A.	Chile	Masisa S.A.	3.455
East Coast Millwork Dist.	Chile	Masisa S.A.	3.442
Metrie EI & EI LLC	Chile	Masisa S.A.	2.691
Moulure Alexandria Moulding, Inc	Chile	Masisa S.A.	2.078
The Empire Company, Inc.	Chile	Masisa S.A.	2.010
Orepac Building Products	Chile	Masisa S.A.	1.922
Bmc East, LLC	Chile	Masisa S.A.	1.508
Sodimac S.A.	Chile	Masisa S.A.	1.273
Alexandria Moulding, Inc.	Chile	Masisa S.A.	1.080
RSI Home Products Manufacturing, In	Chile	Masisa S.A.	1.049

Es importante destacar que ninguno de los clientes representa de forma individual más del 10% del rubro.

8 SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, ACCIONISTAS, ADMINISTRACIÓN Y REMUNERACIONES

8.1 Accionistas

El detalle de los principales accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023 y 2022, es el siguiente:

RUT	Nombre accionista	2023	
		Número de Acciones	Participación %
76.012.127-4	GN Holding S.A.	5.252.372.118	70,21%
96.804.330-7	Compass Small CAP Chile Fondo de Inversión	376.328.097	5,03%
96.966.250-7	BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión	201.339.943	2,69%
96.571.220-8	Banchile Corredores de Bolsa S A	143.918.761	1,92%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. para Fondo Pensión C	140.625.243	1,88%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. Fondo de Pensión Tipo A	100.225.590	1,33%
96.767.630-6	Banchile Adm General de Fondos S.A.	98.251.622	1,31%
98.000.000-1	AFP Capital S.A. Fondo de Pensión Tipo A	81.801.406	1,09%
76.240.079-0	AFP Cuprum S.A. Fondo Tipo A	62.598.761	0,83%
98.000.000-1	AFP capital S.A. Fondo de Pension Tipo C	57.002.994	0,76%
96.665.450-3	Itau Corredores de Bolsa Limitada	50.167.089	0,67%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. Fondo de Pensión Tipo B	47.381.791	0,64%
-	Otros	868.873.357	11,64%
	Total	7.480.886.772	100,00%

RUT	Nombre accionista	2022	
		Número de Acciones	Participación %
76.012.127-4	GN Holding S.A.	5.252.372.118	70,21%
96.804.330-7	Compass Small CAP Chile Fondo de Inversión	384.931.898	5,15%
96.966.250-7	BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión	342.078.555	4,57%
96.767.630-6	Banchile Corredores de Bolsa S A	124.819.113	1,67%
90.249.000-0	AFP Habitat S.A. para Fondo Pensión C	67.372.345	0,90%
96.571.220-8	Banchile Adm General de Fondos S.A.	169.091.545	2,26%
97.004.000-5	AFP Capital S.A. Fondo de Pensión Tipo A	43.688.457	0,58%
76.100.825-0	Itau Corredores de Bolsa Limitada	50.084.062	0,67%
98.000.100-8	Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	162.801.022	2,18%
96.665.450-3	Banco de Chile por cuenta de terceros no reside	114.032.654	1,52%
98.000.000-1	Siglo XXI Fondo de inversión	79.552.589	1,06%
96.667.040-1	Fondo de Inversión Santander Smart Cap	37.156.434	0,50%
-	Otros	652.905.980	8,73%
	Total	7.480.886.772	100%

8.2 Saldos y transacciones con entidades relacionadas

i. Cuentas por cobrar

Cuentas por cobrar

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Descripción de la transacción	Tasa	Total corriente		Total no corriente	
					31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Leaf Panels SpA	76.495.388-6	Asociada	Financiamiento	10%	118	-	62	-
Leaf Panels SpA	76.495.388-6	Asociada	Comercial	-	10	-	-	-
Total					128	-	62	-

La Sociedad no posee cuentas por pagar a empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022.

ii. Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Descripción de la transacción	Acumulado 31.12.2023		Acumulado 31.12.2022	
				Monto MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$	Monto MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$
Controladora							
GN Holding S.A.	94.323.000-5	Matriz	Servicios Otorgados	-	-	1	1
			Disminución de Capital	98.000	-	21.117	-
Total					-		1
Personal clave de la gerencia de la entidad							
Carey y Cia. Ltda.	87.010.500-2	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	362	(362)	223	(223)
Estudio Carey Ltda.	77.907.590-3	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	108	(108)	86	(86)
Total					(470)		(309)
Total					(470)		(308)

8.3 Administración y alta dirección

Los miembros de la alta administración y demás personas que asumen la gestión de Masisa, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros, los que permanecen por un ejercicio de 3 años, con posibilidad de ser reelegidos.

En Junta Ordinaria de Accionistas de Masisa, celebrada el 28 de abril de 2021, se adopta, entre otros, el siguiente acuerdo: Se eligieron como directores de Masisa, por un período estatutario de tres años, a las siguientes personas: Andreas Markus Eggenberg, Jorge Carey Tagle, Claudio Cabezas Corral, Mauricio Saldarriaga Navarro, Tina Christa Rosenfeld, Ignacio Pérez Alarcón y Bernhard Michael Jost, estos dos últimos como directores independientes.

8.4 Comité de Directores

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo N° 50 bis de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, Masisa cuenta con un Comité de Directores compuesto de tres miembros que tienen las facultades contempladas en dicho artículo.

8.5 Remuneración y otras prestaciones

En conformidad a lo establecido en el Artículo N° 33 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, el 29 de marzo de 2023 la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Masisa para el ejercicio que va desde abril de 2023 a marzo de 2024. El detalle de los importes pagados durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, que incluye a los miembros del Comité de Directores y Comité de Riesgos y Auditoría, es el siguiente:

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Dieta Directorio	854	598
Dieta Comité de Directores	60	45
Dieta Comité de Riesgo y Auditoría	60	45
Total	974	688

8.6 Compensaciones del personal clave de la gerencia

Las compensaciones pagadas al personal clave de gerencia por el ejercicio enero a diciembre de 2023 y 2022 fueron las siguientes:

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Beneficios a corto plazo (a)	4.671	3.604
Beneficios post-empleo (b)	2.422	250
Otros beneficios a largo plazo	26	83
Total	7.119	3.937

a) El monto informado para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 incluye MUS\$1.189 (US\$1.113 para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022), correspondientes a bonos anuales por gestión del año 2022 y cancelados durante el primer trimestre de 2023.

b) Beneficio correspondiente a Indemnizaciones por años de servicios, principalmente provenientes de desvinculaciones realizadas durante al cierre del año 2023.

9 INVENTARIOS

9.1 El detalle de los inventarios es el siguiente:

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Productos terminados		
Tableros MDF	9.419	16.284
Tableros PB	836	1.224
Tableros MDP	12.391	17.534
Madera aserrada	3.657	4.570
Molduras	5.839	7.402
Otros (a)	5.425	7.112
SubTotal	37.567	54.126
Otros Inventarios		
Productos en tránsito	829	1.601
Materia prima	14.847	19.769
Productos en proceso	12.545	13.713
Repuestos de mantención	12.748	11.856
Otros	1.898	2.243
Subtotal	42.867	49.182
Total	80.434	103.308

(a) Incluye productos como tapacanto, herrajes y otros.

Los saldos se presentan netos de provisión, cuyo monto asciende a MUS\$4.021 para el ejercicio terminado a diciembre 2023 (MUS\$3.466 al 31 de diciembre de 2022)

9.2 Inventario reconocido como costo del ejercicio

Los inventarios reconocidos como costo durante el ejercicio, fueron al 31 de diciembre de 2023 MUS\$249.156 (MUS\$314.673 al 31 de diciembre de 2022).

La rotación de las existencias será realizada dentro de un plazo menor a un año.

10 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS

Los activos y pasivos por impuestos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, respectivamente se detallan a continuación:

	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos por impuestos				
Pagos provisionales mensuales	334	367	-	-
Anticipos y retenciones de impuesto renta	1.138	2.902	61.573	62.518
Total	1.472	3.269	61.573	62.518
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Pasivos por impuestos				
Impuesto a la renta por pagar	-	1	-	-
Total	-	1	-	-

11 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle del rubro al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2023			31.12.2022		
	Valor bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Valor neto MUS\$	Valor bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Valor neto MUS\$
Programas informáticos	5.978	(3.377)	2.601	2.933	(2.808)	125
Total	5.978	(3.377)	2.601	2.933	(2.808)	125

A continuación, el detalle del movimiento al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2023 MUS\$	31.12.2022 MUS\$
Saldo inicial	125	434
Adiciones	3.182	-
Amortización	(706)	(309)
Total	2.601	125

12 ACTIVOS Y PASIVOS, NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ACTIVOS O PASIVOS) MANTENIDOS PARA LA VENTA.

El detalle de los activos disponibles para la venta al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, se presentan en los siguientes cuadros:

	31.12.2023 MUS\$	31.12.2022 MUS\$
Activos disponibles para la venta		
Terrenos ,edificios y construcciones	-	15.679
Inventarios respuestos de mantención	-	1.951
Total	-	17.630

Los saldos presentados en esta nota corresponden a los activos que son parte de la operación de venta de activos con Duraplay valorizados a la fecha de cierre del ejercicio 2022. (ver nota 38)

A la fecha de los presentes estados financieros no tenemos reflejados pasivos disponibles para la venta.

13 PLUSVALIA

El detalle de la plusvalía al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Millwork & Door Sales Group, LLC	5.538	5.538
Total	5.538	5.538

La plusvalía es atribuible principalmente a potenciar la presencia de Masisa en Norteamérica ampliando el portfolio de productos ofrecidos en ese país.

- i. Adquisición de Millwork & Door Sales Group, LLC: Masisa, con fecha 31 de diciembre 2021, mediante su filial Masisa Holding USA, adquirió el 50,1% de la Sociedad Millwork & Door Sales Group, LLC (MDS), Sociedad que brinda servicios de intermediación de venta de productos de construcción, constituida bajo las leyes del estado de Georgia, Estados Unidos. Dicha adquisición considera además una opción put, para los accionistas minoritarios propietarios del 35% de la Sociedad MDS. Dicha opción puede ser ejercida a contar del quinto año desde el cierre de la transacción, la cual está registrada como obligaciones no corrientes (ver nota 19) contra interés no controlador. Adicionalmente, Masisa posee la opción de adquirir la totalidad de las acciones remanentes de MDS a partir del tercer año del cierre de la transacción.
- ii. Principales actividades relevantes que otorgan el control a Masisa: Masisa cumple con la definición de control establecida en IFRS 10, por lo cual, los estados financieros de MDS han sido consolidados desde la fecha de toma de control, esto es el 31 de diciembre de 2021.
- iii. Activos adquiridos y pasivos asumidos: En diciembre de 2021, se realizó el registro inicial de esta operación, de acuerdo al método de adquisición, se efectuó la asignación preliminar de los valores justos y Plusvalía pagada. La Sociedad evaluó que la información adicional respecto de hechos o circunstancias existentes a la fecha de adquisición que puedan significar una modificación a esta identificación y valorización de activos y pasivos, concluyendo que no hay ajustes a realizar, conforme a lo señalado en párrafo 45, NIIF 3 (R) Combinación de negocios.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Administración ha evaluado los indicadores de deterioro descartando que se requiera un ajuste por este concepto.

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Valor razonable de la contraprestación transferida (50,1%)	3.100	3.100
Interes no controlador	2.438	2.438
Total	5.538	5.538

14 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

14.1 Composición

La composición de Propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, a valores neto de depreciación y bruto, es la siguiente:

Propiedades, planta y equipos, neto	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Terrenos industriales	3.900	3.902
Edificios	26.593	25.782
Planta y equipo	182.409	169.740
Equipamiento de tecnologías de la información	194	250
Instalaciones fijas y accesorios	171	194
Vehículos de motor	-	-
Construcción en curso	4.707	17.642
Otras propiedades, planta y equipos	8.300	6.112
Total	226.274	223.622

Propiedades, planta y equipos, bruto	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Terrenos industriales	3.900	3.902
Edificios	68.351	65.617
Planta y equipo	389.441	364.644
Equipamiento de tecnologías de la información	979	1.110
Instalaciones fijas y accesorios	389	498
Vehículos de motor	137	148
Construcción en curso	4.707	17.642
Otras propiedades, planta y equipos	8.422	6.235
Total	476.326	459.796

La depreciación acumulada de Propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es la siguiente:

Depreciación acumulada	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Edificios	(41.758)	(39.835)
Planta y equipo	(207.032)	(194.904)
Equipamiento de tecnologías de la información	(785)	(860)
Instalaciones fijas y accesorios	(218)	(304)
Vehículos de motor	(137)	(148)
Otras propiedades, planta y equipo	(122)	(123)
Total	(250.052)	(236.174)

14.2 Movimientos

Los movimientos contables al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, son los siguientes:

	Terrenos		Edificios	Plantas y equipos	Equipamiento de Instalaciones		Vehículos de Motor	Construcción en curso	Otros	Total
	Industriales	Forestales			tecnologías de la información	Fijas y Accesorios				
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos										
Saldo inicial al 1 de enero de 2023	3.902	-	25.782	169.740	250	194	-	17.642	6.112	223.622
Ajuste conversión saldo Inicial	-	-	(2)	(4)	-	-	-	-	4	(2)
Adiciones	-	-	161	1.336	-	-	-	16.944	2.875	21.316
Retiros y bajas	(2)	-	(7)	(709)	(1)	(8)	-	-	-	(727)
Gastos por depreciación	-	-	(1.938)	(12.591)	(59)	(45)	-	-	(3)	(14.636)
Ajuste conversión movimientos del año	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(4)
Otros Incrementos (Disminución)	-	-	2.597	24.637	4	30	-	(29.879)	(684)	(3.295)
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	3.900	-	26.593	182.409	194	171	-	4.707	8.300	226.274

	Terrenos		Edificios	Plantas y equipos	Equipamiento de Instalaciones		Vehículos de Motor	Construcción en curso	Otros	Total
	Industriales	Forestales			tecnologías de la información	Fijas y Accesorios				
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos										
Saldo inicial al 1 de enero de 2022	7.430	63.746	27.292	181.247	286	59	42	10.093	6.539	296.734
Ajuste conversión saldo Inicial	210	(24.602)	99	509	(2)	-	(15)	86	24	(23.691)
Adiciones	-	601	-	122	-	-	164	20.559	1.218	22.664
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias a (desde) activos no corrientes mantenidos para la venta	(3.738)	-	(1.872)	(7.387)	-	-	(3)	(2.287)	(392)	(15.679)
Retiros y bajas	-	-	(5)	(365)	(3)	-	(45)	-	(1)	(419)
Gastos por depreciación	-	-	(1.958)	(15.201)	(59)	(29)	(28)	-	(12)	(17.287)
Disminución por revaluación reconocido en patrimonio neto	-	(8.260)	-	-	-	-	-	-	-	(8.260)
Ajuste conversión movimientos del año	-	2.285	-	(6)	-	-	(22)	-	-	2.257
Corrección monetaria economía hiperinflacionaria	-	29.976	-	-	-	-	-	-	-	29.976
Otros Incrementos (Disminución)	-	-	770	3.869	29	164	(2)	(4.960)	-	(130)
Operaciones Discontinuas	-	(63.746)	1.456	6.952	(1)	-	(91)	(5.849)	(1.264)	(62.543)
Saldo final al 31 de diciembre de 2022	3.902	-	25.782	169.740	250	194	-	17.642	6.112	223.622

El movimiento al 31 de diciembre de 2022, presentado en los terrenos forestales, corresponde a la desinversión de las filiales argentinas, ver Nota 38.

- Capitalización de intereses: A la fecha de los presentes estados financieros no se han capitalizado intereses.
- Seguros: La Sociedad tiene pólizas de seguros para cubrir los riesgos a los que están expuestas las plantas industriales y el material inmovilizado, entre otros. Las pólizas incluyen deducibles similares a los aplicables a negocios industriales en el mercado. Las cuales se detallan junto a otras coberturas en la Nota 34.2.
- Vidas útiles estimadas: Las vidas útiles estimadas por clase de activo son las siguientes:

	Vida útil mínima	Vida útil máxima
Edificios	20	50
Plantas y equipos (a)	UP	UP
Instalaciones fijas y accesorios	3	10
Equipamiento de tecnologías de la información	3	5
Vehículos	3	5
Otras propiedades, plantas y equipos	3	10

- a) La vida útil de este rubro es determinada principalmente en función de las unidades productivas (UP) que se espera obtener producto de la explotación de dichos bienes.

La vida útil de los activos se revisa anualmente y se ajusta si es necesario al cierre de cada año.

14.3 Fundamentos de la medición y metodología de depreciación

Para la medición posterior al reconocimiento de elementos clasificados dentro del rubro de activos fijos bajo las NIIF, la Sociedad mide los activos por su costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de su valor.

La Sociedad deprecia los activos de Propiedades, plantas y equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso. Los elementos de propiedades, plantas y equipos que se relacionan directamente con la producción son depreciados en base a unidades de producción. Los otros componentes son depreciados usando el método lineal, sobre sus vidas útiles estimadas.

Los terrenos se registran en forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y no son objetos de depreciación.

14.4 Pérdidas por deterioro reconocidas en el ejercicio

Los activos sujetos a depreciación (Propiedades, planta y equipos) se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libro de los activos puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libro es mayor que su valor recuperable. El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo, menos los costos de venta y su valor de uso. A efectos de evaluar el deterioro los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existen flujos de efectivo identificables por separado.

Durante el ejercicio de enero a diciembre de 2023 y 2022 no se han identificados indicios de deterioro en los activos industriales de la Sociedad.

15 ACTIVOS POR DERECHO A USO

El detalle de los activos en arriendo es presentado en el siguiente cuadro:

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Terrenos	2.671	3.116
Locales y oficinas	6.435	8.014
Maquinaria, vehiculos y equipos	1.640	2.758
Total	10.746	13.888

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	13.888	13.521
Ajuste de conversión	2	(13)
Adiciones	2.429	4.456
Amortización	(4.289)	(3.896)
Bajas	(1.226)	(607)
Otros	(58)	427
Saldo final	10.746	13.888

16 IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA

16.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

El gasto por impuesto reconocido en los resultados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Impuesto corriente	64	(492)
Otros por impuesto corriente	61	(1.422)
Total	125	(1.914)

Beneficio (Gasto) por impuestos diferidos a las ganancias

Beneficio (Gasto) por impuestos diferidos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	(638)	3.453
Sub Total	(638)	3.453
Total	(513)	1.539

16.2 Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación del resultado contable con el resultado fiscal es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
(Gasto) Ingreso por impuestos utilizando la tasa legal	7.771	(19.897)
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	224	876
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	856	-
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(2.735)	4.502
Efecto impositivo de la utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	(4.779)	(47.302)
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	41	10
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	4	(2)
Otro decremento en cargo por impuestos legales	(1.895)	63.352
Total ajuste al gasto por impuestos utilizando la tasa legal	(8.284)	21.436
Total	(513)	1.539

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a Masisa, se presenta a continuación:

	Acumulado	
	31.12.2023	31.12.2022
	%	%
Tasa impositiva legal	27,0	27,0
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	0,8	(1,2)
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	3,0	-
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(9,5)	(6,1)
Efecto impositivo de la utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	(16,6)	64,2
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	0,1	0,0
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	0,0	0,0
Otro incremento (decremento) en tasa impositiva legal (%)	(6,6)	(86,0)
Total	(28,8)	(29,1)
Tasa impositiva efectiva (%)	(1,8)	(2,1)

La tasa legal de impuestos, corresponde a las establecidas por las disposiciones legales vigentes en cada país. Las tasas impositivas aplicables a las filiales de Masisa S.A. son las siguientes:

País	Tasa de impuesto %	
	31.12.2023	31.12.2022
Brasil	34,0	34,0
Chile	27,0	27,0
Colombia	35,0	32,0
Ecuador	25,0	25,0
Estados Unidos	21,0	21,0
Perú	29,5	29,5
México	30,0	30,0

16.3 Movimientos del año impuestos diferidos

El movimiento de la composición de este rubro por conceptos de diferencias temporarias netas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

	Saldo inicial al 01.01.2022	Ajuste de conversión Saldo inicial	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2022	Ajuste de conversión Saldo inicial	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2023
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Diferencias temporarias deducibles relativos a:											
Propiedad Planta y Equipo	(25.199)	(1)	-	(145)	(81)	(25.426)	(2)	-	(675)	(2.822)	(28.925)
Gastos devengados	(556)	(1)	-	142	13	(402)	9	-	(395)	9	(779)
Ingresos devengados de Fuente Extranjera	(946)	-	-	15	-	(931)	-	-	68	-	(863)
Provisiones incobrables, obsolescencia y otros	5.201	(39)	-	(604)	62	4.620	2	-	(957)	(635)	3.030
Obligaciones por Beneficios Post-Emplo	940	-	149	(54)	3	1.038	-	(92)	19	-	965
Pérdidas Fiscales	94.239	-	(1.039)	5.794	819	99.813	281	-	(1.584)	(3.644)	94.866
Créditos Fiscales	586	-	-	(171)	-	415	-	-	(199)	-	216
Efecto IFRS 16	97	-	-	336	(21)	412	-	-	56	(14)	454
Otros	(1.745)	5	-	(1.860)	(188)	(3.788)	(8)	-	3.029	1	(766)
Total	72.617	(36)	(890)	3.453	607	75.751	282	(92)	(638)	(7.105)	68.198
Diferencias temporarias imponibles relativos a:											
Revaluaciones de Terrenos Forestales	15.113	159	-	-	(15.272)	-	-	-	-	-	-
Otros	(85)	25	-	-	60	-	-	-	-	-	-
Total	15.028	184	-	-	(15.212)	-	-	-	-	-	-
Total	57.589	(220)	(890)	3.453	15.819	75.751	282	(92)	(638)	(7.105)	68.198

16.4 Activos por impuestos diferidos no reconocidos

El detalle de activos por impuestos diferidos no reconocidos al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Activos por impuestos diferidos, pérdidas fiscales, no reconocidas	70.810	56.592
Total	70.810	56.592

17 OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes que devengan intereses es la siguiente:

	Corriente		No Corriente	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos con entidades financieras (a)	67.809	47.582	25.688	37.166
Obligaciones con el público, bonos (a)	6.524	6.391	32.178	37.736
Instrumentos derivados	371	593	-	-
Total	74.704	54.566	57.866	74.902

(a) Incluye descuentos por el impuesto de timbre y estampillas, gastos de emisión y colocación, entre otros.

17.1 Préstamos de entidades financieras:

El detalle de los vencimientos y las respectivas monedas de los préstamos bancarios es el siguiente:

i. Corriente:

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa Interés		31.12.2023				Capital Corto plazo
							Nominativa	Efectiva	Vencimiento en meses		Corriente	Valor Nominal	
									Hasta 3 meses	3 a 12 meses			
									MUS\$	MUS\$			
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	05/02/2024	6,92%	6,92%	3.599	-	3.599	3.599	3.500
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	12/02/2024	6,97%	6,97%	1.541	-	1.541	1.541	1.500
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	18/03/2024	7,20%	7,20%	3.572	-	3.572	3.572	3.500
Banco de Crédito e Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	04/03/2024	7,92%	7,92%	5.069	-	5.069	5.069	5.000
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	28/02/2024	6,97%	6,97%	1.024	-	1.024	1.024	1.000
Banco Itau Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	28/03/2024	7,81%	7,81%	4.691	-	4.691	4.691	4.600
Banco Consorcio	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	20/02/2024	8,77%	8,77%	2.063	-	2.063	2.063	2.000
Banco Estado	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	08/03/2024	8,79%	8,79%	2.023	-	2.023	2.023	2.000
Banco Estado	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	01/02/2024	8,72%	8,72%	4.053	-	4.053	4.053	4.000
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	22/01/2024	6,99%	6,99%	5.154	-	5.154	5.154	5.000
Banco Internacional	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	29/01/2024	7,89%	7,89%	1.551	-	1.551	1.551	1.500
Banco do Brasil S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	16/01/2024	7,88%	7,88%	1.961	-	1.961	1.961	1.900
Fynpal Spa	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	05/01/2024	9,00%	9,00%	1.543	-	1.543	1.543	1.500
Banco do Brasil S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	12/03/2024	7,98%	7,98%	1.536	-	1.536	1.536	1.500
Banco Santander	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	24/06/2024	10,08%	10,08%	-	4.337	4.337	4.337	4.225
Banco Santander	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	23/09/2024	10,13%	10,13%	-	4.338	4.338	4.338	4.225
Banco Consorcio	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	26/04/2024	9,00%	9,00%	-	2.031	2.031	2.031	2.000
Banco do Brasil S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	27/02/2024	7,68%	7,68%	507	-	507	507	500
Eurocapital S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	19/04/2024	10,80%	10,80%	-	2.007	2.007	2.007	2.000
Banco de Crédito e Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	10/06/2024	8,04%	8,04%	-	5.021	5.021	5.021	5.000
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Trimestral	01/01/2024	4,69%	4,69%	122	-	122	122	121
Bid-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15/11/2026	4,50%	4,50%	-	6.312	6.312	6.312	6.250
Bid-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15/11/2026	9,10%	9,10%	-	2.554	2.554	2.589	2.500
Banco de Crédito del Perú (BCP)	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	22/03/2028	9,39%	9,39%	725	475	1.200	1.250	1.000
Total									40.734	27.075	67.809	67.943	66.321

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa Interés		31.12.2022				Capital Corto plazo
							Nominativa	Efectiva	Vencimiento en meses		Corriente	Valor Nominal	
									Hasta 3 meses	3 a 12 meses			
									MUS\$	MUS\$			
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	13/02/2023	4,71%	4,71%	1.527	-	1.527	1.527	1.500
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	02/03/2023	4,80%	4,80%	1.016	-	1.016	1.016	1.000
Banco do Brasil S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	20/01/2023	5,00%	5,00%	3.549	-	3.549	3.549	3.500
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	19/01/2023	5,85%	5,85%	5.059	-	5.059	5.059	5.000
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	23/01/2023	5,99%	5,99%	5.057	-	5.057	5.057	5.000
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	05/06/2023	6,70%	6,70%	-	5.023	5.023	5.023	5.000
Banco de Crédito e Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	02/02/2023	6,28%	6,28%	3.532	-	3.532	3.532	3.500
Banco de Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	08/02/2023	5,99%	5,99%	3.530	-	3.530	3.530	3.500
Banco de Crédito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	13/02/2023	6,21%	6,21%	1.512	-	1.512	1.512	1.500
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	-	156	156	165	161
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	-	674	674	716	699
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	-	1.950	1.950	2.073	2.026
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	-	346	346	367	359
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	-	390	390	413	403
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	-	262	262	278	272
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Mensual	15/07/2025	8,49%	8,49%	1.200	3.455	4.655	4.655	4.607
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Trimestral	01/01/2024	4,69%	4,69%	128	362	490	490	483
Bid-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15/11/2026	4,50%	4,50%	-	6.352	6.352	6.397	6.250
Bid-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15/11/2026	8,40%	8,40%	-	2.502	2.502	2.530	2.500
Total									26.110	21.472	47.582	47.889	47.260

ii. No Corriente:

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa interés		31.12.2023					No corriente	Valor Nominal
							Nominativa	Efectiva	Vencimiento						
									1 a 2 años MUS\$	2 a 3 años MUS\$	3 a 4 años MUS\$	4 a 5 años MUS\$	Mas de 5 años MUS\$		
Bid-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15/11/2026	4,50%	4,50%	6.203	6.204	-	-	-	12.407	12.500
Bid-Corporación Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15/11/2026	9,10%	9,10%	2.466	2.466	-	-	-	4.932	5.000
Banco de Crédito del Perú (BCP)	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	22/03/2028	9,39%	9,39%	1.457	2.457	2.957	1.478	-	8.349	8.500
Total									10.126	11.127	2.957	1.478	-	25.688	26.000

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa interés		31.12.2022					No corriente	Valor Nominal
							Nominativa	Efectiva	Vencimiento						
									1 a 2 años MUS\$	2 a 3 años MUS\$	3 a 4 años MUS\$	4 a 5 años MUS\$	Mas de 5 años MUS\$		
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	153	-	-	-	-	153	161
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	661	-	-	-	-	661	697
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	1.917	-	-	-	-	1.917	2.020
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	341	-	-	-	-	341	359
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	383	-	-	-	-	383	403
Rabobank Nederland -ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	6,83%	6,83%	258	-	-	-	-	258	272
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Mensual	15/07/2025	8,49%	8,49%	4.607	2.687	-	-	-	7.294	7.294
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Trimestral	01/01/2024	4,69%	4,69%	121	-	-	-	-	121	121
BID-Corporacion Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15/11/2026	4,50%	4,50%	6.206	6.206	6.207	-	-	18.619	18.750
BID-Corporacion Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	15/11/2026	8,40%	8,40%	2.473	2.473	2.473	-	-	7.419	7.500
Total									17.120	11.366	8.680	-	-	37.166	37.577

17.2 Obligaciones con el público

El detalle de los vencimientos y moneda de las obligaciones con el público es el siguiente:

Serie	Vencimiento	N° Registro	Moneda	Pago	Interés tasa efectiva	MONTOS AL 31.12.2023 Vencimiento										Totales
						0 - 3 meses	3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente		
						MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Bono L	15/12/2029	560	UF	Sem.	4,86%	-	6.524	6.524	6.435	6.435	6.435	6.435	6.435	6.438	32.178	38.702
Total						-	6.524	6.524	6.435	6.435	6.435	6.435	6.435	6.438	32.178	38.702

Serie	Vencimiento	N° Registro	Moneda	Pago	Interés tasa efectiva	MONTOS AL 31.12.2022 Vencimiento										Totales
						0 - 3 meses	3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente		
						MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Bono L	15/12/2029	560	UF	Sem.	4,86%	-	6.391	6.391	6.289	6.289	6.289	6.289	6.289	12.580	37.736	44.127
Total						-	6.391	6.391	6.289	6.289	6.289	6.289	6.289	12.580	37.736	44.127

17.3 Instrumentos Derivados

El derivado suscrito para cubrir la exposición a variaciones cambiarias corresponde a un instrumento financiero denominado Cross Currency Swap (CCS), utilizado para cubrir deuda denominada en moneda distinta al dólar, fundamentalmente consistente en bonos en UF colocado en el mercado local chileno. Ver Nota 32.4.

El detalle de la valorización de los derivados que, de acuerdo a la norma, resulta en un pasivo es el siguiente:

	Total corriente	
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Cross Currency Swap UF/USD	371	593
Total	371	593

17.4 Conciliación de movimientos entre pasivos financieros y flujos de efectivos por actividades de financiación

El detalle al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Conceptos	Saldos al 01.01.2023	Flujos de efectivo MUS\$	Devengo de intereses MUS\$	Efectos tipo de cambio MUS\$	Cambios que no representan flujo de efectivo				Reclasificaciones MUS\$	Saldo Final al 31.12.2023
					Contratos de arrendamientos operativos MUS\$	Cambios al Valor razonable MUS\$	Amortización intereses efectiva MUS\$	Amortización costo emision bonos MUS\$		
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	47.582	(2.518)	993	(8)	-	-	441	-	21.319	67.809
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	37.166	9.717	-	40	-	-	57	-	(21.292)	25.688
Obligaciones con el público (bonos)	44.127	(6.934)	48	1.231	-	-	-	230	-	38.702
Pasivos por arrendamiento financiero	15.356	(4.869)	88	7.363	(5.397)	-	18	-	(292)	12.267
Instrumentos derivados	593	308	-	(722)	-	-	-	-	192	371
Intereses a pagar	-	(9.308)	-	-	-	-	-	-	9.308	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(98.819)	-	-	-	-	-	-	98.819	-
Total	144.824	(112.423)	1.129	7.904	(5.397)	-	516	230	108.054	144.837

Conceptos	Saldos al 01.01.2022	Flujos de efectivo MUS\$	Devengo de intereses MUS\$	Efectos tipo de cambio MUS\$	Cambios que no representan flujo de efectivo				Reclasificaciones MUS\$	Saldo Final al 31.12.2022
					Contratos de arrendamientos operativos MUS\$	Cambios al Valor razonable MUS\$	Amortización intereses efectiva MUS\$	Amortización costo emision bonos MUS\$		
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	37.459	(8.009)	63	4	-	-	226	-	17.839	47.582
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	44.578	9.984	375	-	-	-	68	-	(17.839)	37.166
Obligaciones con el público (bonos)	44.910	(6.195)	4	5.197	-	-	-	211	-	44.127
Pasivos por arrendamiento financiero	13.735	(5.864)	(72)	5.697	1.937	-	46	-	(123)	15.356
Instrumentos derivados	6.904	(114)	-	105	-	(6.302)	-	-	-	593
Intereses a pagar	-	(7.045)	-	-	-	-	-	-	7.045	-
Dividendos pagados	-	(28.435)	-	-	-	-	-	-	28.435	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(701)	-	-	-	-	-	-	892	-
Total	147.586	(46.379)	370	11.003	1.937	(6.302)	340	211	36.249	144.824

18 PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

Los valores presentes de los pagos futuros derivados de arrendamientos son los siguientes:

Concepto	Pais de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	31.12.2023									
				hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	más de 1 año hasta 2 años	más de 2 años hasta 3 años	más de 3 años hasta 4 años	más de 4 años hasta 5 años	más de 5 años	Total No Corriente	
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	Chile	UF	Mensual	114	351	465	488	510	534	559	586	2.677	
Oficinas	Chile	UF	Mensual	293	859	1.152	1.015	508	261	275	891	2.950	
Vehiculos	Chile	UF	Mensual	113	346	459	490	525	563	551	-	2.129	
Vehiculos	Chile	US\$	Mensual	305	963	1.268	492	-	-	-	-	492	
Vehiculos	Chile	CLP	Mensual	131	132	263	-	-	-	-	-	-	
Arriendo Equipos, Vehiculos	México	US\$	Mensual	52	164	216	175	-	-	-	-	175	
Arriendo Local y Oficina	Colombia	COP\$	Mensual	-	1	1	1	1	1	1	3	7	
Arriendo Local y Oficina	Perú	US\$	Mensual	5	8	13	-	-	-	-	-	-	
Total				1.013	2.824	3.837	2.661	1.544	1.359	1.386	1.480	8.430	

Concepto	Pais de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	31.12.2022									
				hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	más de 1 año hasta 2 años	más de 2 años hasta 3 años	más de 3 años hasta 4 años	más de 4 años hasta 5 años	más de 5 años	Total No Corriente	
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	Chile	UF	Mensual	107	328	435	456	477	499	522	1.119	3.073	
Oficinas	Chile	UF	Mensual	229	706	935	902	1.029	580	318	1.186	4.015	
Vehiculos	Chile	UF	Mensual	104	323	427	458	490	525	563	551	2.587	
Vehiculos	Chile	US\$	Mensual	266	839	1.105	1.304	506	-	-	-	1.810	
Arriendo Local, Oficina y Bodegas	Ecuador	US\$	Mensual	101	313	414	-	-	-	-	-	-	
Arriendo Terrenos	México	MXN\$	Mensual	51	152	203	203	108	-	-	-	311	
Arriendo Local y Oficina	Colombia	COP\$	Mensual	-	1	1	1	1	1	1	2	6	
Arriendo Local y Oficina	Perú	US\$	Mensual	6	15	21	13	-	-	-	-	13	
Total				864	2.677	3.541	3.337	2.611	1.605	1.404	2.858	11.815	

19 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de cuentas por pagar comerciales, acreedores varios y otras cuentas al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	Proveedores pagos al día						Total	Periodo promedio de pago (días)
	Montos según plazos de pagos							
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 365 días	Más de 365 días (a)		
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
Tipo de acreedor								
Proveedores Productos	13.579	2.600	-	-	-	-	16.179	35
Proveedores Servicios	13.542	954	-	-	-	-	14.496	31
Proveedores Varios	83	98	-	-	-	-	181	38
Dividendos por pagar	564	-	-	-	-	-	564	-
Otras cuentas por pagar	9.275	-	-	-	-	1.746	11.021	-
Total	37.043	3.652	-	-	-	1.746	42.441	-

Saldo al 31 de diciembre de 2023	Proveedores con plazos vencidos (b)						Total
	Montos según días vencidos						
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 180 días	181 días y más	
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Tipo de acreedor							
Proveedores Productos	27	51	-	-	-	-	78
Proveedores Servicios	209	5	-	-	-	-	214
Total	236	56	-	-	-	-	292

Saldo al 31 de diciembre 2022	Proveedores pagos al día						Total	Periodo promedio de pago (días)
	Montos según plazos de pagos							
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 365 días	Más de 365 días (a)		
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
Tipo de acreedor								
Proveedores Productos	14.899	1.060	-	4	4	-	15.967	32
Proveedores Servicios	18.697	1.177	-	-	-	-	19.874	24
Proveedores Varios	329	637	-	-	-	-	966	26
Dividendos por pagar	351	-	-	-	-	-	351	-
Otras cuentas por pagar	9.753	79	101	178	1.795	1.493	13.399	-
Total	44.029	2.953	101	182	1.799	1.493	50.557	-

Saldo al 31 de diciembre 2022	Proveedores con plazos vencidos (b)						Total
	Montos según días vencidos						
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 180 días	181 días y más	
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Tipo de acreedor							
Proveedores Productos	108	141	-	-	-	-	249
Proveedores Servicios	4	143	-	-	-	-	147
Proveedores Varios	-	-	-	-	-	-	-
Total	112	284	-	-	-	-	396

- (a) En las otras cuentas por pagar no corriente, se refleja la opción de venta “put” que los propietarios del 35% de la Sociedad Millwork & Door Sales Group, LLC podrían ejercer, la cual se determinó tomando como base el valor nominal del precio de esas acciones pactadas en el contrato, cuyo plazo se ejerce a partir del quinto año, la tasa de descuento empleada para determinar esta opción es del 7,5% (9,8% para el año 2022). El monto de esta opción asciende a MUS\$1.746 al 31 de diciembre de 2023 (MUS\$1.493 al 31 de diciembre de 2022).

Las opciones de venta otorgadas a intereses minoritarios de sociedades filiales se valoran por su precio de ejercicio y se ha registrado como obligaciones no corrientes valorizadas a su valor presente con cargo al saldo de intereses no Controlador. Ver nota 24.

- (b) Los saldos vencidos corresponden principalmente a facturas emitidas por proveedores extranjeros cuyo producto o servicio no ha concretado la totalidad de la entrega. Al 31 de diciembre de 2023, esto representa 0,7% del total de las cuentas por pagar.

Conforme a la ley de pronto pago N°21.131 la Sociedad cancela a sus proveedores en un plazo medio de 30 días, por lo que el valor razonable no difiere de forma significativa de su valor libro. Dado el cumplimiento de esta norma, no se cancelan intereses por mora. No existen acuerdos con proveedores inscritos en el Registro de acuerdos con pago excepcional que lleva el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo.

El desglose por moneda de este rubro y su vencimiento corriente se encuentran detallados en la Nota 30.3.

Los principales proveedores que componen este rubro al 31 de diciembre de 2023 son los siguientes:

Nombre del Proveedor	País	Sociedad	31.12.2023
			MUS\$
Bakelite Resinas Ltda.	Chile	Masisa SA	6.364
Enel Generacion Chile S.A.	Chile	Masisa SA	2.004
Neomas Spa.	Chile	Masisa SA	1.623
Mediterranean Shipping C.Chile S.A.	Chile	Masisa SA	1.353
MT Logistica Spa.	Chile	Masisa SA	1.299
Duraplay de Parral Sapi de CV	México	Forestal Terranova México	641
Automotriz Autosur Ltda.	Chile	Masisa SA	534
Kingdecor CO, LTD	Chile	Masisa SA	502
Isogama Industria Quimica Ltda.	Chile	Masisa SA	449
Inmob Forestal e Inv Savi Ltda	Chile	Masisa SA	375

20 OTRAS PROVISIONES

20.1 El detalle de las otras provisiones al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Concepto	Corriente	
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Provisión por reestructuración	1.432	43
Provisión de reclamaciones legales (a)	7.677	-
Participación en utilidades y bonos	-	2.896
Otras provisiones	8	28
Total	9.117	2.967

20.2 El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

	Provisión por Reestructuración MUS\$	Provisión de Reclamaciones Legales MUS\$	Provisión Participación Utilidades MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
31 de diciembre de 2023				
Saldo inicial	43	-	2.896	28
Ajuste Conversión	-	(1)	-	6
Provisiones adicionales (a)	1.765	7.830	-	-
Provisión utilizada	(376)	(152)	(2.896)	(26)
Total	1.432	7.677	-	8

	Provisión por Reestructuración MUS\$	Provisión de Reclamaciones Legales MUS\$	Provisión Participación Utilidades MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
31 de diciembre de 2022				
Saldo inicial	1.725	102	2.003	388
Ajuste Conversión	(166)	-	(26)	(7)
Provisiones adicionales	-	-	2.896	-
Provisión utilizada	(1.516)	-	(1.977)	(259)
Reverso de provisión	-	-	-	(94)
Otros incrementos (decrementos)	-	(102)	-	-
Total	43	-	2.896	28

- a) Provisión de Reclamaciones Legales: Corresponden principalmente a la provisión asociada a la sentencia del Consejo de Estado de Colombia, en la causa por nulidad y restablecimiento de derecho interpuesta por Masisa en el año 2015 contra una resolución de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia (DIAN), ver nota 36.2.

21 PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La Sociedad matriz y sus filiales ha constituido una provisión para cubrir indemnizaciones por años de servicio, las que serán pagadas a su personal de acuerdo con los contratos colectivos e individuales. Esta provisión representa el total de la provisión devengada según la obligación descrita en Nota 3.19.

La provisión de beneficios al personal se determina en atención a un cálculo actuarial efectuada trimestralmente.

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión de beneficios al personal al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Concepto	Corrientes		No corrientes	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Indemnización por años de servicio	527	575	4.551	3.503
Total	527	575	4.551	3.503

Detalle de movimientos	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Valor presente de obligaciones al inicio del período	4.078	3.749
Costo de servicio corriente obligación plan de beneficios	295	327
Costo por interés	83	80
Contribuciones pagadas obligación plan de beneficios	(409)	(1.017)
Variación actuarial y variación del plan de beneficios	944	532
Efectos diferencia de cambio	87	407
Total	5.078	4.078

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son los siguientes:

Bases actuariales utilizadas	31.12.2023	31.12.2022
Tasa real anual de descuento	2,00%	2,00%
Tasa esperada de incremento salarial	1,50%	1,50%
Tasa anual de despidos	1,50%	1,50%
Tasa anual de renunciaciones	0,50%	0,50%
Edad de retiro		
Hombres	65 Años	65 Años
Mujeres	60 Años	60 Años
Tabla de mortalidad		
Hombres	CB H 2020	CB H 2020
Mujeres	RV 2020	RV 2020

22 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El saldo de los otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2023 asciende a MUS\$62 y al 31 de diciembre de 2022 asciende a MUS\$48 y corresponde a las ventas no despachadas en las cuales no se han cumplido todas las obligaciones de desempeño, principalmente efectuadas en los últimos días del mes.

23 INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PATRIMONIO NETO

23.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones:

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2023 asciende a MUS\$419.573 equivalentes a 7.480.886.772 acciones, sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios. Se compone de la siguiente forma:

Fecha	Serie	N° acciones suscritas	N° acciones pagadas	N° acciones con derecho a voto
Saldo 01.01.2009	Única	5.667.750.881	5.667.750.881	5.667.750.881
Aumento 2009	Única	1.297.352.607	1.297.352.607	1.297.352.607
Aumento 2013	Única	874.001.803	874.001.803	874.001.803
Acciones propias en cartera	Única	(358.218.519)	(358.218.519)	(358.218.519)
Total	Única	7.480.886.772	7.480.886.772	7.480.886.772

Capital

Con fecha 27 de enero 2023, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Masisa aprobó una disminución del capital de la Sociedad por un monto de MUS\$58.000, con esta disminución, el capital suscrito y pagado de MUS\$654.557 al 31 de diciembre de 2022, disminuye a la cantidad de MUS\$596.557, sin variar la cantidad de acciones, a la fecha de los presentes estados financieros esta disminución ha sido pagada.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 29 de marzo de 2023, se aprobó una disminución del capital de Masisa por un monto total de MUS\$176.984, que consiste en (i) una disminución del capital por un monto de MUS\$136.984, para absorber las pérdidas acumuladas al 31 de diciembre de 2022 por dicho monto, con el objeto de dejar a la Sociedad en condiciones de poder repartir dividendos en el futuro en la medida que genere utilidades y (ii) una disminución del capital por un monto de MUS\$40.000, el que se distribuirá entre todos los accionistas de Masisa, a prorrata de su participación en la Sociedad, con el objeto de repartir los excedentes de caja generados por la operación del negocio en 2022. A la fecha de los presentes estados financieros esta disminución ha sido pagada.

Con esta disminución de MUS\$176.984, el capital suscrito y pagado disminuyó de MUS\$596.557, dividido en 7.480.886.772 acciones sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios, a la cantidad de MUS\$419.573, sin variar la cantidad de acciones en que se encuentra dividido.

Gestión de Capital

La gestión de capital de Masisa S.A. y sus filiales, tiene por objetivo la administración y optimización de los recursos financieros de la Sociedad, para garantizar su sostenibilidad y rentabilidad en el largo plazo. Dicho proceso contempla gestionar una estructura de endeudamiento adecuada a la capacidad de generación de flujos operacionales de la Sociedad, que le permitan financiar su operación de manera sostenible, un adecuado nivel de inversiones para el crecimiento futuro, así como la entrega de beneficios a sus distintos grupos de interés, todo ello con una visión de largo plazo.

Para ello, la Sociedad identifica las necesidades de capital de trabajo, inversiones y en general de usos de fondos para evaluar y definir las mejores alternativas de financiamiento, que permitan garantizar una situación financiera y de liquidez confortable en el tiempo.

Todo lo anterior se mide a través de diversos indicadores de endeudamiento, liquidez, rentabilidad y planes de identificación, mitigación y gestión de riesgos.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad se encuentra en cumplimiento con todos nuestros compromisos y convenants establecidos en los contratos de deuda vigente.

23.2 Otras reservas

El detalle de las Otras reservas para el 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Reservas de Patrimonio

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
De conversión (i)	(10.302)	(13.812)
Ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(872)	(1.122)
De coberturas (ii)	1.293	1.347
Otras (iii)	(278)	(278)
Total	(10.159)	(13.865)

- i. Reserva de Conversión: Se clasifican en esta reserva los movimientos patrimoniales de las filiales que controlan sus estados financieros en una moneda funcional distinta a la moneda de reporte (dólar estadounidense).
- ii. Reservas de Coberturas: Tal como se detalla en la Nota 32.4, la Sociedad mantiene instrumentos derivados que ha clasificado como cobertura. Las diferencias de valorización de estos instrumentos bajo NIIF, se clasifican con cargo o abono a patrimonio.
- iii. Otras Reservas: Los montos clasificados como Otras Reservas, corresponden exclusivamente a costos de emisión y colocación de acciones. De acuerdo a lo establecido en la circular N°1.736 de la Comisión para el Mercado Financiero, se ha deducido del capital pagado los costos de emisión y de colocación de acciones de emisiones anteriores.

23.3 Distribución de utilidades

A partir del año 2022, la política de dividendos es distribuir anualmente a los accionistas, un monto entre el 30% y 100% de la utilidad líquida distributable, a partir de cada balance anual, manteniendo el Directorio su facultad legal para acordar el pago de dividendos provisorios.

A continuación, se detalla el dividendo por acción que las Juntas de Accionistas han acordado por los resultados de cada ejercicio, el cual se presenta en dólares a la fecha de pago:

Dividendo	Mes de pago	Dividendo por acción USD	Cantidad de acciones con derecho
Obligatorio año 2011 Nro 16	may/2012	0,001777588324614420	6.965.103.488
Adicional año 2011 Nro 17	may/2012	0,000592529441538141	6.965.103.488
Obligatorio año 2012 Nro 18	may/2013	0,001577558166785420	6.965.103.488
Obligatorio año 2013 Nro 19	may/2014	0,000630301331157359	7.839.105.291
Obligatorio año 2014 Nro 20	may/2015	0,003776945023863790	7.839.105.291
Obligatorio año 2015 Nro 21	may/2016	0,000565475421741278	7.839.105.291
Extraordinario año 2018 Nro 22	may/2018	0,029713875291026500	7.839.105.291
Obligatorio año 2021 Nro 23	abr/2022	0,001147553252928720	7.480.886.772
Adicional año 2021 Nro 24	abr/2022	0,002677624256388090	7.480.886.772

Conforme a lo dispuesto por la Comisión para el Mercado Financiero, en Circular N° 1945 de fecha 29 de septiembre de 2009, el Directorio de la Sociedad, con fecha 26 de noviembre de 2009 decidió, para efectos de calcular su utilidad líquida a distribuir, referida en el artículo N° 78 de la ley N° 18.046, establecer como política de ajustes, excluyendo del resultado del ejercicio (cuenta Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora) los conceptos señalados en los párrafos siguientes, lo que fue ratificado en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2010:

- i. Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos forestales regulados por la NIC 41 (registrados como variación de activos biológicos), reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización (registrados como consumo de materia prima propia). Para estos efectos, se entiende por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos cosechados y/o vendidos en el ejercicio.
- ii. Los resultados no realizados producto de la aplicación de los párrafos 34, 39, 42, y 58 de la Norma Internacional de Información Financiera N° 3 Revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización, es decir cuando se enajenen de la Sociedad los derechos accionarios o participaciones sociales que la generaron.
- iii. Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en i) y ii) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 y 2022, Masisa presenta perdidas por MUS\$51.408 y MUS\$167.328 respectivamente.

23.4 Acciones de propia emisión

A la fecha de los presentes estados financieros, la Sociedad no posee acciones de propia emisión.

24 INTERÉS NO CONTROLADOR

El detalle por Sociedad de los efectos originados por la participación de terceros en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022, es el siguiente:

Sociedad	Intéres no controlador		Intéres no controlador	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
	%	%	MUS\$	MUS\$
ScaleUp SpA	37,19%	37,19%	47	48
Millwork & Door Sales Group, LLC	49,90%	49,90%	959	1.385
Total			1.006	1.433

Masisa ha elegido la política contable de registrar “la put” descrita en Nota 19 con cargo a la participación no controladora sobre Millwork & Door Sales Group, LLC como si hubiera sido adquirido a la fecha de reporte.

Sociedad	Participación del minoritario		Participación en Resultados	
	31.12.2023	31.12.2022	01.01.2023	01.01.2022
	%	%	MUS\$	MUS\$
ScaleUp SpA	37,19%	37,19%	-	-
Millwork & Door Sales Group, LLC	49,90%	49,90%	1.024	2.027
Total			1.024	2.027

25 INGRESOS ORDINARIOS

El detalle de los ingresos ordinarios por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 se detalla en la nota 26.1.

26 SEGMENTOS OPERATIVOS

A partir del cierre del ejercicio 2022 la Sociedad controla su operación en el segmento industrial como consecuencia de la desinversión de las sociedades forestales argentinas. De esta manera, la presentación de los estados financieros consolidados de septiembre 2022 no incluye el segmento del Negocio Forestal. Adicionalmente, los gastos financieros, diferencias de cambio, reajustes, impuestos e ingresos y gastos extraordinarios o de tipo financiero no son asignados al segmento operacional.

26.1 Ingresos por producto:

El detalle se presenta en el siguiente cuadro:

		Acumulados	
		31.12.2023	31.12.2022
		MUS\$	MUS\$
Negocio Industrial	Tableros y derivados	268.996	417.810
	Maderas aserradas	28.557	39.461
Total		297.553	457.271

26.2 Ingresos por Segmentos Geográficos

El detalle de los ingresos ordinarios distribuidos según el mercado de destino de los productos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Mercado	Acumulados		Variación %
	31.12.2023 MUS\$	31.12.2022 MUS\$	
Estados Unidos (a)	120.897	226.667	(46,7%)
Chile	100.512	131.137	(23,4%)
Perú	10.939	18.886	(42,1%)
Colombia	14.085	18.512	(23,9%)
Ecuador (a)	15.146	16.169	(6,3%)
Canadá (a)	7.247	8.546	(15,2%)
China (a)	327	2.492	(86,9%)
Vietnam (a)	2.286	1.301	75,7%
Corea del Sur (a)	3.550	5.203	(31,8%)
Otros (a)	22.564	28.358	(20,4%)
Total	297.553	457.271	(34,9%)

(a) Al 31 de diciembre de 2023, el 100% de los ingresos locales se realizan en la moneda local de cada país, excepto por aquellos mercados de exportación cuyos ingresos son realizados en dólares.

Con fecha 26 de diciembre del año 2023, Forestal Terranova México S.A. de C.V., filial mexicana de Masisa S.A., suscribió un contrato de compraventa de activos con la Sociedad mexicana Duraplay S.A.P.I. de C.V. mediante el cual vendió terreno, construcciones, maquinarias y equipos pertenecientes a la Planta de Chihuahua de dicha Sociedad. De esta manera, Forestal Terranova México se presenta como operaciones discontinuadas en estos Estados Financieros Consolidados. (Ver Nota 38).

26.3 Resultado por Segmento

A continuación, se presenta un análisis del estado de resultados de Masisa, proveniente de las operaciones de cada uno de estos segmentos:

Acumulado:

	Industrial		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ventas	297.553	457.271	-	-	297.553	457.271
Costo de Ventas	(249.156)	(314.673)	-	-	(249.156)	(314.673)
Margen de Venta	48.397	142.598	-	-	48.397	142.598
Costos de distribución	(14.885)	(17.425)	-	-	(14.885)	(17.425)
Gasto de Administración, Venta y Otros	(31.455)	(32.495)	-	-	(31.455)	(32.495)
Otros Ingresos (Gastos)	(28.731)	(11.602)	8.469	7.159	(20.262)	(4.443)
Costos Financieros	-	-	(9.316)	(7.529)	(9.316)	(7.529)
Diferencia de cambio / Reajustes	-	-	(1.262)	(7.012)	(1.262)	(7.012)
Operaciones discontinuas	(22.112)	(240.534)	-	-	(22.112)	(240.534)
Impuesto a las Ganancias	-	-	(513)	1.539	(513)	1.539
Ganancia (Pérdida)	(48.786)	(159.458)	(2.622)	(5.843)	(51.408)	(165.301)

- En Gastos de Administración, Ventas y Otros se incluyen costos de marketing, logística y de administración.
- En Diferencias de cambio / Reajustes se incluyen diferencias de cambio y la inflación medida a través del Índice de Precios al Consumidor.
- En Operaciones discontinuas, se reflejan los resultados de la filial mexicana y filiales argentinas.

Depreciación y amortización:

Depreciación y Amortización	Industrial		Otros Ajustes		Total	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acumulado a Diciembre	19.344	19.610	-	-	19.344	19.610

La amortización de los activos bajos contratos de arriendos por el ejercicio asciende a MUS\$4.289 y MUS\$3.896 para el año 2023 y 2022 respectivamente.

Individualización de clientes que representen más de un 10% de los ingresos:

Ninguno de los clientes de Masisa representa más del 10% de los ingresos de las actividades ordinarias.

26.4 Activos y pasivos por segmentos

El detalle de activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Balance por Segmentos

	Industrial		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos						
Deudores comerciales	65.949	76.612	-	-	65.949	76.612
Inventarios	80.434	103.308	-	-	80.434	103.308
Propiedad planta y equipos, neto	226.274	223.622	-	-	226.274	223.622
Otros activos	159.749	185.510	28.308	118.960	188.057	304.470
Total Activos	532.406	589.052	28.308	118.960	560.714	708.012
Pasivos						
Cuentas por pagar comerciales	42.733	50.953	-	-	42.733	50.953
Otros pasivos	-	-	159.094	151.918	159.094	151.918
Total Pasivos	42.733	50.953	159.094	151.918	201.827	202.871

La distribución de activos y pasivos por negocios está hecha en base consolidada.

26.5 Flujo de caja por segmentos

El detalle de flujo de caja del segmento industrial por el ejercicio al 31 de diciembre de 2023 y 31 diciembre de 2022, es el siguiente:

	31.12.2023 MUS\$	31.12.2022 MUS\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	31.859	65.131
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(8.004)	37.081
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(111.767)	(46.379)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(87.912)	55.833
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(201)	(226)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(88.113)	55.607
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	112.707	57.100
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	24.594	112.707

27 OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS

I. El detalle de otros ingresos y otros gastos por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Otros ingresos	Acumulado	
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Impuestos recuperados	414	-
Otros ingresos	298	759
Total	712	759

Otros gastos	Acumulado	
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Activos dados de baja	(492)	(1.359)
Plan de reestructuración	(10.118)	(59)
Otros gastos por función (a)	(10.364)	(3.784)
Total	(20.974)	(5.202)

(a) En el ejercicio del año 2023 se incluye principalmente, provisión de gastos por juicio tributario de Colombia, además de patentes comerciales, entre otros (ver nota 36.2). En el año 2022, se incluyen gastos de patente y asesorías legales.

II. A la fecha de los presentes estados financieros no hay indicios de deterioro de los activos.

28 INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los saldos de ingresos y costos financieros, es el siguiente:

28.1 Ingresos Financieros

El detalle de los ingresos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Intereses por inversiones financieras	3.065	1.805
Préstamos y cuentas por cobrar a relacionadas	36	13
Total	3.101	1.818

28.2 Costos Financieros

El detalle de los costos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Intereses sobre préstamos bancarios	(7.691)	(4.411)
Intereses sobre bonos	(2.791)	(2.894)
Intereses sobre derivados financieros netos	(638)	(867)
Comisiones bancarias	(247)	(274)
Contratos de arriendos financieros	(875)	(833)
Otros gastos financieros	(175)	(68)
Total	(12.417)	(9.347)

29 RESULTADO DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

Las diferencias de cambios reconocidas en resultados fueron generadas al 31 de diciembre de 2023 y 2022 por saldos de activos y pasivos en monedas distintas a la moneda funcional, reconocidas en resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

	Acumulado	
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Pérdida de cambio en moneda extranjera	(2.494)	(7.150)
Total	(2.494)	(7.150)

30 MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (Activos y Pasivos)

30.1 El detalle de los activos corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

Estado de Situación Financiera

Activos	31.12.2023	31.12.2022
Activos corrientes	MUS\$	MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	24.594	112.707
Dólares	14.719	102.697
Euros	11	65
Otras Monedas	868	451
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	5.756	2.149
Pesos Chilenos no reajutable	3.240	7.345
Otros activos financieros corrientes	1.035	1.919
Dólares	-	966
Pesos Chilenos no reajutable	1.035	953
Otros activos no financieros, corrientes	1.207	1.065
Dólares	985	120
Otras Monedas	10	9
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	64	44
Pesos Chilenos no reajutable	148	836
U.F.	-	56
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	65.949	76.612
Dólares	39.237	44.717
Euros	1.021	4.001
Otras Monedas	568	458
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	3.465	6.865
Pesos Chilenos no reajutable	21.658	20.571
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	128	-
Dólares	128	-
Inventarios	80.434	103.308
Dólares	71.078	82.796
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	8.762	19.955
Pesos Chilenos no reajutable	594	557
Activos por impuestos corrientes	1.472	3.269
Dólares	448	370
Otras Monedas	47	56
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	643	2.571
Pesos Chilenos no reajutable	334	272
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	174.819	298.880
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	-	17.630
Dólares	-	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	17.630
Pesos Chilenos no reajutable	-	-
Activos corrientes totales	174.819	316.510
Dólares	126.595	231.666
Euros	1.032	4.066
Otras Monedas	1.493	974
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	18.690	49.214
Pesos Chilenos no reajutable	27.009	30.534
U.F.	-	56

30.2 El detalle de los activos no corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Activos no corrientes		
Otros activos financieros no corrientes	764	688
Dólares	737	661
Pesos Chilenos no reajutable	27	27
Otros activos no financieros no corrientes	9.227	8.425
Dólares	650	74
Otras Monedas	1.798	1.561
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	5.830	5.254
Pesos Chilenos no reajutable	797	1.388
U.F.	152	148
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	62	-
Pesos Chilenos no reajutable	62	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	912	947
Dólares	10	10
Pesos Chilenos no reajutable	902	937
Activos intangibles distintos de la plusvalía	2.601	125
Dólares	2.601	117
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	8
Plusvalía	5.538	5.538
Dólares	5.538	5.538
Propiedades, Planta y Equipo	226.274	223.622
Dólares	226.108	223.376
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	2
Pesos Chilenos no reajutable	166	244
Activos por derechos en uso	10.746	13.888
Dólares	10.414	13.381
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	332	507
Activos por impuestos no corrientes	61.573	62.518
Dólares	61.313	61.151
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	260	1.367
Activos por impuestos diferidos	68.198	75.751
Dólares	68.107	68.313
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	7.296
Pesos Chilenos no reajutable	91	142
Total de activos no corrientes	385.895	391.502
Dólares	375.478	372.621
Otras Monedas	1.798	1.561
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	6.422	14.434
Pesos Chilenos no reajutable	2.045	2.738
U.F.	152	148
Total de activos	560.714	708.012
Dólares	502.073	604.287
Euros	1.032	4.066
Otras Monedas	3.291	2.535
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	25.112	63.648
Pesos Chilenos no reajutable	29.054	33.272
U.F.	152	204

30.3 El detalle de los pasivos corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

Patrimonio y pasivos	31.12.2023		31.12.2022	
	Monto hasta 90 Días	Monto más de 90 días menos de 1 año	Monto hasta 90 Días	Monto más de 90 días menos de 1 año
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos				
Pasivos corrientes				
Otros pasivos financieros corrientes	40.734	33.970	26.703	27.863
Dólares	40.734	27.446	26.703	21.472
U.F.	-	6.524	-	6.391
Pasivos por arrendamientos corrientes	962	2.875	1.345	2.196
Dólares	118	354	539	323
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	1	216	204	-
Pesos Chilenos no reajutable	436	1.095	266	839
U.F.	407	1.210	336	1.034
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	40.828	159	44.045	5.415
Dólares	20.676	-	23.547	2.003
Euros	606	-	367	2.233
Otras Monedas	638	-	30	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	7.828	-	584	-
Pesos Chilenos no reajutable	10.733	159	19.241	1.179
U.F.	347	-	276	-
Otras provisiones corrientes	9.106	11	1.615	1.352
Dólares	1.400	-	1.587	1.324
Otras Monedas	1	-	1	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	7.560	-	27	-
Pesos Chilenos no reajutable	145	11	-	28
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-	-	1
Pesos Chilenos no reajutable	-	-	-	1
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	-	527	-	575
Pesos Chilenos no reajutable	-	527	-	575
Otros pasivos no financieros corrientes	4	58	48	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	4	-	1	-
Pesos Chilenos no reajutable	-	58	47	-
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	91.634	37.600	73.756	37.402
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-	-	-
Dólares	-	-	-	-
Pasivos corrientes totales	91.634	37.600	73.756	37.402
Dólares	62.928	27.800	52.376	25.122
Euros	606	-	367	2.233
Otras Monedas	639	-	31	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	15.393	216	816	-
Pesos Chilenos no reajutable	11.314	1.850	19.554	2.622
U.F.	754	7.734	612	7.425

30.4 El detalle de los pasivos no corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

	31.12.2023		31.12.2022	
	Monto 13 meses a 5 años	Monto más de 5 años	Monto 13 meses a 5 años	Monto más de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos no corrientes				
Otros pasivos financieros no corrientes	51.428	6.438	62.322	12.580
Dólares	25.688	-	37.166	-
U.F.	25.740	6.438	25.156	12.580
Pasivos por arrendamientos corrientes	6.953	1.477	8.959	2.856
Dólares	2.129	-	2.049	551
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	182	-	317	-
Pesos Chilenos no reajutable	492	-	1.810	-
U.F.	4.150	1.477	4.783	2.305
Cuentas por pagar no corrientes	1.746	-	-	1.493
Dólares	1.746	-	-	1.493
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	4.551	-	3.503	-
Dólares	110	-	106	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	1.458	-	180	-
Pesos Chilenos no reajutable	2.983	-	3.217	-
Total de pasivos no corrientes	64.678	7.915	74.784	16.929
Dólares	29.673	-	39.321	2.044
Otras Monedas	-	-	-	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	1.640	-	497	-
Pesos Chilenos no reajutable	3.475	-	5.027	-
U.F.	29.890	7.915	29.939	14.885
Total pasivos	156.312	45.515	148.540	54.331
Dólares	92.601	27.800	91.697	27.166
Euros	606	-	367	2.233
Otras Monedas	639	-	31	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	17.033	216	1.313	-
Pesos Chilenos no reajutable	14.789	1.850	24.581	2.622
U.F.	30.644	15.649	30.551	22.310

31 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

31.1 Instrumentos financieros por categoría

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados (incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de medición y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos) para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio se revelan en la Nota 3.14 y 3.15 respectivamente.

Las políticas contables se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

Instrumentos Financieros Corrientes:

Activos financieros	31.12.2023	31.12.2022	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Efectivo y equivalentes al efectivo (incluye depósito a plazo y fondos mutuos)	24.594	112.707	Valor razonable con cambios en resultado
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	65.949	76.612	Costo amortizado
Otros activos financieros corrientes	1.035	1.919	Costo amortizado
Total	91.578	191.238	

Pasivos financieros	31.12.2023	31.12.2022	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Otros pasivos financieros corrientes	74.704	54.566	Valor razonable con cambios en resultado / Costo Amortizado
Pasivos por arrendamientos corrientes	3.837	3.541	Costo amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	40.987	49.460	Costo amortizado
Total	119.528	107.567	

Instrumentos Financieros No Corrientes:

Activos financieros	31.12.2023	31.12.2022	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Otros activos financieros no corrientes	764	688	Valor razonable con cambios en resultado
Total	764	688	

Pasivos financieros	31.12.2023	31.12.2022	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Otros pasivos financieros no corrientes	57.866	74.902	Valor razonable con cambios en resultado / Costo Amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.746	1.493	Costo amortizado
Pasivos por arrendamientos no corrientes	8.430	11.815	Costo amortizado
Total	68.042	88.210	

Los activos y pasivos a costo amortizado son registrados utilizando el método de interés efectivo y se someten a una prueba de deterioro de valor. No son transados en mercados activos y poseen flujos de pagos fijos o determinables.

Los activos y pasivos a valor razonables son valuados constantemente y las variaciones en sus mediciones son reconocidas en resultados del ejercicio.

- i. Nivel 1: valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- ii. Nivel 2: información ("Inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel 1, pero observables en mercado para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios). Se incluye los derivados de cobertura.
- iii. Nivel 3: inputs para activos o pasivos que no se basan en datos de mercado observables. Se incluye opción "Put".

31.2 Valor razonable de instrumentos financieros

Masisa considera que las tasas a las cuales tiene sus instrumentos financieros no difieren significativamente de las condiciones que pudiera obtener al 31 de diciembre de 2023, por lo que considera que el valor razonable de sus instrumentos financieros es equivalente a su valor de registro, es decir, su tasa efectiva es equivalente a la tasa nominal.

32 GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos operacionales y financieros que pueden afectar sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y la Administración de Masisa. En estas instancias se definen estrategias y acciones de acuerdo a la evolución de los mercados a nivel global y local.

A continuación, se presenta una definición de los principales riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de estos para Masisa, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en aplicación por parte de la Sociedad.

32.1 Riesgo de mercado

La construcción y remodelación de viviendas es el principal impulsor de la demanda de tableros, molduras y otros productos de madera. Debido al carácter cíclico de la demanda de los productos que ofrece la Sociedad, un deterioro de las condiciones económicas globales podría afectar negativamente a sus principales mercados. Para mitigar dicha exposición, la Sociedad focaliza su estrategia en productos de valor agregado, reduciendo su exposición a los ciclos económicos. De esta manera se reducen los efectos adversos en la rentabilidad del negocio y en su situación financiera.

32.2 Riesgo Comercial

Masisa participa en mercados competitivos, los cuales son sensibles a los ciclos económicos y a los cambios en los niveles de producción, los que pueden afectar en su participación de mercado y sus márgenes de rentabilidad. Para mitigar estos riesgos, la Sociedad concentra sus esfuerzos en ejecutar su estrategia comercial con foco en el valor agregado, a la vez que controla sus niveles de inventario para eficientar el uso del capital de trabajo.

32.3 Riesgos relacionados con la operación

Una interrupción en cualquiera de las plantas u otras instalaciones de la Sociedad podría impedir satisfacer la demanda y el cumplimiento de los objetivos de producción. No obstante, Masisa cuenta con cobertura de perjuicio por paralización o pérdida de beneficios, asociado a la ocurrencia de un incendio u otro riesgo adicional que puedan ocasionar una parada forzosa de las operaciones.

32.4 Riesgo de tipo de cambio

Descripción y políticas de gestión

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar sus resultados y el valor de sus activos y/o pasivos. Las políticas para el manejo y control de riesgos son establecidas por el Directorio y la Administración de la Sociedad. En estas instancias se definen estrategias y acciones para la mitigación de riesgos.

La Sociedad está expuesta a las variaciones de las monedas distintas de las monedas funcionales de cada una de sus operaciones. Respecto a la exposición de sus resultados, parte de las ventas están denominadas o indexadas a las respectivas monedas locales de cada país, a excepción de Chile y Norteamérica, cuya moneda funcional es dólar estadounidense. Por su parte, los costos y gastos tienen una mezcla de denominación en moneda local y moneda extranjera, generando una exposición neta a la apreciación o depreciación de las monedas locales versus el dólar estadounidense. Los efectos anteriores están compensados parcialmente por las ventas de exportación a terceros, que al 31 de diciembre de 2023 representaron el 52,7% de las ventas del negocio industrial consolidadas; y por la capacidad de implementar alzas de precios en los diferentes mercados dependiendo del grado de apertura de cada economía y de la situación competitiva.

Respecto a las partidas de pasivos, la principal exposición es el bono local Serie L denominado en Unidades de Fomento (UF), cuyo riesgo está parcialmente cubierto a través de un instrumento de cobertura. No obstante, la variación en el tipo de cambio de la porción descubierta del bono Serie L es compensada con las Cuentas por cobrar de clientes locales.

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022 mantenía vigente el siguiente instrumento derivado:

Tratamiento IFRS	Tipo de derivado	Cobertura	Valor razonable	
			31.12.2023	31.12.2022
			MUS\$	MUS\$
Cobertura	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono L25 (Security)	335	37

Análisis de sensibilidad

Considerando el tamaño de la exposición y la volatilidad de las monedas, el principal riesgo de tipo de cambio que enfrenta la Sociedad es la variación del peso chileno respecto al dólar. Tomando como base los estados financieros al 31 de diciembre de 2023. Una variación de un 10% en el tipo de cambio, desde US\$/CL\$877,12 a US\$/CL\$964,83 y permaneciendo todas las demás variables constantes, generaría un efecto positivo en la cuenta Diferencias de tipo de cambio por una vez de aproximadamente US\$5,1 millones.

Los efectos operacionales recurrentes, derivados de la exposición a monedas en las diferentes operaciones se mitigan a través de traspasos graduales a precios en los mercados en los trimestres siguientes, de acuerdo con la situación competitiva de cada país.

32.5 Riesgo de tasa de interés

Descripción y políticas de gestión

Masisa mantiene deuda financiera con bancos locales e internacionales, organismo multilateral y un bono emitido en el mercado local. La deuda está mayoritariamente denominada en US\$ dólares con un mix de tasa fija y variable, mitigando el riesgo de tasa de interés. La administración evalúa periódicamente la factibilidad de contratar instrumentos derivados de tasa de interés.

Al 31 de diciembre de 2023 la empresa no mantiene cobertura de instrumentos derivados sobre tasas de interés variable contratados directamente con una institución financiera.

Análisis de sensibilidad

El principal riesgo de tasa de interés que enfrenta la Sociedad son las variaciones en la tasa SOFR a Plazo (*TERM SOFR*) y su impacto en la deuda financiera a tasa flotante. A partir del 30 de junio de 2023 la tasa LIBOR es reemplazada por la tasa SOFR a Plazo, publicada diariamente por la CME (Chicago Mercantile Exchange).

La distribución de la deuda según el tipo de tasa es la siguiente:

	31.12.2023	Total
	MUS\$	%
Tasa Fija		
Bonos y derivados	39.073	29,5%
Préstamos con bancos	76.462	57,7%
Tasa Variable		
Préstamos con bancos	17.035	12,8%
Total	132.570	100,0%

Dado lo anterior, el análisis de sensibilidad a variaciones en la tasa de interés se realiza simulando el impacto en gastos financieros frente a variaciones en dicha tasa. Al 31 de diciembre de 2023 un 12,8% de la deuda financiera de la Sociedad se encontraba a tasa variable, por lo que una variación positiva o negativa de 100 puntos bases en la tasa de interés anual generaría una pérdida / ganancia antes de impuestos de MUS\$170.

32.6 Riesgo de crédito

- i. Deudores por ventas: Masisa mantiene líneas de crédito abiertas con sus clientes, otorgadas bajo criterios de riesgo crediticio, solvencia, historial de pagos, garantías reales y personales y otras variables relevantes. De este modo, la Sociedad mantiene saldos de cuentas por cobrar con un número determinado de clientes, saldos que son dinámicos y fluctúan fundamentalmente de acuerdo a la facturación, que se ve influenciada por los ciclos económicos en cada uno de los mercados en donde opera Masisa y a la aplicación de las políticas y mejores prácticas de cobranza aplicadas por la Sociedad.

En cada filial de Masisa existen comités de crédito, dirigidos en forma centralizada que sesionan frecuentemente y equipos dedicados al monitoreo y control de las cuentas por cobrar, lo que

mantiene acotado el riesgo comercial por deudores incobrables. Ante problemas de pago por parte de clientes, la Sociedad evalúa y gestiona las situaciones individuales, implementando acciones que permitan el cobro de los saldos adeudados, incluyendo renegociaciones de deuda, requerimientos de garantía y hasta instancias judiciales. Para la estimación de los deterioros de las cuentas por cobrar se utiliza el modelo basado en las pérdidas esperadas en base a la NIIF 9, este modelo está descrito en la Nota 7 deudores por venta y también se detalla en las políticas contables en el punto 3.13.

Por último, Masisa mantiene seguros de crédito con compañías de seguro de primer nivel evaluadas con Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial. Estos seguros aminoran los riesgos ante siniestros de no pago, con lo que se protege la calidad de las cuentas por cobrar y se fortalece la operación de los equipos comerciales en cada una de las filiales de Masisa.

	31.12.2023	Total %
	MUS\$	
Exposición Deudores por Ventas Comerciales		
Deuda asegurada (a)	42.828	87%
Deuda descubierta	6.416	13%
Total	49.244	100%

(a) Deuda respaldada por garantías reales o seguros de crédito

Masisa mantiene para sus operaciones en Chile, Norteamérica, Colombia, Ecuador, México y Perú seguros de crédito con compañías de seguro de primera línea, tanto local como internacional, evaluadas como Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial. Estos seguros aminoran los riesgos ante siniestros de no pago, con lo que se protege la sanidad de las cuentas por cobrar y se fortalece la operación de los equipos comerciales en cada una de las filiales de Masisa.

- ii. Efectivo y equivalentes al efectivo e inversiones de caja: Masisa mantiene políticas conservadoras para realizar inversiones de excedentes de caja, los cuales son invertidos de forma diversificada en instituciones financieras e instrumentos de bajo riesgo y alta liquidez, tales como: depósitos a plazo, pactos o fondos mutuos de renta fija. Las instituciones financieras que se utilizan para realizar inversiones son instituciones de primer nivel tanto locales como internacionales, evaluadas con Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial.
- iii. Contrapartes en instrumentos derivados: Para aminorar el riesgo de no pago de compensaciones de derivados, Masisa opera con instituciones financieras de primer nivel.

32.7 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez tiene relación con la capacidad de la Sociedad para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. Las fuentes de liquidez para dar cumplimiento a sus obligaciones son la generación de caja operacional y financiamientos con terceros (instituciones financieras). Continuamente se monitorea el flujo de caja para gestionar las necesidades de liquidez y en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes. Masisa mantiene líneas de crédito, incluyendo sobregiros, no comprometidas con distintos bancos e instituciones financieras.

32.8 Riesgo de precio de materias primas

i. Resinas

Descripción y políticas de gestión

Estos químicos utilizados en la fabricación de tableros de madera se producen con metanol y urea, ambos componentes derivados del gas natural, cuyo precio está relacionado al precio del petróleo. Variaciones del precio del crudo o del gas natural en los mercados internacionales pueden afectar el costo de las resinas, lo que afecta en forma similar a toda la industria de tableros.

Análisis de sensibilidad

Se asume una variación en los costos químicos de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$362,5 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

ii. Madera

Descripción y política de gestión

Masisa utiliza trozos aserrables, pulpables y subproductos de madera como uno de los principales insumos para sus fábricas de tableros y aserraderos.

En el caso de la fabricación de tableros, la Sociedad actualmente se abastece de fibra de madera desde diversos aserraderos ubicados en las zonas donde mantiene las plantas industriales. Adicionalmente, mantiene una política de diversificar sus fuentes de abastecimiento de residuos de madera de terceros, disminuyendo la dependencia de proveedores individuales.

Asimismo, producto de la desinversión de los activos forestales en Chile y la venta de los activos forestales en Argentina, la Sociedad cuenta con un contrato de abastecimiento que le permite disponer de un volumen de trozos aserrables y pulpables para asegurar el abastecimiento de sus plantas en el largo plazo. Adicionalmente, la Sociedad planifica con antelación las necesidades de abastecimiento de madera, lo cual le permite anticipar y obtener mejores condiciones de compra en el mercado spot.

En Brasil, la Sociedad dejó de tener propiedad de terrenos forestales. Sin embargo, mantiene derechos de propiedad sobre una parte de ciertas plantaciones forestales desarrolladas en asociación con los propietarios bajo una modalidad contractual denominada “Fomento forestal”, en la cual Masisa, además de la propiedad sobre una parte de las plantaciones, tiene derechos preferentes de compra de la parte de las plantaciones que son propiedad del dueño de los terrenos.

Análisis de sensibilidad

Se asume una variación en los costos de madera de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$263,4 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

33 REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio de reporte. La administración de Masisa ha realizado juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en dichos estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

33.1 Deterioro de activos

La Sociedad revisa al menos una vez al año el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujos de efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo (“UGE”) apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el menor valor entre su valor razonable (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

Con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro del valor, la Sociedad comprueba anualmente el deterioro del valor de las plusvalías adquiridas en combinaciones de negocios, de acuerdo a lo indicado en NIC 36.

33.2 Provisión de beneficios al personal

Los costos esperados de indemnizaciones por años de servicio relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados del ejercicio. Cualquier ganancia o pérdida actuarial, la cual puede surgir de diferencias entre los resultados reales y esperados o por cambios en los supuestos actuariales, son reconocidos dentro de los costos de operación en el estado de resultados.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad al menos una vez al año. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones.

33.3 Vida útil de propiedades plantas y equipos

Masisa revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada ejercicio anual, como se indica en Nota 3.9. Durante el ejercicio financiero, la administración ha determinado que no existen cambios significativos en las vidas útiles estimadas en los ejercicios presentados.

33.4 Activos por impuestos diferidos

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos, principalmente asociados a pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

34 GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

34.1 Restricciones a la gestión, garantías o límite de indicadores financieros.

Los contratos de créditos y contrato de emisión de bonos en el mercado local contienen obligaciones de hacer y no hacer que incluyen las siguientes condiciones:

- i. Envío de información financiera en forma periódica.
- ii. Mantención de seguros sobre los principales activos.
- iii. Prohibición de entregar financiamiento a alguna entidad del grupo empresarial, que no sea el emisor o alguna de sus filiales o coligadas.
- iv. Mantención al día de los libros contables de la matriz y sus subsidiarias.
- v. Mantener un auditor independiente.
- vi. Realizar transacciones con las filiales a condiciones de mercado.
- vii. Prohibición de otorgar garantías reales en exceso de ciertos límites normales de mercado y con excepciones también habituales de mercado y créditos que ya contaban con garantía o para nuevas inversiones.
- viii. Mantener la inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores de la CMF, mantenerse listada en la Bolsa de Comercio de Santiago y mantener clasificaciones de riesgo por entidades de reconocido prestigio.
- ix. Mantener capacidad instalada mínima para fabricar tableros de madera de 770.000 m³ anuales. Mantener capacidad instalada para la fabricación de recubrimiento mínima de 260.000 m³ anuales.
- x. Cumplimiento de disposiciones ambientales y sociales exigido por BID Invest.
- xi. Ausencia de prácticas prohibidas exigido por BID Invest.
- xii. En caso de venta de activos esenciales, los fondos se destinarán a pagar deuda financiera.

Proceso de Modificación de Resguardos

Con fecha 21 de septiembre de 2023, la Sociedad celebró una Junta de Tenedores de Bonos en la cual se aprobaron excepciones y modificaciones a los covenant financieros del contrato de bonos de la Serie L con vigencia desde el 30 de septiembre de 2023. En paralelo, se modificaron los contratos de crédito con BID Invest y Banco de Crédito del Perú, suscritos con fecha 20 de diciembre de 2021 y 20 de marzo de 2023, respectivamente y que incorporan principalmente los mismos términos y condiciones alcanzados con los Tenedores de Bonos.

Las modificaciones y excepciones se resumen a continuación:

- i. Período de excepción del indicador deuda financiera neta / EBITDA a partir de los estados financieros del 30 de septiembre 2023 hasta los estados financieros del 31 de diciembre 2024 (ambos inclusive).
- ii. Se mantiene que deuda financiera neta / EBITDA debe ser menor o igual a 2,5x para realizar pago de dividendos por sobre el mínimo legal.
- iii. Indicador pasivo exigible neto/patrimonio menor a 0,6x.

La estimación de los covenants financieros se determina de la siguiente forma:

- i. Deuda financiera neta / EBITDA Ex NIIF 16: Medido como la razón entre la deuda financiera neta de caja y equivalentes y el EBITDA generado en los últimos 12 meses descontado los gastos por arrendamientos financieros.
- ii. Pasivo exigible neto / patrimonio: medido como la razón entre los pasivos totales netos de caja y equivalentes, el valor no corriente de los instrumentos de cobertura

(activos financieros) y pasivos por arrendamiento (NIIF 16) y el patrimonio total.

Covenants financieros	Deuda financiera neta/EBITDA (*)		Pasivos totales netos/Patrimonio	
	Límite	31.12.2023	Límite	31.12.2023
Acreedores	-	-	≤ 0,6 veces	0,45 veces

(*) Este indicador se encuentra con un periodo de excepción entre el 30 de septiembre 2023 y 31 de diciembre de 2024, ambos incluidos.

34.2 Seguros Contratados

La Sociedad matriz y sus filiales tienen contratadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el período de su actividad. El principal seguro contratados al 31 de diciembre de 2023 en Chile es para bienes físicos, existencias y paralización de plantas por un total de MUS\$752.440.

Esta cobertura tiene deducible de mercado respecto al valor cubierto, el cual varía dependiendo del siniestro y del activo asegurado. Las pólizas incluyen deducibles similares a los aplicables a negocios industriales en el mercado.

35 TRANSACCIONES NO MONETARIAS

Durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, Masisa no ha realizado transacciones no monetarias significativas.

36 CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

36.1 Contingencias

Al 31 de marzo de 2023, existía un arbitraje iniciado por Arauco Do Brasil S.A. y Arauco Indústria de Painéis Ltda. en contra de Masisa S.A. por unos supuestos incumplimientos contractuales por parte de Masisa al contrato denominado Quota Purchase Agreement (“QPA”), celebrado con fecha 7 de septiembre de 2017, mediante el cual Arauco adquirió de Masisa las cuotas sociales de la Sociedad Arauco Industrias de Painéis Ltda., antes denominada Masisa do Brasil Ltda. Masisa había solicitado el rechazo íntegro de la demanda. El día 6 de abril del 2023, las partes firmaron una transacción extrajudicial, donde se hicieron concesiones recíprocas y pusieron fin al señalado arbitraje.

36.2 Juicios

Chile

Masisa, al cierre de los presentes estados financieros consolidados, mantiene juicios laborales y civiles, por un monto de MUS\$149, cuya probabilidad se estima como posible de acuerdo a nuestros asesores legales. La Administración, para aquellas demandas o asuntos que tienen bajas probabilidades estima que no es necesario realizar provisiones por estos conceptos.

Colombia

Con fecha 26 de octubre del 2023, el Consejo de Estado de Colombia dictó sentencia en la causa por nulidad y restablecimiento de derecho interpuesta por Masisa en el año 2015 contra una resolución de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia (DIAN) correspondiente a una liquidación de impuestos del ejercicio 2011. En dicha sentencia se determinó que Masisa Colombia S.A.S. debe pagar una cifra aproximada de COP\$42.126 millones. Este monto incorpora el impuesto supuestamente adeudado más multas, reajustes e intereses

Dado lo anterior, la Sociedad ha registrado, con efecto en resultados al 31 de diciembre de 2023, un cargo por MUS\$7.528 antes de impuestos, en base al límite patrimonial que la Sociedad arriesga. Sin perjuicio de esto, Masisa Colombia S.A.S. y sus asesores legales, tienen la convicción de que dicho fallo no se ajusta a derecho, por lo cual la sociedad presentó un recurso ante el tribunal competente conforme a su estrategia judicial, y se encuentra avanzando y revisando los próximos pasos en relación con las distintas acciones judiciales disponibles para revertir esta sentencia.

36.3 Cauciones Obtenidas de terceros

El objetivo de las cauciones obtenidas de terceros es garantizar el pago y cumplimiento de obligaciones de clientes relacionados a operaciones del giro de la Sociedad. Estas consisten en prendas, hipotecas, fianzas, codeudas solidarias y otras garantías. Por tratarse de activos contingentes, estos no son contabilizados en los estados financieros. El saldo de este concepto al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es de MUS\$1.740.

37 MEDIO AMBIENTE

Masisa está comprometida en administrar su negocio de forma sostenible, buscando maximizar el resultado financiero, social y ambiental de sus operaciones en base a un modelo de gestión de triple resultado y los principios de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, la Política y Normas de Desempeño sobre Sostenibilidad Social y Ambiental de la Corporación Financiera Internacional para lograr licencia social.

En su política integrada se compromete a proporcionar condiciones de trabajo seguras, que protejan la integridad física, salud y bienestar de sus colaboradores y colaboradoras internos y externos. Se asume la responsabilidad de la protección al medio ambiente por medio de la evaluación y control de los aspectos ambientales, proporcionando espacios para la educación medioambiental. Por otro lado, se asegura el cumplimiento de la legislación y otros compromisos suscritos en materia de seguridad, salud ocupacional, medio ambiente y calidad en sus procesos, productos y servicios. Cumplir con los requisitos y compromisos adquiridos con nuestros clientes, en conformidad con las especificaciones definidas. Compromiso en mejorar continuamente nuestro desempeño en procesos, mediante la incorporación de mejores prácticas. Mejorar la gestión de desempeño en procesos, con un enfoque de riesgos, gestión de los peligros, aspectos ambientales significativos, calidad de productos y servicios. Mejoras en la gestión de desempeño para sus colaboradores, fomentando el desarrollo de sus competencias, como también establecer canales de comunicaciones.

Para el logro de los objetivos, se han comprometido inversiones y gastos ambientales en las áreas operativas asociadas a su sistema de gestión ambiental. Incorporar el concepto de ecoeficiencia, permite ahorros de costos por un menor gasto en disposición de desechos y por lograr una mayor eficiencia en la utilización de recursos, tales como agua y energía.

		Acumulado	
		31.12.2023	31.12.2022
Unidad de Negocio	Item	MUS\$	MUS\$
Industrial	Inversiones	22	12
	Gastos	932	1.325
Totales		954	1.337

Al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad no tiene compromisos financieros asociados a inversiones de medio ambiente.

- i. Certificaciones: En Chile, la división industrial cuenta con certificación FSC® (FSC-C009554) de manejo forestal y cadena de custodia respectivamente.

A nivel Corporativo, Produce tableros con baja emisión de formaldehído en todas sus operaciones y cuenta con certificaciones clase E-1, según norma europea, y CARB Fase 2, exigencia del Estado de California, Estados Unidos, u otras requeridas por mercados específicos.

- ii. Aspecto Legal: En este ámbito se encuentra todo lo relacionado con solicitudes de permisos, autorizaciones y certificados relativos al área ambiental, así como la regularización de los aspectos que pudieren estar pendientes.

Masisa actúa y decide sobre la base del cumplimiento de la legislación ambiental aplicable, buenas prácticas de gestión y al cumplimiento de requisitos voluntariamente asumidos, promoviendo a las operaciones para implementar estándares de desempeño más exigentes que las legislaciones vigentes.

38 OPERACIONES DISCONTINUAS

México

Con fecha 26 de diciembre del 2023, se suscribió un contrato de compraventa de activos entre la Sociedad mexicana Duraplay, S.A.P.I. de C.V. ("el Comprador") y Forestal Terranova México, S.A. DE C.V. ("el Vendedor"), por la venta de la Planta perteneciente a ésta última Sociedad, filial mexicana de MASISA S.A., ubicada en Boulevard Juan Pablo II, km. 2.5 sin número, Col. Aeropuerto Chihuahua, Chihuahua C.P. 31384. La compraventa considera el terreno, construcciones, maquinarias y equipos pertenecientes a la Planta de Chihuahua de propiedad de dicha Sociedad.

El precio de la transacción es de MUS\$18.000, el cual se paga de la siguiente forma:

- (i) MUS\$9.000, más el monto correspondiente al IVA aplicable, pagados por el Comprador al Vendedor en esta misma fecha, junto a la suscripción del contrato de compraventa.
- (ii) MUS\$7.500, más el monto correspondiente al IVA aplicable, a pagar por parte del

Comprador al Vendedor en aproximadamente 60 días, una vez terminado el período de transición acordado por las partes, pago que está garantizado mediante una hipoteca constituida sobre el inmueble que se vende.

- (iii) MUS\$1.500 que quedarán en un fideicomiso custodiados en una institución financiera como garantía del cumplimiento de ciertas condiciones detalladas en el contrato de compraventa. Dichos fondos se liberarán al Vendedor en un plazo de hasta 12 meses a contar del término del periodo de transición antes indicado, sujeto al cumplimiento de las mencionadas condiciones.

Los fondos provenientes de esta transacción serán utilizados por Masisa principalmente para amortizar deuda financiera. Lo anterior le permitirá a la Sociedad un mayor grado de flexibilidad financiera en el actual contexto económico, además de seguir avanzando en la consolidación de su estrategia basada en productos y servicios de valor agregado.

Argentina

Con fecha 27 de diciembre del año 2022, Masisa S.A. suscribió con la Sociedad argentina Proener S.A.U., filial de la Sociedad Central Puerto S.A. un contrato de compraventa de acciones mediante el cual vendió a Proener el total de las acciones de que era dueña Masisa S.A. directa e indirectamente de las filiales Masisa Forestal S.A. y Forestal Argentina S.A., las cuales son dueñas de aproximadamente 72.000 hectáreas, dentro de las cuales aproximadamente 43.000 hectáreas corresponden a pino y eucaliptos plantados. Esta transacción tuvo un efecto neto de una pérdida en los resultados del ejercicio por MUS\$238.539, la cual se compone por los siguientes efectos negativos: i) la pérdida neta en la venta de las filiales de MUS\$43.158, producto principalmente del efecto cambiario por el hecho de que el valor libro de las filiales de Masisa se contabiliza a tipo de cambio oficial en Argentina. ii) realización de la reserva de conversión acumulada desde el inicio de la inversión, que fue generada por los efectos de tipo de cambio por MUS\$202.797, iii) gastos asociados a asesorías por MUS\$2.220, y otros gastos asociados por MUS\$802. Todo este efecto se compensa con el resultado positivo que tuvieron las filiales argentinas de enero a noviembre de 2022 por MUS\$10.438.

Dado lo anterior, ambas operaciones en base a NIIF 5 "activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas" dado que el negocio forestal, es un segmento identificado que representaba una línea de negocio y un área geográfica significativa, y puede considerarse separada del resto, para ello se han presentado los efectos de la desinversión propiamente tal en la línea del estado de resultado pérdida por operaciones discontinuas, considerando también los flujos provenientes de la contraprestación de las transferencia de acciones es presentado en la línea de flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios de acuerdo a lo descrito en la Nota 3.12 de los criterios contables utilizados en los presentes estados financieros.

Para efectos de revelación en base a NIIF 5 se presenta la información comparativa de las filiales inmersas en el proceso de desinversión:

a) Proceso de venta de la Planta Industrial de México

Forestal Terranova México S.A. de C.V. ESTADOS DE RESULTADO	ACUMULADO AL	
	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	29.609	43.821
Costo de ventas	(36.878)	(41.805)
Ganancia bruta	(7.269)	2.016
Otros ingresos	999	121
Gasto de administración	(6.092)	(4.940)
Otros gastos	(3.200)	14
Costos financieros	(1.316)	(891)
Ganancias de cambio en moneda extranjera	2.591	1.065
Ganancia, antes de impuestos	(14.287)	(2.615)
Resultados por impuestos a las ganancias	(8.018)	620
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(22.305)	(1.995)

Forestal Terranova México S.A. de C.V. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	(3.568)	(3.546)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	9.445	-
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	(5.871)	643
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	6	(2.903)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(233)	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(227)	(2.903)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.613	4.516
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.386	1.613

Los cuadros anteriores consideran los resultados y flujos de efectivos directos de la sociedad mexicana, para efectos consolidados se incluyen eliminaciones producto de transacciones con empresas relacionadas.

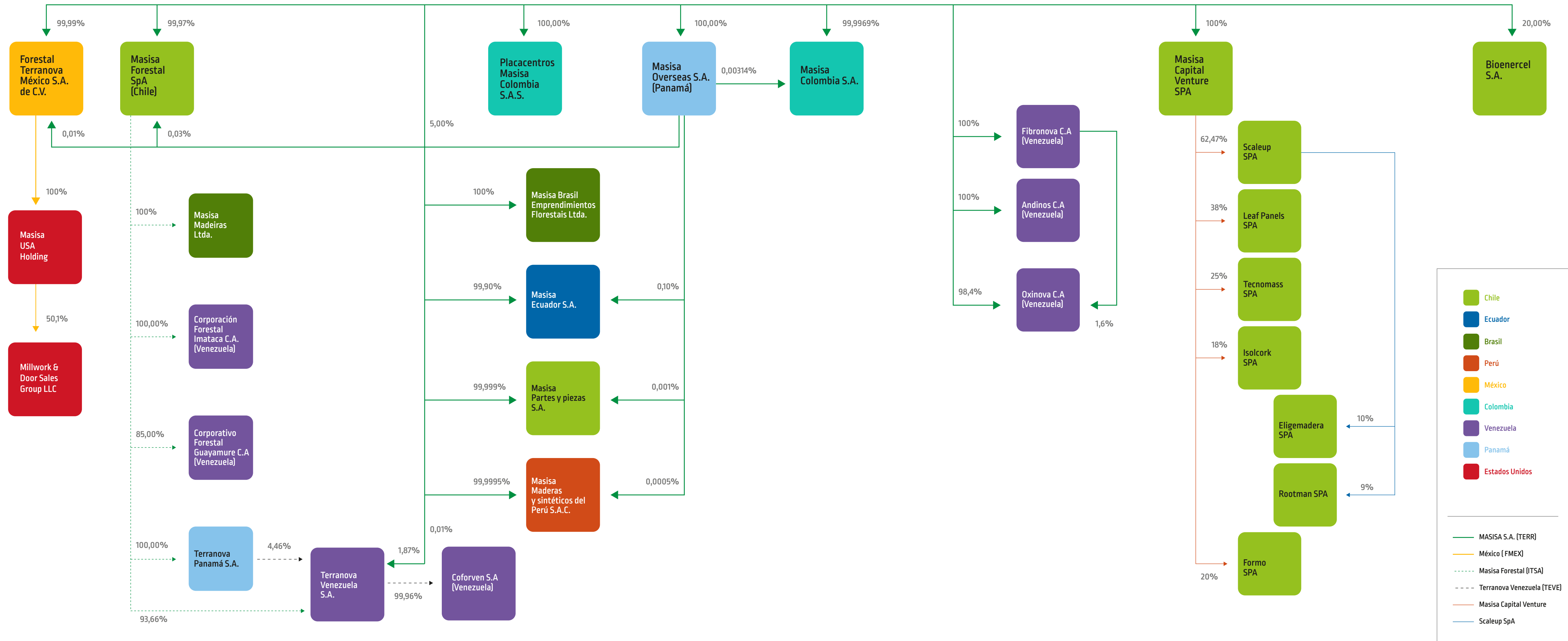
39 HECHOS POSTERIORES DESPUÉS DE LA FECHA DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados no se tiene conocimiento de hechos posteriores significativos que hagan variar la situación financiera o los resultados de la Sociedad, además de lo anteriormente comunicado.

40 APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros consolidados fueron aprobados en sesión ordinaria de Directorio celebrada el 6 de marzo de 2024.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



INDICE GRI

MASISA ha elaborado el informe conforme a los Estándares GRI para el periodo comprendido el entre 1 de enero y 31 de diciembre de 2023.

GRI 2	CONTENIDOS GENERALES 2021	PÁGINA, RESPUESTA O RAZÓN DE OMISIÓN
2-1	Detalles organizacionales	2, 8, 11
2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	2
2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	2
2-4	Actualización de la información	66
2-5	Verificación externa	5
2-6	Actividades cadena de valor y otras relaciones comerciales	6, 11
2-7	Empleados	52
2-8	Trabajadores que no son empleados	52
2-9	Estructura de gobernanza y composición	29, 38
2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	36
2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	35
2-12	Rol del máximo órgano de gobierno en la supervisión de los impactos	18, 29, 38
2-13	Delegación de responsabilidad de gestión de los impactos	39
2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	El Directorio revisa y aprueba la Memoria Integrada.
2-15	Conflictos de interés	32
2-16	Comunicación de inquietudes críticas	38
2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	37
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	37
2-19	Políticas de remuneración	92, 100, 101

GRI 2	CONTENIDOS GENERALES 2021	PÁGINA, RESPUESTA O RAZÓN DE OMISIÓN
2-20	Proceso para determinar la remuneración	92
2-21	Ratio de compensación total anual	Se definió no entregar esta información.
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	18
2-23	Compromisos y políticas	18
2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	29
2-25	Proceso para remediar los impactos negativos	La compañía aplica un análisis de evaluación de su matriz de Aspectos e Impactos Ambientales en sus operaciones. De identificarse impactos negativos, estos son ingresados a la matriz.
2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	30
2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	32, 64 Al 31 de diciembre de 2023, la compañía no registra casos de incumplimiento significativos de la legislación y las normativas.
2-28	Afiliación a asociaciones	25
2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	23
2-30	Convenios de negociación colectiva	52

GRI 3	TEMAS MATERIALES 2021	PÁGINA
3-1	Proceso para determinar los temas materiales	3
3-2	Lista de temas materiales	3
GRI 303	Agua y efluentes 2018	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	71-72
303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	72
303-2	Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua	71
303-3	Extracción de agua	72
303-4	Vertido de agua	71
303-5	Consumo de agua	72
GRI 305	Emisiones 2016	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	66
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	66
305-2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	66
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	66
305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	66
305-6	Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (ODS)	
305-7	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	67c
GRI 306	Residuos 2020	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	68-71
306-1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	71

GRI 3	TEMAS MATERIALES 2021	PÁGINA
306-2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	68
306-3	Residuos generados	71
306-4	Residuos no destinados a eliminación	71
306-5	Residuos destinados a eliminación	71
GRI 308	Evaluación ambiental de proveedores 2016	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	62
308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios ambientales	62
308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	No se han identificado.
GRI 403	Salud y seguridad en el trabajo 2018	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	56-59
403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	56
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	56
403-3	Servicios de salud en el trabajo	58, 59
403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	57, 58
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	58, 59
403-6	Promoción de la salud de los trabajadores	59
403-7	Prevención y mitigación de los impactos para la salud y la seguridad en el trabajo directamente vinculados a través de las relaciones comerciales	56, 57, 62
403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	56
403-9	Lesiones por accidente laboral	56
403-10	Las dolencias y enfermedades laborales	58
GRI 404	Formación y educación 2016	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	55
404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	55
404-2	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	55

GRI 3	TEMAS MATERIALES 2021	PÁGINA
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	54
GRI 405	Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	53
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	52, 53
405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	53
GRI 406	No discriminación 2016	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	53
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	30
GRI 407	Libertad de asociación y negociación colectiva 2016	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	52
407-1	Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva podría estar en riesgo	52
GRI 411	Derechos de los pueblos indígenas 2016	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	60
411-1	Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	No hubo
GRI 413	Comunidades locales 2016	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	60, 61
413-1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	60, 61
413-2	Operaciones con impactos negativos significativos – reales o potenciales– en las comunidades locales	No se han identificado.
GRI 414	Evaluación social de los proveedores 2016	Página o razón de omisión
	Enfoque de Gestión	62
414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	62
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	No se han identificado.

MÉTRICAS DE SASB

A continuación, se presenta el índice de los estándares SASB relacionados con las actividades de Masisa y la ubicación de los temas a lo largo del informe.

ESTÁNDAR PRODUCTOS DE CELULOSA Y PAPEL- VERSIÓN 2018					
TÓPICO SASB	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	OMISIONES Y RESPUESTAS	PÁGINA/S
Parámetros de actividad					
(Parámetro de actividad)	RR-PP-000.A	Producción de celulosa	Tonelada métrica (t) seca	No aplica	
(Parámetro de actividad)	RR-PP-000.B	Producción de papel	Tonelada métrica (t) seca	No aplica	
(Parámetro de actividad)	RR-PP-000.C	Total de la fibra de madera aprovisionada ¹	RR-PP-000.C		73
Parámetros de actividad					
Emisión de gases de efecto invernadero	RR-PP-110a.1	Emisiones mundiales brutas de alcance 1	Toneladas métricas (t) de CO ₂ e		66
	RR-PP-110a.2	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	n/a	Actualmente como parte de la Estrategia de Cambio Climático se están definiendo objetivos de reducción que serán publicados este año.	65
Calidad del aire	RR-PP-120a.1	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: [1] NOx (excluyendo N ₂ O), [2] SO ₂ , [3] compuestos orgánicos volátiles (COV), [4] material particulado (PM) y [5] contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP)	Toneladas métricas (t)	COV: Masisa no realiza análisis de COV. NOx: 1055,1 Ton/año (valor considera NO+N ₂ O) SO ₂ : 27,5 Ton/año PM: 367 Ton/año Contaminantes atmosféricos peligrosos: Dioxinas y Furanos: 0,006 Ton/año	67
Gestión de la energía	RR-PP-130a.1	[1] Energía total consumida, [2] porcentaje de electricidad de la red, [3] porcentaje proveniente de biomasa, [4] porcentaje de otras energías renovables ²	Gigajulios (GJ), porcentaje (%)	[1] Consumo de energía 605.250 GJ [2] 100% [3] 23% [4] 57%"	66
Gestión del agua	RR-PP-140a.1	[1] Total de agua extraída, [2] total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Mil metros cúbicos (m ³), porcentaje (%)		72
	RR-PP-140a.2	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	n/a	De acuerdo a la identificación y análisis de Riesgo uno de los riesgos es la Escasez Hídrica. Como medida se determina: línea base para el consumo de agua industria y definición de indicadores de desempeño. Además de la incorporación de Masisa al acuerdo de Producción Limpia que ha permitido identificar oportunidades de mejora en los procesos que permitan aumentar la circularidad en agua. Adicionalmente, la estrategia considera la determinación de la Huella Hídrica en las operaciones.	72

¹ Nota sobre RR-PP-000.C: el alcance de las materias primas a base de fibra de madera incluye todos los insumos que se procesen para ser vendidos como un producto acabado, incluidas las materias primas recicladas, las materias primas vírgenes y los bienes que se consumirán directamente en el proceso de producción, y excluyendo la biomasa dedicada al uso de energía.

² Nota sobre RR-PP-130a.1: la entidad analizará los riesgos e incertidumbres asociados con el uso de la biomasa para la obtención de energía.

ESTÁNDAR PRODUCTOS DE CELULOSA Y PAPEL - VERSIÓN 2018

TÓPICO SASB	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	OMISIONES Y RESPUESTAS	PÁGINA/S
Parámetros de actividad					
	RR-PP-430a.1	Porcentaje de fibra de madera procedente de [1] bosques certificados por terceros y el porcentaje para cada estándar, así como [2] aquel que cumple con otros estándares relativos a las fuentes de abastecimiento de fibra y el porcentaje para cada estándar ³	Porcentaje [%] por peso		73
Gestión de la cadena de suministro	RR-PP-430a.2	Cantidad de fibra reciclada y recuperada obtenida ⁴	Toneladas métricas (t)	<p>SCS Global Services certifica contenido reciclado SCS certificado para los siguientes productos: Productos de edificación y construcción - Panel de madera compuesta: Masisa MDF (Fino, Estándar, Liviano, Ultraligero y 670) Productos fabricados en la Planta de Cabrero. Los productos cumplen con todas las calificaciones necesarias para ser certificados para las siguientes afirmaciones: CONTENIDO RECICLADO SCS CERTIFICADO Cumple con el estándar de contenido reciclado SCS V7-0 para un mínimo de 22 % de fibra de madera reciclada previa al consumo. Contenido. Los cálculos de cuantificación de materiales y balance de masa se completan en base al peso seco. Número de registro SCS-RC-01231 Válido desde: 30 de octubre de 2023 al 31 de julio de 2024 Para los siguientes productos: Productos de edificación y construcción - Panel de madera compuesta: MDF Masisa Melamina (Estándar, STD, Light y Light) pigmentados), Masisa MDF melamínico RH (Light y STD) Productos fabricados en Planta Mapal Los productos cumplen con todas las calificaciones necesarias para ser certificados para las siguientes afirmaciones: CONTENIDO RECICLADO SCS CERTIFICADO Cumple con el estándar de contenido reciclado SCS V7-0 para un mínimo de 12 % de fibra de madera reciclada previa al consumo. Contenido. Los cálculos de cuantificación de materiales y balance de masa se completan en base al peso seco. Número de registro SCS-RC-01232 Válido desde: 30 de octubre de 2023 al 31 de julio de 2024</p>	

³ Nota sobre RR-PP-430a.1: la entidad analizará las prácticas de diligencia debida para la fibra que no provenga de bosques certificados o que no esté certificada según otros estándares de obtención de fibra.

⁴ Nota sobre RR-PP-430a.2: la entidad analizará su estrategia para incorporar los análisis del ciclo de vida ambiental en las decisiones en relación a la obtención de fibra reciclada y recuperada en lugar de fibra virgen.

NORMA DE CARÁCTER GENERAL N°461

La siguiente tabla, hace referencia a los indicadores de la norma de carácter general chilena N°461

NOMBRE SECCIÓN	NOMBRE INDICADOR	INDICADOR	RESPUESTA
2- Perfil	Misión, visión, propósito y valores	2.1	2, 10, 22, 28
2- Perfil	Información histórica	2, 2, 24	76
2- Perfil	Situación de control	2.3.2001	33
2- Perfil	Cambios importantes en la propiedad o control	2.3.2002	47, 76
2- Perfil	Identificación de socios o accionistas mayoritarios	2.3.2003	33
2- Perfil	Acciones, sus características y derechos	2.3.4 i	34
		2.3.4 ii	99
		2.3.4 iii	33, 98, 99
		2.3.5	98
		3.1	31
3- Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza	3.1 i	37
		3.1 ii	16, 18, 22, 39, 65
		3.1 iii	30, 32, 43
		3.1 iv	3, 23
		3.1 v	17
		3.1 vi	53
		3.1 vii	52, 53, 54
		3.2 i	35
		3.2 ii	100
		3.2 iii	37
3- Gobierno Corporativo	Directorio	3.2 iv	36
		3.2 v	31, 37
		3.2 vi	38
		3.2 vii	37
		3.2 viii	37
		3.2 ix	36
		3.2 x	31
		3.2 xi	43
		3.2 xii	31
		3.2 xiii	36, 100

NOMBRE SECCIÓN	NOMBRE INDICADOR	INDICADOR	RESPUESTA
3- Gobierno Corporativo	Comités del Directorio	3.3 i	38
		3.3 ii	38
		3.3 iii	101
		3.3 iv	105
		3.3 v	105
		3.3 vi	38
		3.3 vii	38
3- Gobierno Corporativo	Ejecutivos Principales	3.4 i	81
		3.4 ii	92
		3.4 iii	92
		3.4 iv	98
3- Gobierno Corporativo	Adherencia a códigos nacionales o internacionales	3.5	31
3- Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos	3.6 i	41
		3.6 ii	22, 41, 65, 106
		3.6 iii	41
		3.6 iv	41
		3.6 v	41
		3.6 vi	41
		3.6 vii	22, 29, 43
		3.6 viii	55
		3.6 ix	32
		3.6 x	54
		3.6 xi	105
		3.6 xii	92
3- Gobierno Corporativo	Relación con los grupos de interés y el público en general	3.6 xiii	43
		3.7 i	23
		3.7 ii	23
		3.7 iii	36
4. Estrategia	Horizontes de tiempo	3.7 iv	34
		4.1	97

NOMBRE SECCIÓN	NOMBRE INDICADOR	INDICADOR	RESPUESTA
4. Estrategia	Objetivos estratégicos	4.2	16, 18, 22, 65, 68
4. Estrategia	Planes de inversión	4.3	97
5- Personas	Número de personas por sexo	5.1.2001	52, 86
5- Personas	Número de personas por nacionalidad	5.1.2002	52, 86
5- Personas	Número de personas por rango de edad	5.1.2003	52, 86
5- Personas	Antigüedad laboral	5.1.2004	52, 86
5- Personas	Número de personas con discapacidad	5.1.2005	52, 86
5- Personas	Formalidad laboral	5.2	52, 86
5- Personas	Adaptabilidad laboral	5.3	52, 54, 86
5- Personas	Política de equidad	5.4.2001	54
5- Personas	Brecha salarial	5.4.2002	54
5- Personas	Acoso laboral y sexual	5.5	30, 53
5- Personas	Seguridad laboral	5.6	56
5- Personas	Permiso postnatal	5.7	54
		5.8	55
		5.8 i	55
5- Personas	Capacitación y beneficios	5.8 ii	55
		5.8 iii	55
		5.8 iv	55
5- Personas	Política de subcontratación	5.9	62
		6.1 i	8
		6.1 ii	Alguno de los mayores productores a nivel mundial, como Kronospan, Arauco y Egger, y competencia a nivel regional (Latam), como Dexco (Duratex), Berneck, Novopan, Cotopaxi, entre otros.
		6.1 iii	93
		6.1 iv	94
		6.1 v	23
		6.1 vi	25

NOMBRE SECCIÓN	NOMBRE INDICADOR	INDICADOR	RESPUESTA
		6.2 i	8
		6.2 ii	13
		6.2 iii	85
		6.2 iv	85
6- Modelo de negocios	Negocios	6.2 v	95
		6.2 vi	95
		6.2vii	La Compañía no cuenta con licencias, franquicias, royalties y/o concesiones.
		6.2 viii	42
6- Modelo de negocios	Grupos de interés	6.3	23, 25
		6.4 i	82
6- Modelo de negocios	Propiedades e instalaciones	6.4 ii	No aplica
		6.4 iii	82
6- Modelo de negocios	Subsidiarias y asociadas	6.5.2001	No aplica
6- Modelo de negocios	Inversión en otras sociedades	6.5.2002	No aplica
		7.1	62
		7.1 i	85
7- Gestión de Proveedores	Pago a proveedores	7.1 ii	85
		7.1 iii	85
		7.1 iv	85
		7.1 v	85
7- Gestión de Proveedores	Evaluación de proveedores	7.2	62
8- Indicadores	Cumplimiento legal y normativo con clientes	8.1.2001	14
8- Indicadores	Cumplimiento legal y normativo con sus trabajadores	8.1.2002	22
8- Indicadores	Cumplimiento legal y normativo Medioambiental	8.1.2003	64
8- Indicadores	Libre competencia	8.1.2004	32
8- Indicadores	Otros	8.1.2005	43
8- Indicadores	Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria	8.2	73, Páginas de índices
9- Hechos relevantes o esenciales	Hechos relevantes o esenciales		6, 102
10. Comentarios de accionistas y del comité de directores	Comentarios de accionistas y del comité de directores		No hay comentarios ni proposiciones especiales relativas a la marcha de los negocios sociales, formuladas por los accionistas ni por el Comité de Directores.
11- Informes financieros	Informes financieros		2

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los suscritos declaramos bajo juramento que la información contenida en la presente Memoria es expresión fiel de la verdad, declaración por la cual asumimos la responsabilidad legal correspondiente.

DocuSigned by:


3660F9337611429...

Andreas Eggenberg
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Pasaporte suizo: XoU2 1L80

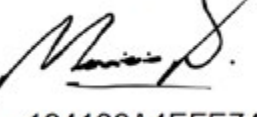
DocuSigned by:

68AF0083D56F451...

Jorge Carey Tagle
VICEPRESIDENTE DEL DIRECTORIO
RUT: 4.103.027-5

DocuSigned by:

517DDCA6E4C544B...

Claudio Cabezas Corral
DIRECTOR
RUT:11.961.465-1

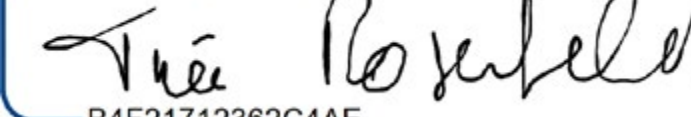
DocuSigned by:

194186A4EFE7466...

Mauricio Saldarriaga Navarro
DIRECTOR
Pasaporte Colombiano: Pe205138


DocuSigned by:

FF7B8AF198E14C2...

Ignacio Pérez Alarcón
DIRECTOR INDEPENDIENTE
RUT:9.979.516-6

DocuSigned by:

B4F21712362C4AE...

Tina Christa Rosenfeld
DIRECTORA
Cédula identidad para
extranjeros: 14.644.931-K

DocuSigned by:

24279A4F165944A...

Bernhard Michael Jost
DIRECTOR INDEPENDIENTE
Pasaporte suizo: X5232708

NEGRO.CL

DISEÑO:

MASISA®