

2024

**PRESENTACIÓN  
DE RESULTADOS**

**MASISA**<sup>®</sup>  
Tu mundo, tu estilo

2024

## ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS al 30 de junio de 2024

Masisa S.A. (en adelante “Masisa”, “la Compañía”, “la Empresa” o “la Sociedad”) presenta el análisis razonado de sus Estados Financieros Consolidados Intermedios por el periodo terminado al 30 de junio de 2024.

Con fecha 26 de diciembre de 2023, Forestal Terranova México S.A. de C.V. (“Forestal Terranova México”), filial mexicana de Masisa, suscribió un contrato de compraventa de activos con la sociedad mexicana Duraplay S.A.P.I. de C.V. mediante el cual vendió el terreno, construcciones, maquinarias y equipos pertenecientes a la Planta de Chihuahua de dicha sociedad. **Por lo tanto, los registros contables asociados a la Planta de Chihuahua se presentan como operaciones discontinuadas en los estados financieros consolidados al 30 de junio de 2024 y comparativo 2023.**

### Resumen Ejecutivo

- El EBITDA del segundo trimestre de 2024 fue de US\$5,0 millones, representando una mejora con respecto a los tres trimestres anteriores, como consecuencia de la recuperación de los volúmenes de venta y la estrategia de incrementar la participación de productos de valor agregado en Norteamérica. Con lo anterior, el EBITDA del primer semestre alcanzó US\$9,0 millones.
- A nivel de última línea, la Compañía registró una pérdida atribuible a los propietarios de la controladora de US\$8,2 millones a junio de 2024, afectada por el menor resultado operacional y por efectos no recurrentes (US\$5,9 millones) asociados al gasto generado por el proceso de transición por la venta de la planta de Chihuahua en México.
- A junio de 2024, la deuda financiera de la Compañía (US\$ 117,6 millones) disminuyó en US\$14,9 millones respecto de diciembre de 2023, asociado a la amortización de la deuda financiera estructurada. Por su parte, el leverage<sup>1</sup> se ubicó en 0,45 veces a junio de 2024, lo que demuestra que a pesar de la disminución de la demanda por el efecto de la situación macroeconómica, la Compañía ha podido mantener un nivel de endeudamiento adecuado.
- A junio de 2024, el desembolso en inversiones<sup>2</sup> de Masisa alcanzó los US\$3,6 millones, en línea con el plan de contención de CAPEX producto de la situación macroeconómica. Cabe destacar que dicho plan no compromete la continuidad operacional de la Compañía.
- En el período del 26 de marzo al 20 de mayo de 2024 el Puerto de Coronel, uno de los puertos principales utilizados por Masisa, mantuvo sus operaciones paralizadas debido a un conflicto con sus trabajadores, resultando en una primera etapa en la imposibilidad de embarcar mercadería, y posteriormente la redirección de productos a otros puertos tales como Lirquén, San Vicente y Valparaíso, con efectos en el capital de trabajo y mayores costos logísticos.

### Plan de transformación corporativa

Masisa continúa implementando el plan estratégico fijado, el cual contempla maximizar su rentabilidad a través de productos y servicios de mayor valor agregado y desarrollar canales de venta a través de nuevas tecnologías con un modelo de negocios orientado al cliente, concentrando su capacidad industrial en Chile e intensificando su presencia en Estados Unidos.

### Capacidad Instalada

Masisa tiene 2 complejos industriales en Chile con una capacidad instalada de 877.000 m<sup>3</sup> anuales para la fabricación de tableros, 350.000 m<sup>3</sup> anuales para recubrimiento de tableros con papeles melamínicos y folios, además de 21.000.000 m<sup>2</sup> anuales para el pintado de tableros y 275.000 m<sup>3</sup> anuales para la fabricación de molduras. Asimismo, posee una capacidad total de 210.000 m<sup>3</sup> anuales de madera aserrada.

<sup>1</sup> Descripción del indicador en página 8

<sup>2</sup> Compras de propiedades, planta y equipo incluido en el Estados de flujos de efectivo consolidados.

PRESENTACIÓN DE  
RESULTADOS 2Q-2024

**MASISA**<sup>®</sup>  
Tu mundo, tu estilo

## Líneas de Negocios

Dentro del negocio industrial explotado por la Compañía se pueden agrupar de la siguiente manera:

- Tableros y Derivados: Corresponde a la producción de tableros MDF/MDP desnudos y recubiertos, OLB, ripados, muebles modulares, productos complementarios y la fabricación de molduras que se comercializan en distintos perfiles y espesores.
- Madera Aserrada: Masisa produce madera aserrada que se comercializa como madera seca y madera verde, produciéndose en varios largos y espesores para utilizarse fundamentalmente en la fabricación de muebles, construcción, embalajes o pallets.

### I. ESTADO DE RESULTADOS

Las comparaciones de esta sección son entre los resultados acumulados al 30 de junio de 2024 y al 30 de junio de 2023 e incluye la planta de Chihuahua en México como operaciones discontinuadas.

Resultado (MMUS\$)	30-06-2024	30-06-2023	Var. Jun-24/Jun-23	
			MMUS\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	140,4	160,7	(20,3)	(12,6%)
Costo de ventas	(122,6)	(125,8)	3,2	(2,6%)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>17,8</b>	<b>34,9</b>	<b>(17,1)</b>	<b>(49,0%)</b>
Costos de distribución	(7,3)	(7,8)	0,4	(5,7%)
Gastos de administración	(13,1)	(16,8)	3,7	(21,9%)
Otros ingresos y gastos, por función	5,8	(5,3)	11,1	-
Ingresos y costos financieros	(5,0)	(3,7)	(1,3)	35,2%
Diferencias de cambio y Resultado por unidades de reajuste	0,6	(2,2)	2,9	-
Impuestos	(0,6)	0,5	(1,1)	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	(5,9)	(1,4)	(4,5)	-
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	0,5	0,6	(0,1)	(17,0%)
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>(8,2)</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(5,7)</b>	<b>-</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>(7,7)</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(5,8)</b>	<b>-</b>

#### Ingresos de actividades ordinarias

Los Ingresos de actividades ordinarias a junio de 2024 se ubicaron en US\$140,4 millones, lo que significó una disminución de US\$20,3 millones respecto del mismo período del año anterior. Esto se explica por una caída en el precio medio de venta en la mayoría de los mercados debido a la situación macroeconómica, parcialmente compensado por un aumento del 10,7% en el volumen total de ventas. Esto último gracias a una paulatina recuperación de la demanda en los últimos meses.

**PRESENTACIÓN DE  
RESULTADOS 2Q-2024**

**MASISA**<sup>®</sup>  
Tu mundo, tu estilo

En el siguiente cuadro se muestra la participación relativa de cada negocio en los Ingresos de actividades ordinarias:

		30-06-2024	30-06-2023
Ventas por negocio		%	%
Negocio industrial	Tableros y derivados	88,7%	93,2%
	Madera aserrada	11,3%	6,8%
Total		100,0%	100,0%

El volumen de ventas en m<sup>3</sup> del negocio Tableros y derivados a junio de 2024 creció un 7,2% con respecto al mismo periodo del año anterior, potenciado principalmente por un mayor volumen de ventas de molduras que aumentó un 24,8%, los cuales son exportados principalmente a Norteamérica.

El volumen de ventas en m<sup>3</sup> del negocio Madera aserrada a junio de 2024 aumentó en un 28,3% en comparación con el mismo período del año anterior, debido principalmente a la demanda en Chile.

#### Costo de ventas

El Costo de ventas consolidado alcanzó los US\$122,6 millones a junio de 2024, lo que significó una disminución de US\$3,2 millones respecto al mismo período del año anterior, explicado principalmente por la mejor dilución de costos fijos.

#### Ganancia bruta

De acuerdo a lo señalado anteriormente, la Ganancia bruta consolidada de la Compañía se ubicó en US\$17,8 millones a junio de 2024, lo que representa una disminución de US\$17,1 millones respecto del mismo período del año anterior.

#### Costos de distribución

Los Costos de distribución mostraron una disminución del 5,7% respecto al mismo período del año anterior, debido a la optimización de gastos logísticos en Perú y Colombia por la adopción del modelo de venta directa desde Chile. Lo anterior, a pesar de los impactos de la situación del Puerto de Coronel.

#### Gastos de administración

Los Gastos de administración disminuyeron en un 21,9% respecto al mismo período del año anterior asociado al efecto de tipo de cambio y el estricto control de gastos.

#### Otros ingresos y gastos, por función

El efecto neto entre los Otros ingresos y Otros gastos por función fue una variación positiva de US\$11,1 millones a junio de 2024, explicado por la recuperación de IVA del año 2019 en México (MUS\$6,6) y al menor nivel de gastos, debido al proceso de reestructuración de 2023.

#### Ingresos y costos financieros

El Resultado Financiero neto (Ingresos menos Costos financieros) mostró una variación negativa de US\$1,3 millones respecto al mismo período del año anterior, debido a menores intereses por inversiones financieras.

#### Diferencias de cambio y resultado por unidades de reajuste

Las Diferencias de cambio y el Resultado por unidades de reajuste ascendió a US\$0,6 millones a junio de 2024.

#### Impuesto a las ganancias

La variación negativa de MUS\$1,1 millones en el Impuesto a las ganancias se explica principalmente por el registro de impuestos diferidos asociados a diferencias temporales.

#### Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas

La pérdida presentada en este rubro se explica por gastos generados en el proceso de transición de los activos vendidos por Forestal Terranova México con fecha 26 de diciembre pasado.

### Ganancia (pérdida)

Con lo anterior, al 30 de junio de 2024 se observa una Pérdida neta atribuible a los propietarios de la controladora de US\$8,2 millones, debido al menor resultado operacional y por efectos no recurrentes (US\$5,9 millones) asociados al gasto generado del proceso de transición por la venta de la planta de Chihuahua en México.

### COMPOSICIÓN DEL EBITDA

	30-06-2024	30-06-2023	Var. Jun-24/Jun-23	
Composición del EBITDA consolidado (MMUS\$)			MMUS\$	%
Ganancia bruta	17,8	34,9	(17,1)	(49,0%)
Costos distribución y gastos de administración	(20,4)	(24,5)	4,1	(16,8%)
Depreciación y amortización	11,6	9,5	2,0	21,4%
<b>Total EBITDA</b>	<b>9,0</b>	<b>19,9</b>	<b>(10,9)</b>	<b>(54,9%)</b>

		30-06-2024	30-06-2023	Var. Jun-24/Jun-23	
EBITDA por negocio (MMUS\$)				MMUS\$	%
<b>Negocio industrial</b>	Tableros y derivados	8,7	22,8	(14,1)	(61,7%)
	Madera aserrada	0,2	(2,9)	3,2	-
<b>Total EBITDA</b>		<b>9,0</b>	<b>19,9</b>	<b>(10,9)</b>	<b>(54,9%)</b>
<b>Margen EBITDA</b>		<b>6,4%</b>	<b>12,4%</b>		

**PRESENTACIÓN DE  
RESULTADOS 2Q-2024**

**MASISA**<sup>®</sup>  
Tu mundo, tu estilo

## II. ANALISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Las variaciones de esta sección son entre el 30 de junio de 2024 y el 31 de diciembre de 2023.

	30-06-2024	31-12-2023	Var. Jun-24/Dic-23	
Activos (MMUS\$)			MMUS\$	%
<b>Activos Corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	20,2	24,6	(4,4)	(18%)
Otros activos financieros corrientes	1,0	1,0	(0,0)	(3,7%)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	71,8	65,9	5,8	8,9%
Inventarios	71,6	80,4	(8,8)	(11,0%)
Activos por impuestos corrientes	1,5	1,5	0,0	2,3%
Otros activos corrientes	3,6	1,3	2,3	-
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>169,7</b>	<b>174,8</b>	<b>(5,1)</b>	<b>(2,9%)</b>
<b>Activos No Corrientes</b>				
Propiedades, planta y equipo	220,7	226,3	(5,6)	(2,5%)
Activos por derechos en uso	9,3	10,7	(1,4)	(13,1%)
Activos por impuestos diferidos	67,8	68,2	(0,4)	(0,5%)
Otros activos no corrientes	72,1	80,7	(8,6)	(10,6%)
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>370,0</b>	<b>385,9</b>	<b>(15,9)</b>	<b>(4,1%)</b>
<b>Total Activos</b>	<b>539,7</b>	<b>560,7</b>	<b>(21,0)</b>	<b>(3,8%)</b>

Al 30 de junio de 2024, el Total Activos disminuyó en US\$21 millones con respecto a diciembre de 2023, producto de lo siguiente:

- El Total Activos Corrientes presentó una variación negativa de US\$5,1 millones, explicado principalmente por una disminución de US\$8,8 millones en el Inventario, dada la gestión realizada para la recuperación de capital de trabajo y una reducción de US\$4,4 millones en Efectivo y Equivalentes al Efectivo. Lo anterior, es contrarrestado en parte por el aumento de US\$5,8 millones en Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, principalmente por la mayor venta en el negocio de exportación.
- El Total Activos No Corrientes disminuyó en US\$15,9 millones asociado principalmente a la disminución de US\$8,6 millones en Otros activos no corrientes, explicado por la recuperación del Impuesto del Valor Agregado en México y la baja en el rubro Propiedades, Plantas y Equipos por la depreciación del ejercicio.

**PRESENTACIÓN DE  
RESULTADOS 2Q-2024**

**MASISA**<sup>®</sup>  
Tu mundo, tu estilo

Pasivos (MMUS\$)	30-06-2024	31-12-2023	Var. Jun-24/Dic-23	
			MMUS\$	%
<b>Pasivos Corrientes</b>				
Otros pasivos financieros corrientes	69,2	74,7	(5,5)	(7,3%)
Pasivos por arrendamientos corrientes	3,2	3,8	(0,6)	(16,4%)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	48,5	41,0	7,5	18,3%
Otros pasivos corrientes	7,9	9,7	(1,8)	(19,0%)
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>128,8</b>	<b>129,2</b>	<b>(0,4)</b>	<b>0,3%</b>
<b>Pasivos no Corrientes</b>				
Otros pasivos financieros no corrientes	48,4	57,9	(9,5)	(16,4%)
Pasivos por arrendamientos no corrientes	7,1	8,4	(1,3)	(15,4%)
Otros pasivos no corrientes	4,9	6,3	(1,4)	(21,6%)
<b>Total Pasivos no Corrientes</b>	<b>60,5</b>	<b>72,6</b>	<b>(12,1)</b>	<b>(16,7%)</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>189,3</b>	<b>201,8</b>	<b>(12,6)</b>	<b>(6,2%)</b>
<b>Patrimonio</b>				
Capital emitido	419,6	419,6	0,0	-
Utilidades acumuladas	(59,7)	(51,5)	(8,2)	15,9%
Otras reservas	(10,4)	(10,2)	(0,3)	2,7%
Participaciones no controladora	1,0	1,0	0,0	2,0%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>350,4</b>	<b>358,9</b>	<b>(8,5)</b>	<b>(2,4%)</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>539,7</b>	<b>560,7</b>	<b>(21,0)</b>	<b>(3,8%)</b>

- El Total Pasivos Corrientes se mantuvo sin cambios significativos, sin perjuicio de lo anterior se observa un incremento de US\$7,5 millones de Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, por la gestión de capital de trabajo, parcialmente compensado por la disminución de US\$5,5 millones de Otros pasivos financieros corrientes por la amortización de deuda financiera.
- Asimismo, el Total Pasivos no Corrientes disminuyó en US\$12,1 millones asociado a una caída en el rubro Otros pasivos financieros no corrientes de US\$9,5 millones por el traspaso de deuda financiera del largo al corto plazo.
- El Total Patrimonio disminuyó en US\$8,5 millones respecto a diciembre de 2023 asociado al resultado del período.

### III. INDICADORES FINANCIEROS

		30-06-2024	31-12-2023
<b>Indicadores Financieros</b>			
	<b>Unidad</b>		
<b>Índices de Liquidez</b>			
Liquidez corriente <sup>1</sup>	veces	1,3	1,4
Razón ácida <sup>2</sup>	veces	0,2	0,2
<b>Indicadores de Actividad<sup>3</sup></b>			
Rotación de inventarios	veces	3,4	3,1
Permanencia de inventarios	días	104,8	116,2
<b>Indicadores de Rentabilidad</b>			
EBITDA (UDM) <sup>4</sup> /Activo Totales <sup>5</sup>	%	1,9	3,8
Rentabilidad del patrimonio <sup>6</sup>	%	(15,1)	(14,3)
<b>Índices de Endeudamiento</b>			
Deuda financiera corto plazo / Deuda financiera total <sup>7</sup>	%	58,9	56,4
Deuda financiera largo plazo / Deuda financiera total <sup>8</sup>	%	41,1	43,6
Razón de endeudamiento (veces) <sup>9</sup>	veces	0,45	0,45
Cobertura de gastos financieros <sup>10</sup>	veces	0,86	1,72
Deuda Financiera Neta / Ebitda Recurrente Ex. NIIF 16 <sup>11</sup>	veces	15,02	6,15

1. Liquidez corriente está definida como la razón entre el total de activos corrientes y el total de pasivos corrientes.
2. Razón ácida está definida como la razón entre la suma de efectivo y equivalentes al efectivo y otros activos financieros corrientes, y el total de pasivos corrientes.
3. Rotación de inventarios está definida como la razón entre el costo de venta recurrente UDM y el inventario del periodo. Permanencia de inventarios está definida como la razón entre el inventario y el costo de venta recurrente UDM, multiplicada por 360.
4. UDM se define como últimos doce meses.
5. Indicador calculado como EBITDA UDM, excluyendo el efecto de la venta de los activos forestales chilenos, sobre el total de activos.
6. Rentabilidad del patrimonio está definida como la razón de ganancia (pérdida) UDM, y el patrimonio total.
7. Deuda financiera corto plazo / deuda financiera total está definida como la razón entre otros pasivos financieros corrientes, y la suma de otros pasivos financieros corrientes y otros pasivos financieros no corrientes.
8. Deuda financiera largo plazo / Deuda financiera total está definida como la razón entre otros pasivos financieros no corrientes, y la suma de otros pasivos financieros corrientes y otros pasivos financieros no corrientes.
9. Razón de endeudamiento está definida como la razón entre la suma del total de pasivos corrientes, total de pasivos no corrientes, garantías a terceros, efectivos y equivalentes al efectivo, otros activos financieros corrientes, valor no corriente de instrumentos de cobertura (Activos Financieros) y deuda financiera asociada a arrendamientos operativos (NIIF 16), y patrimonio total.
10. Cobertura de gastos financieros está definida como la razón entre el EBITDA UDM menos gastos por arrendamientos financieros y los gastos financieros UDM.
11. Ratio DFN/EBITDA Ex. NIIF16 está definido como la razón entre otros pasivos financieros corrientes más otros pasivos financieros no corrientes menos el efectivo y equivalentes al efectivo y otros activos financieros corrientes, y el EBITDA UDM menos gastos por arrendamientos financieros.

Los Indicadores de Liquidez se mantuvieron sin cambios significativos.

Por su parte, los Indicadores de Actividad mostraron una mejora respecto a diciembre de 2023, debido a la gestión sobre el inventario y su efecto sobre la recuperación del capital de trabajo.

El índice EBITDA (UDM)/Activos Totales presentó una disminución con respecto a diciembre de 2023, debido al menor desempeño operacional últimos doce meses. Así mismo, el índice Rentabilidad del patrimonio se mantuvo negativo en 2024, por la pérdida del ejercicio de los último doce meses.

Por su parte, el leverage se ubicó en 0,45 veces a junio de 2024, lo que demuestra que a pesar de la disminución de la demanda por el efecto de la situación macroeconómica, la Compañía ha podido mantener un nivel de endeudamiento adecuado. Cabe destacar que Masisa se mantiene en un periodo de excepción del indicador Deuda Financiera Neta / EBITDA a partir de los Estados Financieros del 30 de septiembre 2023 hasta los Estados Financieros del 31 de diciembre 2024 (ambos inclusive).



#### IV. ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

	30-06-2024	30-06-2023	Comentarios
<b>Principales Fuentes y Usos de Fondos del Periodo (millones de US\$)</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	147,9	206,5	Disminución por menor nivel de actividad.
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(133,0)	(169,4)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(19,3)	(29,8)	Proceso de reestructuración en 2023 y efectos de tipo de cambio en 2024.
Impuestos a las ganancias	(0,0)	(0,2)	
Otros cobros por actividades de la operación	20,7	10,7	Devolución IVA México
Otros Ajustes	(0,2)	1,1	
<b>(1) Total Flujo Efectivo de Actividades de Operación</b>	<b>16,1</b>	<b>18,9</b>	
Compra de Propiedades Plantas y Equipos	(3,6)	(11,3)	Optimización en plan de CAPEX 2024
Otros Actividades de Inversión	2,6	1,0	
<b>(2) Total Flujo Efectivo de Actividades de Inversión</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(10,3)</b>	
Financiamiento Neto	(13,2)	18,5	Pago de deuda financiera en 2024
Intereses pagados	(5,2)	(3,9)	Mayores intereses por nueva deuda financiera de CP.
Arrendamientos Financieros	(2,2)	(2,1)	
Otras Actividades de Financiamiento	0,0	(98,0)	Disminución de capital realizada en Mar'23 y May'23.
<b>(3) Total Flujo de Efectivo de Actividades de Financiamiento</b>	<b>(20,7)</b>	<b>(85,5)</b>	
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalente al Efectivo (1)+(2)+(3)</b>	<b>(5,5)</b>	<b>(77,2)</b>	
Efecto Variación Tasa de Cambio	1,1	0,0	
Efectivo y Equivalente al Efectivo al principio del Periodo	24,6	112,7	
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Periodo</b>	<b>20,2</b>	<b>35,6</b>	

## V. VALOR CONTABLE Y ECONÓMICO DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS

Los principales activos de la Compañía están constituidos por sus plantas productivas ubicadas en Chile, los cuales están valorizados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Según estas normas, los activos en general pueden valorizarse a su valor justo (fair value) o costo histórico.

Para los activos no monetarios, la Compañía ha realizado provisiones o deterioros cuando existe evidencia de que el valor contable de los activos supera su valor justo.

## VI. ANÁLISIS DE RIESGOS

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Compañía está expuesta a diversos riesgos operacionales y financieros que pueden afectar sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y la Administración de Masisa. En estas instancias se definen estrategias y acciones de acuerdo a la evolución de los mercados a nivel global y local.

A continuación, se presentan los principales riesgos que enfrenta la Sociedad y una descripción de las medidas de mitigación actualmente en aplicación por parte de esta.

### Riesgos relacionados a los negocios y el mercado

#### *Riesgo de mercado y evolución económica*

La construcción y remodelación de viviendas es el principal impulsor de la demanda de tableros, molduras y otros productos y soluciones constructivas de madera. Debido al carácter cíclico de la demanda de los productos que ofrece la Compañía, un deterioro de las condiciones económicas estructurales podría afectar negativamente a sus principales mercados. Para mitigar dicha exposición, la Sociedad focaliza su estrategia en productos y soluciones constructivas de valor agregado en toda la cadena de implementación en los mercados. De esta manera se amplía a todo tipo de construcciones y no se limita la oferta únicamente al sector residencial, reduciendo su exposición a los ciclos económicos y los efectos adversos en la rentabilidad del negocio y en su situación financiera.

#### *Riesgos comerciales*

Masisa participa en mercados competitivos, los cuales son sensibles a los ciclos económicos y a los cambios en los niveles de producción, los que pueden afectar en su participación de mercado y sus márgenes de rentabilidad. Para mitigar estos riesgos, la Compañía concentra sus esfuerzos en ejecutar su estrategia comercial con foco en el valor agregado, a la vez que controla sus niveles de inventario para eficientar el uso del capital de trabajo.

### Riesgos relacionados con la operación

#### *Interrupciones en cualquiera de las plantas u otras instalaciones*

Una interrupción en cualquiera de las plantas u otras instalaciones de la Compañía podría impedir satisfacer la demanda y el cumplimiento de los objetivos de producción. No obstante, Masisa cuenta con cobertura de perjuicio por paralización o pérdida de beneficios, asociado a la ocurrencia de un incendio u otro riesgo adicional que puedan ocasionar una parada forzosa de las operaciones.

#### *Riesgos de abastecimiento de materias primas*

Adicionalmente, la Compañía enfrenta riesgos de abastecimiento de materias primas, especialmente en resinas químicas y madera, que son elementos esenciales para la producción de sus productos. Las resinas utilizadas comúnmente para la fabricación de tableros son el metanol y la urea, donde la urea es también utilizada como fertilizante para la producción de granos y soja. Por lo anterior las variaciones en el precio del crudo y del gas pueden afectar parcialmente el costo de las resinas, lo que afecta en forma similar a toda la industria de tableros. Para minimizar estos riesgos, la Compañía mantiene acuerdos de largo plazo con proveedores de materia prima esencial. Adicionalmente, cuenta con contratos de abastecimiento de largo plazo que le permitan asegurar el volumen de fibra, planificando con antelación las necesidades de suministro de madera, permitiendo anticipar y obtener mejores condiciones de compra en el mercado

spot. Masisa mantiene una política de diversificar sus fuentes de abastecimiento de residuos de madera de terceros, disminuyendo la dependencia de proveedores individuales.

## Riesgos Financieros

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Compañía está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar sus resultados y el valor de sus activos y/o pasivos. Las políticas para el manejo y control de riesgos son establecidas por el Directorio y la Administración de la Compañía. En estas instancias se definen estrategias y acciones para la mitigación de riesgos.

La Compañía está expuesta a las variaciones de tipo de cambio de las monedas funcionales de cada una de sus operaciones. Respecto a la exposición de sus resultados, parte de las ventas están denominadas o indexadas a las respectivas monedas locales de cada país, a excepción de Chile, Ecuador y Norteamérica, cuya moneda funcional es dólar estadounidense. Por su parte, los costos y gastos tienen una mezcla de denominación en moneda local y moneda extranjera, generando una exposición neta a la apreciación o depreciación de las monedas locales versus el dólar estadounidense. Los efectos anteriores están compensados parcialmente por las ventas de exportación a terceros, que al 30 de junio de 2024 representaron el 68,0 % de las ventas del negocio industrial consolidadas; y por la capacidad de implementar alzas de precios en los diferentes mercados dependiendo del grado de apertura de cada economía y de la situación competitiva.

Respecto a las partidas de pasivos, la principal exposición es el bono local Serie L denominado en Unidades de Fomento (UF), cuyo riesgo está parcialmente cubierto a través de un instrumento de cobertura. No obstante, la variación en el tipo de cambio de la porción descubierta del bono Serie L es compensada con las Cuentas por cobrar de clientes locales.

### *Riesgo de Tasa de Interés*

La Compañía mantiene deuda financiera con bancos locales e internacionales, organismo multilateral y un bono emitido en el mercado local. La deuda está mayoritariamente denominada en US\$ dólares con un mix de tasa fija y variable, mitigando el riesgo de tasa de interés. La administración evalúa periódicamente la factibilidad de contratar instrumentos derivados de tasa de interés.

Al 30 de junio de 2024, Masisa no mantiene cobertura de instrumentos derivados sobre tasas de interés variable contratados directamente con una institución financiera.

## Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez tiene relación con la capacidad de la Compañía para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. Las fuentes de liquidez para dar cumplimiento a sus obligaciones son la generación de caja operacional y financiamientos con terceros (instituciones financieras). Continuamente se monitorea el flujo de caja para gestionar las necesidades de liquidez y en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes. Masisa mantiene líneas de crédito, incluyendo sobregiros, no comprometidas con distintos bancos e instituciones financieras.

## Seguros Contratados

Masisa y sus filiales tienen contratadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el período de su actividad. Los principales seguros contratados al 30 de junio de 2024 son: bienes físicos y pérdida por paralización de las plantas en Chile, responsabilidad civil para todo el Grupo Masisa, crédito para la cartera comercial, transporte y otros seguros menores.

# 2Q

## PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

# 2024



**MASISA**<sup>®</sup>  
Tu mundo, tu estilo